



OXFAM
België | Belgique

ECOLOGISCH DUURZAAMHEIDSBELEID

Inhoud :

De context. De aantasting van en schade aan het milieu (en de noodzaak van actie) .	3
We hebben een rol te spelen bij het behoud van een gezondere planeet	3
Doel van het ecologisch duurzaamheidsbeleid	4
Onze aanpak en kernprincipes.....	4
Onze engagementen	5
Scope en omvang	7
Uitvoering van het beleid	7
Lexicon	8
Methodologie en ontwikkelingsproces	10

1. De context. De aantasting van en schade aan het milieu (en de noodzaak van actie)

Klimaatverandering is een van de grootste bedreigingen voor onze planeet, met verwoestende gevolgen voor ecosystemen, mensen en economische systemen. Stijgende temperaturen, stijging van de zeespiegels, verstoring van weerpatronen, verlies van biodiversiteit en droogte zijn slechts enkele van de gebeurtenissen die, voorbij bepaalde drempels, de levensomstandigheden op onze planeet in gevaar zouden brengen.

Deze gevolgen van klimaatverandering, met impact op verschillende niveaus (sociaal, economisch en gezondheid gerelateerd), kunnen in verschillende delen van de wereld al waargenomen worden en variëren van regio tot regio. In haar rapport¹ uit 2023 over ongelijkheid en klimaatverandering gaat Oxfam Internationaal in op ongelijkheid en klimaatverandering. Ze wijst erop dat de armste en meest gemarginaliseerde gemeenschappen over het algemeen degenen zijn die het minst bijdragen aan klimaatverandering, maar er het hardst door worden getroffen.

Als we willen zorgen voor een leefbare en duurzame toekomst voor iedereen, moeten we nu handelen, de tijd dringt². Als we niets doen, stevenen we onvermijdelijk af op een toename in de frequentie en intensiteit van extreme weers- en klimaatomstandigheden, met gevolgen (waarvan sommige onomkeerbaar zijn) die een blijvend effect zullen hebben op de natuurlijke en menselijke systemen en die de grenzen van het aanpassingsvermogen zullen overschrijden.

In zijn 6e evaluatierapport³ roept de Intergouvernementele Werkgroep inzake klimaatverandering op om dringende goedkeuring van ambitieuzere maatregelen voor zowel de mitigatie van als aanpassing aan de effecten van klimaatverandering en aantasting van het milieu. Deze oproep richt zich zowel aan publieke als private actoren. Tot slot willen we onderlijnen dat maatregelen alleen blijvende resultaten kunnen opleveren als ze daadwerkelijk bijdragen aan de strijd tegen ongelijkheid en de totstandkoming van effectieve klimaatrechtvaardigheid.

2. We hebben een rol te spelen bij het behoud van een gezondere planeet

Bij Oxfam België strijden we tegen ongelijkheid en voor een rechtvaardige economie die de mensenrechten en de grenzen van onze planeet respecteert. We willen een einde maken aan armoede en onrecht, nu en op de lange termijn. We erkennen de nauwe relatie tussen onze missie en de strijd tegen klimaatverandering en andere aantasting van het milieu. Daarom zetten we duurzaamheid centraal in onze missie en onze verschillende acties. Duurzaamheid betekent voor ons leven in een samenleving die voldoet aan de behoeften van mensen binnen een ecologisch bovengrens en een sociale ondergrens.

We voeren verschillende initiatieven uit om de negatieve impact van onze activiteiten op de planeet en belanghebbenden te verkleinen en beperken. Deze omvatten initiatieven voor betere energie-efficiëntie, gericht op zelfvoorziening in elektriciteit, gericht op het verminderen van broeikasgasemissies en waterverbruik. Daarnaast pleiten we via onze belangenbehartiging voortdurend voor klimaatrechtvaardigheid, waarbij de voorgestelde oplossingen de wortels van ongelijkheid aanpakken op vlak van onder meer klasse, geslacht, ras en andere vormen van ongelijkheid. Ten slotte zetten we via onze programma's initiatieven om de veerkracht en aanpassingsvermogen te versterken van gemeenschappen die gemarginaliseerd en gediscrimineerd worden en het meest worden getroffen door de gevolgen van klimaatverandering.

