

EVALUACIÓN EX POST DE ESTRATEGIA DE SALIDA
RESPONSABLE DEL PROYECTO:

*“Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos
GLADG 122”*

ABRIL DE 2019

Implementado por:

CUCG: Consejo de Unidad Campesina de Guatemala

AMT: Asociación de Mujeres Madre Tierra

Financiado por:

Cooperación Belga para el Desarrollo (DGD) y

OXFAM Solidaridad en Bélgica

Equipo consultor:

Nancy Patricia Gómez

Hermelinda Ramírez Morales

Sandra Gómez Hernández

Irasema Herrera

Carlos Herrera Sajché

El proyecto “Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos” (GLADG 122) duró un año (2017) y fue diseñado y ejecutado como una estrategia de salida responsable a un proyecto previo de tres años (2014-2016) ejecutado por CUCG y AMT. El proyecto previo denominado “Grupos de campesinos producen de forma ecológica, adaptada al cambio climático y hacen propuestas para mejorar la política alimentaria en Guatemala” (GLADG 121) también fue financiado por la cooperación belga para el desarrollo (DGD) y Oxfam Solidaridad en Bélgica.

Evaluación ex post de estrategia de salida responsable del proyecto:

*“Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos
GLADG 122”*

Implementado por:



Comité de Unidad Campesina
Cabeza clara, corazón solidario, puño combativo



Financiado por:

**Con el apoyo de
LA COOPERACIÓN BELGA
AL DESARROLLO** **.be**



Este documento fue ejecutado con el apoyo financiero de DGD y OXFAM. El contenido de la presente publicación no refleja necesariamente la posición ni la opinión de la DGD u OXFAM.

TABLA DE CONTENIDO

ABREVIACIONES	3
I. RESUMEN EJECUTIVO	4
II. ANTECEDENTES, JUSTIFICACIÓN Y PRÓPOSITO DE LA EVALUACIÓN.....	9
III. UNIDAD DE EVALUACIÓN	11
IV. OBJETIVO Y RESULTADOS DEL PROYECTO A SER EVALUADO.....	11
V. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN.....	11
VI. AMBITO GEOGRÁFICO DE EVALUACIÓN Y FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO.....	12
VII. ENFOQUE GENERAL METODOLÓGICO DE LA EVALUACIÓN.....	12
VIII. RESULTADOS.....	15
8.1 FICHA DE INFORMACIÓN BÁSICA DE LA INTERVENCIÓN DE AMT Y CUCG	15
8.2 FICHA DE INFORMACIÓN BÁSICA DE OXFAM	17
8.3 ANÁLISIS GENERAL DE LA LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO	18
8.4 ANÁLISIS DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN	39
8.5 ANÁLISIS GENERAL DE LAS COPARTES (DIRECCIÓN GENERAL) SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO GLADG 122	51
8.5.1 AMT.....	51
8.5.2 CUCG.....	53
8.6 ANÁLISIS GENERAL DE OXFAM EN GUATEMALA SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO GLADG 122 (ESTRATEGIA DE SALIDA).....	55
8.7 ANÁLISIS DE 02 INICIATIVAS ECONÓMICAS COLECTIVAS DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES MADRE TIERRA (AMT)	58
8.8 ANÁLISIS DE 15 REGISTROS GENERALES DE PRODUCCIÓN EN BASE A LAS PARCELAS AGROECOLÓGICAS Y DIVERSIFICADAS DE 15 BENEFICIARIAS/OS DEL PROYECTO GLADG 122	64
8.8.1 Parcelas agroecológicas del municipio de Colotenango, Huehuetenango	66
8.8.2 Parcelas agroecológicas del municipio de Santiago Chimaltenango, Huehuetenango.....	76
8.8.3 Parcelas diversificadas del municipio de Santo Domingo, Suchitepéquez	85
IX. CONCLUSIONES	93
X. RECOMENDACIONES	98
XI. LECCIONES APRENDIDAS	99
XII. ANEXOS.....	102

ABREVIACIONES

ANG	Actores no gubernamentales.
ADH	Asamblea Departamental de Huehuetenango por la defensa del territorio.
AI	Actores indirectos.
AMT	Asociación de Mujeres Madre Tierra.
ASP	Asamblea Social Popular.
CEIBA	Asociación para la promoción y el desarrollo de la comunidad.
CC	Cambio climático.
COCODE	Consejo Comunitario de desarrollo.
CONIC	Coordinadora Nacional Indígena y Campesina.
COLREDES	Coordinadora local para la reducción de desastres.
COMUSAN	Comisión municipal de seguridad alimentaria y nutricional.
CONRED	Comisión nacional de atención de emergencias a desastres.
COMUDE	Consejo municipal de desarrollo.
CPO	Consejo de los pueblos de occidente.
CPR	Comunidades de población en resistencia.
CUCG	Consejo de Unidad Campesina de Guatemala.
DRI	Desarrollo rural integral.
FC	Fortalecimiento de capacidades.
GAG	Grupos de autogestión.
INEB	Instituto nacional de educación básica.
REDSAG	Red nacional por la defensa de la soberanía alimentaria en Guatemala.
REDSUR	Red por la defensa del territorio y la soberanía alimentaria del sur de Guatemala.
OE	Objetivo específico.
OBS	Organizaciones de base social.
OB	Organización de base.
OSC	Organización de Sociedad Civil.
OMM	Oficina Municipal de la Mujer.
PE	Plan estratégico.
POA	Plan operativo anual.
MIP	Manejo Integrado de Plagas.
MSPAS	Ministerio de salud pública y asistencia social.
UNAMG	Unión Nacional de Mujeres Guatemaltecas.
5C	05 capacidades.

I. RESUMEN EJECUTIVO

Introducción:

El proyecto “*Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos*” (GLADG 122) duró un año (2017) y fue diseñado y ejecutado como una estrategia de salida responsable a un proyecto previo de tres años (2014-2016) denominado: “*Grupos de campesinos producen de forma ecológica, adaptada al cambio climático y hacen propuestas para mejorar la política alimentaria en Guatemala*” (GLADG 121) ejecutado por el CONSEJO DE UNIDAD CAMPESINA DE GUATEMALA (CUCG) y ASOCIACIÓN DE MUJERES MADRE TIERRA (AMT) y financiado por la Cooperación Belga para el desarrollo (DGD) y Oxfam Solidaridad en Bélgica.

El objetivo específico del proyecto ha sido: “*89 mujeres y 22 hombres indígenas, rurales y campesinos de 19 grupos comunitarios sistematizan los resultados del programa GLADG121-2014-16 en producción agroecológica para su réplica y difusión y hacen propuestas para mejorar la política alimentaria y la resiliencia hacia el cambio climático*”.

Los resultados del proyecto han sido: **Resultado 1-** 61 mujeres indígenas, rurales y campesinas fortalecen su participación en espacios de información y toma de decisión y consolidan los grupos de autogestión. **Resultado 2-** 68 parcelas distribuidas en 19 comunidades han generado evidencias de modelos de producción agroecológica como alternativa efectiva de resiliencia ante el cambio climático y forman la base para un estudio de sistematización. **Resultado 3-** Las contrapartes profundizan sus capacidades colectivas priorizando sus necesidades en torno de sostenibilidad.

De acuerdo con el objetivo y resultados se realizó la **EVALUACIÓN EXPOST DE ESTRATEGIA DE SALIDA** que incluyó el periodo comprendido del 18 febrero al 30 abril 2,019 cuyo objetivo fue: Determinar el alcance de la estrategia de salida responsable de un año (GLADG 122) para la sostenibilidad de cambios producidos con el primer proyecto (GLADG 121) para las organizaciones socias, comunidades, familias y mujeres participantes en el proyecto, de acuerdo con:

- a) Evaluar el grado de relevancia y calidad en el diseño de la estrategia de salida responsable para responder a procesos estratégicos de calidad para las mujeres en puestos estratégicos organizacionales, familias, comunidades y organizaciones socias participantes en el proyecto.
- b) Analizar en el marco del contexto que se desarrolló el proyecto el grado de impactos y cambios cualitativos en torno a participación de mujeres en espacios de toma de decisión, producción agroecológica de las familias y comunidades, y capacidad de sostenibilidad de las comunidades y organizaciones socias.
- c) Identificar las principales lecciones aprendidas y buenas prácticas en torno a la eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad.