¹ Oxfam (2023), Klimaatgelijkheid: een planeet voor de 99%, <https://www.oxfam.org/en/research/climate-equality-planet-99>

² <https://theshiftproject.org/article/climat-synthese-vulgarisee-6eme-rapport-giec/>

³ <https://www.ipcc.ch/report/sixth-assessment-report-cycle/>

Geconfronteerd met de urgentie van de klimaatuitdaging en rekening houdend met onze verantwoordelijkheid voor het milieu, willen we als geëngageerde organisaties onze ambities op het gebied van milieubescherming en de strijd tegen klimaatverandering opnieuw bevestigen. Het ecologische duurzaamheidsbeleid dat we voeren, maakt deel uit van deze aanpak. Het bouwt voort op alle inspanningen en initiatieven die tot nu toe ondernomen werden om een gezonde en rechtvaardige planeet voor iedereen te behouden. Het weerspiegelt ook onze wens om ecologische duurzaamheid te maximaliseren in onze verschillende activiteiten, zoals aanbevolen door 'The Climate and Environment Charter for Humanitarian Organizations' dat door Oxfam Internationaal ondertekend werd.

Ons duurzaamheidsbeleid richt zich vooral op het ecologische aspect van duurzaamheid. Bij de ontwikkeling ervan is rekening gehouden met andere beleids- en strategische documenten van Oxfam België waar de sociale en governance (goed bestuur) aspecten van duurzaamheid aan bod komen. De interpretatie en toepassing van dit beleid kan niet los gezien worden van deze andere beleids- en strategische documenten.

3. Doel van het ecologisch duurzaamheidsbeleid

Ons ecologisch duurzaamheidsbeleid vormt de basis voor onze inspanning op het gebied van ecologische duurzaamheid, verantwoord beheer van natuurlijke hulpbronnen en de strijd tegen klimaatverandering. Het stuurt onze acties en beslissingen en zorgt ervoor dat we prioriteit geven aan de bescherming en het behoud van het milieu in alle aspecten van onze activiteiten.

Dit beleid heeft twee doelen. Enerzijds willen we onze vastberadenheid om onze ecologische voetafdruk te verkleinen benadrukken en herbevestigen. We doen dit door ambities te formuleren die de huidige klimaat- en milieu-uitdagingen aanpakken en die klimaatrechtvaardigheid vooropstellen. Anderzijds willen we onze positieve bijdragen aan het milieu en de samenleving duurzaam te vergroten en tegelijkertijd positieve verandering bij onze interne en externe belanghebbenden bevorderen en aanmoedigen.

4. Onze aanpak en kernprincipes

Bij Oxfam België staat duurzaamheid centraal in onze missie. Wij zijn van mening dat de uitdagingen van klimaatverandering en de strijd tegen ongelijkheid sterk met elkaar verweven zijn (en elkaar versterken) en niet gefragmenteerd kunnen worden aangepakt. Daarom voeren we campagne voor oplossingen die deze crisissen simultaan aanpakken. We streven naar een snelle transitie naar alternatieve economische modellen zoals de Donut economie, waar solidariteit, klimaat en rechtvaardigheid voorop staan en waar ieder mens waardig kan leven binnen de ecologische grenzen van de planeet⁴.

Ons ecologisch duurzaamheidsbeleid volgt deze holistische benadering. Het omvat onze kernwaarden en de volgende 5 principes:

- Onze ecologische voetafdruk verkleinen

Zoals elke organisatie heeft onze werking invloed op de planeet, deze kan in meer of mindere mate negatief kan zijn. Deze impact willen we beperken. Dit vereist dat we milieukwesties in alle aspecten van onze activiteiten moeten integreren. We richten ons onder meer op ons energieverbruik, ons waterverbruik, afvalbeheer, mobiliteit, maar we beperken ons niet tot deze aspecten.

- Belangenbehartiging voor het milieu en klimaatrechtvaardigheid

⁴ Eva Smet (2024), Een nieuwe kijk op de economie! Belgische recepten voor het toepassen van de donuttheorie, Roots, 200 pagina's.

Wij geloven sterk in het belang van ons beleidsbeïnvloedingswerk voor een rechtvaardig milieu- en klimaatbeleid. Via onze belangenbehartiging en campagnes willen we beleidsmakers en organisaties inspireren om systemen fundamenteel te hervormen en beleid en praktijken aan te nemen die een positieve impact hebben op de planeet en de samenleving.