El ámbito geográfico de la evaluación abarco dos departamentos: *Huehuetenango* (Municipios de Colotenango y Santiago Chimaltenango) y *Suchitepéquez* (Municipio de Santo Domingo) con un total de 16 comunidades, de la siguiente manera:

Departamentos	Municipios	Comunidades
Huehuetenango	Colotenango	<ol style="list-style-type: none"> 1. Caserío Sánchez. 2. Aldea Tojlate. 3. Caserío Checruz. 4. Caserío Chemance. 5. Caserío Sacsajal. 6. Caserío Monte Cristo. 7. Caserío Belice.
	Santiago Chimaltenango	<ol style="list-style-type: none"> 1. Casco Urbano o el Centro de Santiago Chimaltenango. 2. Aldea Loma Grande. 3. Cantón Palmita. 4. Cantón Las Piedras. 5. Aldea Bella Vista.
Suchitepéquez	Santo Domingo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Guadalupe. 2. Willy Wood. 3. Monte Gloria. 4. Conrado de la Cruz.
02	03	16

El enfoque general metodológico se desarrolló en las siguientes fases: **a. Gabinete inicial** (Revisión y lectura de documentos que se generaron durante el proyecto). **b. Campo** (Talleres con grupos focales, entrevistas y visitas de campo) **c. Gabinete final** (Análisis y sistematización de la información generada en la fase inicial y campo). Se trabajo con guías de trabajo para grupos focales/talleres, guía de entrevistas (Utilizada para personeros de OXFAM, CUCG, AMT y beneficiarias/os) y guías de visitas de campo.

Se evaluó el proyecto con criterios de evaluación, para dar respuestas a diferentes preguntas claves, siendo ellos: ***Diseño, impacto, eficacia, eficiencia y sostenibilidad.*** El alcance de la evaluación fue de tipo valorativa.

En relación con el procesamiento y análisis de la información, se sistematizaron los hallazgos y se identificaron los aspectos claves de la ejecución del proyecto. Se realizó un análisis comparativo con los resultados logrados y los encontrados. Se explico el desempeño en la gestión del proyecto. Se tomo en cuenta los criterios de evaluación asignados para esta evaluación. A cada criterio se le dio una valoración de alcance y cumplimiento.

En relación con la presentación de resultados, se analizó por objetivo, resultados e indicadores para explicar los aciertos, fallas y obstáculos a considerar en la gestión del proyecto. Se procedió a elaborar las conclusiones (La calidad en el diseño, impacto, eficacia, eficiencia y sostenibilidad), recomendaciones (Tendientes a maximizar la efectividad y la sostenibilidad del proyecto) y lecciones aprendidas (Prácticas acertadas e identificadas en las diferentes fases del proyecto).

Con las lecciones aprendidas se identificaron y explicaron los principales factores que facilitaron u obstaculizaron el adecuado desarrollo del proyecto, es decir, se delimitaron, siendo las experiencias que se dieron durante o después de la ejecución del proyecto (Positivas o negativas).

Principales hallazgos encontrados: Del análisis general en la lógica de intervención del proyecto:

- a) **MEC**, el fortalecimiento de la economía local mejoro las capacidades productivas agroecológicas de manera sostenible de las/os productoras/es, con una utilización de los excedentes para la venta y otra parte para el autoconsumo de manera saludable. Hubo una buena integración y adopción de prácticas agroecológicas lo que disminuyo de forma gradual los impactos negativos que se le están generando a los suelos, agua y plantas. De esta manera se ha mejorado el ambiente y evidenciado mayor resiliencia a los efectos que provoca el cambio climático. Existe una buena intervención positiva de las mujeres en el liderazgo local, mejoramiento de sus economías campesinas e inserción en diferentes espacios de participación. La equidad de género a sido impulsada de manera efectiva con planes y estrategias a nivel institucional, la transversalidad fue implementada de manera puntual en cada uno de los resultados propuestos por el proyecto.
- b) **Participación de beneficiarias/os directos**, 16 comunidades de tres municipios (De dos departamentos), 514 familias, 199 mujeres y 29 hombres involucrados en espacios de toma de decisión y liderazgo.
- c) **Parcelas agroecológicas e iniciativas económicas**, 69 parcelas agroecológicas instaladas, 65 comercializan sus excedentes para mejorar sus ingresos económicos y calidad de vida. Existe un uso efectivo de tecnologías agroecológicas (Biofiltros, manejo integrado de plagas, diversificación de cultivos, reciclaje de basuras, cosechadores de agua, rescate y conservación de semillas y especies animales, elaboración de abonos orgánicos y foliares, conservación de suelos, entre otros). Las parcelas han adquirido un aumento en sus características: Aumento en sus componentes, iniciativas realizadas por mujeres, uso de insumos locales, equidad en la distribución de tareas, adaptación al cambio climático, participación familiar, entre otros. 42 mujeres visualizan sus planes de sostenibilidad a mediano plazo para 08 iniciativas económicas (En el caso de AMT): Destace de res; crianza y venta de pollos/cerdos, venta de coronas florales, comedor local, venta de cerdos y venta de ganado.
- d) **Capacitación**, participación de hombres y mujeres en talleres de formación y réplicas (Efecto multiplicador) sobre Manejo agronómico agroecológico en: Manejo de frutales, manejo de hortalizas y plantas medicinales. Lombricompostas. Recuperación de semillas criollas y nativas. Uso del estiércol de gallina para abonos orgánicos. Elaboración de insecticidas naturales. Elaboración de fertilizante foliares con plantas locales y nativas. Infraestructura adecuada para gallineros. Postcosecha. Medicamentos naturales para aves y ganado menor. Estructuras de conservación de suelos, entre otros.
- e) **Liderazgo**, 92 mujeres inciden en su liderazgo a nivel local (COCODE, COMUDE, Consejo Regional, ASP, grupos locales, iniciativas económicas, entre otros), capacidad de influencia, derechos humanos, adaptación al cambio climático y formación política. 35 participan y aportan sus conocimientos en al menos una medida política local. 42 han conformado y participado en grupos de autogestión en 08 iniciativas económicas (Caso de AMT). 32 participan como promotoras agroecológicas y 16 promotores agroecológicos mejoran su autoconsumo, vendiendo los excedentes de las parcelas para la mejora de ingresos y calidad de vida, además han implementado al menos 08 medidas de adaptación al cambio climático. 49 mujeres beneficiarias directas liderean de forma positiva las parcelas agroecológicas. Existe empoderamiento de las mujeres en las acciones realizadas para el proyecto.

- f) **Acciones que han desempeñado las mujeres**, toma de decisiones frente a las barreras del machismo local; desempeño en líneas de trabajo en conjunto con los hombres; efectos positivos y multiplicadores en talleres recibidos de formación política, derechos humanos, diálogos comunitarios, articulación local e inclusión social; demandas políticas, propuestas locales, planes de gestión del riesgo y reducción de desastres naturales; luchas ambientales por mejorar los impactos del cambio climático, rechazo por los daños provocados por industrias cañeras, rechazo a la siembra de monocultivos; propuestas para la disminución del desvío de ríos y los cauces del agua. Las mujeres tienen voz y voto y son escuchadas en sus propuestas.
- g) **Procesos de concertación**, luchas constantes por la promoción y fomento del derecho al agua y la tenencia de la tierra. Luchas políticas para minimizar la degradación de los recursos naturales. Luchas constantes para la aprobación de la ley de aguas. Rechazos rotundos para la implementación de proyectos de minería a cielo abierto y la Ley Monsanto. Protección de los bosques comunales. Realización de tribunales comunitarios para solucionar el acceso al agua en las comunidades. Diálogos comunitarios para rechazar los daños que provocan las industrias cañeras y los monocultivos. Coordinación, alianzas, sinergias y planificación con varias organizaciones del país e internacionales en defensa de los derechos humanos. Vinculación positiva a varias redes para gestión de proyectos y acceso al recurso hídrico.
- h) **Capacidades colectivas**, se han fomentado y trabajado los planes de acción para mejorar la autosostenibilidad financiera; la capacidad de relacionarse con otras instituciones ha sido efectiva con organizaciones internacionales y nacionales. Los intercambios de experiencias han provocado efectos positivos en la incidencia política, fomento de la agroecología, derechos de las mujeres, participación ciudadana, defensa del territorio y los recursos naturales y evitar la entrada de megaproyectos que afectan a los recursos naturales como propuestas concretas para evitar desastres naturales. En AMT existe un plan de autogestión financiera a corto plazo para su fortalecimiento técnico y político (A mediano plazo se convertirán en una Cooperativa). CUCG logra financiamiento a corto plazo para darle seguimiento a las acciones del proyecto GLADG 121 y 122.