We voeren deze acties uit met de steun van onze supporters en in samenwerking met andere maatschappelijke middenveldorganisaties en actoren uit de particuliere sector.

- **Communicatie en transparantie**

Bij Oxfam België geloven we sterk in het belang van open en transparante communicatie met onze stakeholders over onze milieuaanpak en -praktijken. Wij verbinden ons ertoe een eerlijke en transparante dialoog met hen aan te gaan over onze milieubenadering, onze milieukwesties en -prestaties, en geven hen de kans om actief deel te nemen aan de uitvoering van ons milieubeleid.

Ten slotte verbinden we ons ertoe om regelmatig kwalitatieve en kwantitatieve gegevens te publiceren die onze milieuprestaties weerspiegelen.

- **Inclusiviteit en rechtvaardigheid**

We erkennen de rol en het belang van onze stakeholders in onze waardeketens. Daarom kiezen we voor een inclusieve en rechtvaardige aanpak waarbij elk van deze belanghebbenden kan deelnemen aan de co-constructie van onze milieuaanpak.

We willen ook bewustmakings- en opleidingsactiviteiten opzetten voor deze belanghebbenden, en in het bijzonder voor onze medewerkers in de voorhoede van deze milieuaanpak.

- **Audit en beoordeling**

Om een niveau van relevantie, effectiviteit en continue verbetering van ons ecologisch duurzaamheidsbeleid te behouden, verbinden we ons ertoe om regelmatig audit- en beoordelingsprocessen te implementeren en te onderhouden. De procedure hiervoor zal worden beschreven in de handleiding voor milieubeheer. Wij zijn van mening dat het periodiek beoordelen van onze milieubenadering essentieel is om ervoor te zorgen dat we aan de regelgeving voldoen, om kansen voor verbetering identificeren en onze inzet voor duurzaamheid versterken.

5. Onze engagementen

Met ons ecologisch duurzaamheidsbeleid verbinden we ons ertoe onze acties om onze ecologische voetafdruk te verkleinen voort te zetten en uit te breiden, waarbij we ervoor zorgen dat ze in overeenstemming zijn met de principes en doelstellingen van duurzame ontwikkeling. Meer specifiek omvat ons ons engagement:

Het meten en verminderen van de uitstoot van broeikasgassen door onze activiteiten

Oxfam België verbindt zich ertoe de uitstoot van broeikasgassen van haar activiteiten systematisch te meten door de internationale best practices te volgen en zich te houden aan gevestigde protocollen zoals het Greenhouse Gas Protocol. Dit omvat directe emissies (scope 1), indirecte energie gerelateerde emissies (scope 2) en emissies in de gehele waardeketen (scope 3). Oxfam België zet zich ook in om wetenschappelijk onderbouwde emissiereductiedoelstellingen vast te leggen die in lijn zijn met de aanbevelingen van het Klimaatakkoord van Parijs.

We geloven ook dat de strijd tegen de klimaatverandering niet effectief kan zijn door enkel de uitstoot van broeikasgassen te verminderen. Daarom voeren we al jaren campagne voor klimaatrechtvaardigheid en implementeren we programma's om de meest achtergestelde gemeenschappen beter bestand te maken tegen de gevolgen van klimaatverandering. Naast deze acties leveren we al enkele jaren een bijdrage aan het klimaat door financiële steun te geven aan projecten in onze waardeketen om de klimaatverandering te beperken. We zetten ons in om deze initiatieven voort te zetten en uit te breiden en willen daarnaast ook onze infrastructuur beter bestand te maken tegen de gevolgen van klimaatverandering.

Behoud van de biodiversiteit

Bij Oxfam België geloven we dat het behoud en herstel van de biodiversiteit essentieel is voor het bereiken van onze doelstellingen met betrekking tot klimaatrechtvaardigheid. Al tientallen jaren werken we samen met lokale gemeenschappen en partners om natuurlijke ecosystemen te behouden. Dit doen we door duurzame landbouwpraktijken te bevorderen, zoals agro-ecologie en biologische landbouw, en door projecten ter herstel van ecosystemen, zoals de herbebossing van landbouwgebieden, te ondersteunen. Bovendien zijn we een belangrijke speler op het gebied van eerlijke handel en promoten we ook zo producten uit duurzame landbouw, die de diversiteit van lokale ecosystemen beschermen.

We zijn vastbesloten om onze acties voor het behoud van de biodiversiteit voort te zetten en op te voeren in samenwerking met onze belanghebbenden.

Duurzaam beheer van energie- en watervoorraden

Oxfam België wil duurzaam energie- en waterbeheer bevorderen, zowel in haar interne activiteiten als doorheen de hele waardeketen.

Voor energie gaan we milieuvriendelijke oplossingen en praktijken implementeren om de energie-efficiëntie van onze infrastructuur en elektronische apparatuur te verbeteren en het energieverbruik van al onze bedrijfsprocessen te optimaliseren. We willen ook het gebruik van hernieuwbare energiebronnen uitbreiden.

Voor water zetten we verantwoorde beheerpraktijken op voor het behoud van deze vitale grondstof. Dit kan de installatie van apparatuur omvatten om het waterverbruik te beperken, sensibilisering van de teams over de noodzaak om water te besparen en rationeel gebruik van water in al onze activiteiten te promoten. Naast onze eigen activiteiten zullen we best practices in watergebruik en -besparing promoten bij onze partners. Tot slot zullen we benadeelde gemeenschappen blijven ondersteunen om hun toegang tot drinkwater te verbeteren.

Het bevorderen van circulaire bedrijfsmodellen en het verminderen van afval

Oxfam België is een belangrijke speler in de circulaire en sociale economie. Door tweedehandsmaterialen en goederen in te zamelen, te sorteren en te herstellen geven we ze een tweede leven. We engageren ons om het publiek te sensibiliseren en aan te moedigen om duurzamere consumptiepatronen aan te nemen die de nadruk leggen op hergebruik, het verlengen van de levensduur van goederen en het verminderen van afval. We gaan bedrijven en organisaties aan moedigen om economische modellen te gebruiken die gebaseerd zijn op circulariteit, wat essentieel is voor de overgang naar een meer duurzame en rechtvaardige economie.

We ondernemen acties en implementeren best practices gericht op het verminderen van afval dat ontstaat door onze activiteiten. Dit omvat, maar is niet beperkt tot, het milieuvriendelijker maken van onze verpakkingen, het definiëren van criteria voor aankopen die prioriteit geven aan gerecyclede en herbruikbare producten, het bestrijden van voedselverspilling, het maximaliseren van hergebruik van het

kantoorapparatuur aan het einde van de gebruiksduur en sensibiliseren teams over duurzame consumptiepatronen.

Duurzame mobiliteit

Oxfam België wil duurzame mobiliteit binnen haar operaties en activiteiten promoten en wil de ecologische impact van mobiliteit verminderen. Om dit te bereiken zullen we duurzame transportmiddelen promoten en aanmoedigen. We zullen maatregelen nemen om onze verplaatsingen te optimaliseren en de milieu-impact van onze activiteiten te verminderen.

6. Scope en omvang

Het ecologisch duurzaamheidsbeleid is van toepassing op alle activiteiten en operaties die rechtstreeks door Oxfam België worden uitgevoerd in de eigen sites of erbuiten, in België en elders. Dit omvat, maar is niet beperkt tot, milieuaspecten die verband houden met het beheer van de fysieke infrastructuur zoals gebouwen, winkels, magazijnen en andere gebouwen. Dit omvat milieuoverwegingen met betrekking tot administratieve activiteiten, aankopen, logistiek, productdistributie of -verkoop, processen en evenementen die op of buiten de locaties worden georganiseerd.

Dit beleid geldt ook voor de milieuaspecten van activiteiten die, hoewel ze geen deel uitmaken van de directe activiteiten van Oxfam België, deel uitmaken van de waardeketen stroomopwaarts en stroomafwaarts (upstream, downstream)⁵.

Het beleid heeft betrekking op alle medewerkers van Oxfam België door het bevorderen van milieuvriendelijk gedrag en milieuvriendelijke praktijken.

Het ecologisch duurzaamheidsbeleid strekt zich uit tot de leveranciers, onderaannemers en partners van Oxfam België door van hen te eisen dat ze de milieuregels naleven. We willen hen aanmoedigen en bewust maken van de noodzaak om milieuvriendelijkere praktijken toe te passen.

7. Uitvoering van het beleid

Om ervoor te zorgen dat het ecologische duurzaamheidsbeleid en de verbintenissen die het bevat effectief wordt uitgevoerd, zal een stappenplan worden aangenomen. Het doel van dit stappenplan is het beleid vertalen in concrete en meetbare doelstellingen en acties op korte, middellange en lange termijn. Dit moet de uitvoering van het beleid door de belanghebbenden en een integratie van het beleid in de activiteiten en processen van Oxfam België faciliteren.

Goedgekeurd op maandag 27/11/2024 door het Directiecomité

⁵ Aangezien we geen directe controle hebben over bepaalde activiteiten in onze waardeketens, zullen we gaandeweg strategieën ontwikkelen om de negatieve gevolgen van deze activiteiten te beperken. We houden hierbij rekening met de voortgang van de globale aanpak en de mate van steun bij onze stakeholders en partners.

Lexicon

Beperking van klimaatverandering: alle maatregelen die door overheden, bedrijven of individuen worden genomen om broeikasgassen te verminderen of te vermijden, of om koolstofputten (oceanen, bossen, bodem) te ontwikkelen die deze gassen uit de atmosfeer verwijderen.

Aanpassing aan klimaatverandering: een reeks strategieën, initiatieven en maatregelen om natuurlijke en menselijke systemen minder kwetsbaar te maken voor de gevolgen van klimaatverandering te verminderen.

Upstream/ Stroomopwaartse waardeketen: alle activiteiten en processen die plaatsvinden vóór de dat een product of dienst wordt geproduceerd, van de winning van grondstoffen tot de eerste verwerking ervan.

Downstream/Stroomafwaartse waardeketen: alle activiteiten en processen die plaatsvinden na de productie van een product of dienst, van distributie tot verkoop aan de eindconsument.

Klimaatverandering: veranderingen in het klimaat die direct of indirect worden toegeschreven aan menselijke activiteiten die de samenstelling van de wereldwijde atmosfeer veranderen en die een aanvulling vormen op de natuurlijke klimaatvariabiliteit die gedurende vergelijkbare perioden wordt waargenomen.

Charter on Climate and Environment for Humanitarian Organisations: document ondertekend in 2021 door een groot aantal humanitaire organisaties over de hele wereld en waarin de klimaat- en milieucrisis wordt erkend, in het bijzonder voor de meest kwetsbaren, en de noodzaak om de collectieve actie van de sector in dit opzicht te stimuleren en te sturen.

Donut-economie: een alternatief economisch model ontwikkeld door econoom Kate Raworth dat een aanpak voorstelt die gericht is op het verzoenen van sociale rechtvaardigheid en milieukwesties om de economie in een duurzamere en rechtvaardigere richting te sturen. Het model wordt weergegeven in de vorm van een donut die twee concentrische ringen benadrukt: een sociale vloer/bodem die symbool staat voor menselijke basisbehoeften waar de samenleving niet onder zou mogen gaan, en een ecologisch plafond, om ervoor te zorgen dat de mensheid niet collectief de planetaire grenzen overschrijdt die de levensondersteunende systemen op aarde beschermen. Tussen deze twee grenzen is er een ruimte waarin de mensheid kan gedijen omdat het ecologisch veilig en sociaal rechtvaardig is.

Energie-efficiëntie: verwijst naar het vermogen om zo min mogelijk energie te gebruiken om een bepaalde taak of dienst uit te voeren, verliezen worden geminimaliseerd en hulpbronnen worden geoptimaliseerd. In het geval van computerhardware verwijst het naar het vermogen van computerapparaten en -systemen om hun taken uit te voeren en tegelijkertijd hun energieverbruik te minimaliseren.

Klimaatrechtvaardigheid: een concept dat de kwestie van sociale rechtvaardigheid en de historische verantwoordelijkheid van landen in het klimaatdebat benadrukt. Het erkent dat de klimaatcrisis als gevolg van structurele ongelijkheden bestaande onrechtvaardigheden verergert en onevenredige gevolgen heeft voor gemarginaliseerde en gediscrimineerde mensen en gemeenschappen. Het beschouwt de klimaatcrisis als een systemisch probleem en pleit voor veranderingen in sociale, politieke en economische structuren om onrechtvaardigheden uit het verleden en heden te corrigeren, macht te herverdelen en prioriteit te geven aan degenen die het meest worden getroffen en het minst verantwoordelijk zijn.

Reikwijdte van broeikasgasemissies: gedefinieerde categorieën waarmee de uitstoot van broeikasgassen kan worden gemeten, gevolgd en beheerd. Dit omvat:

- Scope 1: directe emissies van een organisatie uit stationaire verbrandingsbronnen (zoals ketels) of mobiele verbrandingsbronnen (schone voertuigen). Het omvat ook de emissies van koelgassen (bijv. airconditioninggassen).
- Scope 2: indirecte emissies gerelateerd aan energie (bv. aangekochte elektriciteit).
- Scope 3: andere indirecte emissies die niet in scope 2 zijn opgenomen (bv. emissies gerelateerd aan woon-werkverkeer, enz.)

Methodologie en ontwikkelingsproces

Bij het ontwikkelen van dit Duurzaamheidsbeleid en Roadmap hebben we de volgende stappen gevolgd:

1- Eerste Stand Van Zaken

We evalueerden de huidige situatie van Oxfam België op het gebied van ecologische duurzaamheid om de bestaande praktijken en initiatieven te beoordelen. Hierbij documenteerden we de sterke punten van de aanpak binnen OBE en de uitdagingen waarmee rekening moet gehouden worden in de te ontwikkelen strategie.

De beoordeling richtte zich op vijf thema's: energie, water, afval, mobiliteit en uitstoot van broeikasgassen.

2- Oprichting van een werkgroep ecologische duurzaamheid

De werkgroep bestaat uit verschillende afdelingen/diensten (Tweedehands, OFT, Facility, People & Culture en Preventie). De groep was betrokken bij het opmaken en implementeren van het ecologische duurzaamheidsbeleid binnen de organisatie.

3- Raadpleging bij de medewerkers (interne stakeholder)

Er werd een vragenlijst gestuurd naar alle medewerkers van Oxfam België om te peilen naar hun mening over ecologische duurzaamheid binnen de organisatie en hun verwachtingen ten aanzien van het te ontwikkelen ecologische duurzaamheidsbeleid te verzamelen.

4- Eerste versie van de beleidsnota inzake milieuduurzaamheid

Naar aanleiding van het werk in de werkgroep en de interne vragenlijst werd een eerste versie van het beleidsdocument opgesteld, dat slechts een algemene ambitie bevatte om de ecologische voetafdruk van OBE te verkleinen, en deze werd voor advies aan het Directie Comité voorgelegd.

5- 1e workshop ecologische duurzaamheid

Met ondersteuning van een externe consultant werd een workshop georganiseerd waar leden van de werkgroep en leden van het Directiecomité aan deelnamen om de prioritaire assen te voor het ecologische duurzaamheidsbeleid te definiëren. De reflecties werden in twee fasen uitgevoerd:

- In een eerste fase identificeerden we de ecologische kwesties die verband houden met de activiteiten van OBE. Om dit te bereiken analyseerden en classificeerden de deelnemers de belanghebbenden van OBE en brachten ze de waardeketen van de activiteiten van de organisatie in kaart.
- In de tweede fase beoordeelden de deelnemers de mate van materialiteit van de problemen die in de eerste fase werden geïdentificeerd. De evaluatie ontwikkelde een matrix van de dubbele materialiteit van de ecologische kwesties van OBE. Deze analyse werd uitgevoerd in lijn met de methodologie voor het analyseren van de dubbele materialiteit van duurzaamheidskwesties zoals beschreven in de Europese Richtlijn voor Duurzaamheidsrapportage voor ondernemingen (2022) en de Europese Normen voor Duurzaamheidsrapportage (ESRS).

6- 2e workshop ecologische duurzaamheid: bouwen aan de routekaart

Met ondersteuning van een externe consultant werd een workshop georganiseerd waar leden het Directiecomité aan deelnamen om te brainstormen over een stappenplan voor de uitvoering van het

ecologisch duurzaamheidsbeleid, met inbegrip van het vaststellen van doelen, streefcijfers, uit te voeren acties en key performance indicators.

7- Afronding van het beleid

Uitschrijven van een nieuwe versie van het beleidsdocument, waarin de specifieke verbintenissen en andere opmerkingen uit de eerste versie van het document zijn opgenomen. Voorbereiding van een voorstel voor een stappenplan op basis van de reflecties en voorstellen uit de tweede workshop.

8- Indiening van het ecologische duurzaamheidsbeleid ter goedkeuring aan het Directiecomité

Indiening van de versies (beleidsdocument en voorgestelde stappenplan) ter goedkeuring.