Principales hallazgos encontrados: De los resultados obtenidos respecto a los logros vinculados a los criterios de *Diseño, impacto, eficacia, eficiencia y sostenibilidad*:

- a) **Diseño**, ha respondido a las necesidades comunitarias y locales, la participación ha sido efectiva especialmente para las mujeres. Existió una presentación de la propuesta de proyecto para delimitar sus necesidades. Debido a la forma en que se escribió el proyecto la participación de las mujeres fue importante en los diferentes resultados, indicadores, metas y actividades. El diseño atribuyó al fomento de la participación y liderazgo de mujeres rurales, política alimentaria, seguridad alimentaria, producción agroecológica, cambios en los modelos de producción, capacitación con equidad de derechos, propuestas para reducir desastres naturales, entre otros.
- b) **Impacto y eficacia**, los objetivos fueron alcanzados mejor de lo previsto, es decir: Formación de lideresas y líderes como actores de cambio local y permanente, toma de decisiones de las mujeres en cualquier nivel, existió igualdad de participación, vinculación positiva con varias organizaciones nacionales e internacionales para la defensa de los derechos humanos, evitar la discriminación de la mujer, proteger el territorio de los modelos extractivos de minería, fomentar la ley de aguas, luchar por el acceso a la tierra, promoción de los cambios de alimentación de una manera orgánica, crear semilleros de pensamiento con ideologías

sustentadas en la protección del ambiente, reconocimiento de los hombres de la importancia de participación de la mujer, los productos provenientes de las parcelas agroecológicas (Excedentes) son visualizados y trabajados comercialmente para la mejora de ingresos económicos, manejo propio de los fondos económicos por las mujeres, motivación por el trabajo y resultados obtenidos en las iniciativas económicas, participación en procesos de política nacional respecto a las luchas a favor de las mujeres (La ley de aguas, acceso a servicios básicos, tenencia de la tierra y rechazo rotundo de megaproyectos que afectan el ambiente) y existió una alta motivación de los grupos por su organización y participación.

- c) **Eficiencia**, las diferentes actividades transformaron los recursos en los resultados previstos, es decir: Insumos, productos, capacitaciones, acompañamiento, asistencia técnica, giras e intercambios fueron operacionales para cada uno de las/os beneficiarias/os directos. Las alianzas logradas fueron eficientes para posicionarse en las diferentes luchas a favor de los derechos humanos. La inversión financiera realizada estuvo relacionada con el gasto planificado.
- d) **Sostenibilidad**, existe una percepción positiva de darle continuidad a cada una de las acciones aprendidas, se han invertido fondos propios para mejorar el trabajo con la producción de las parcelas agroecológicas, las experiencias adquiridas han sido replicadas y tomadas por los vecinos como forma de lucha ante el modelo neoliberal, existen efectos positivos de las mujeres en seguir participando a pesar de los retos por el contexto político nacional, la organización comunitaria cimentada ha sido y es la base para que cada acción sea sostenible en el tiempo, se siguen fomentando los intercambios de experiencias para luchar a favor del ambiente, se le da continuidad a las iniciativas económicas como parte de un proceso de aprendizaje y fomento económico local y recuperación de conocimientos ancestrales desde las ancianas hacia las jóvenes para que sea permanente en cada época.

En conclusión, se ha logrado:

Resultado 1:

- Alta participación de las mujeres.
- Se promovió la igualdad de derechos para hombres y mujeres, además, el fortalecimiento de la democracia de estos.
- Impulso de la formación política de las/os beneficiarias/os directos y no directos para fomentar la política alimentaria.
- Fortalecimiento de participación en diferentes espacios para las mujeres.
- Uso de estrategias institucionales con participación igualitaria.
- Fomento y participación de las iniciativas económicas de los grupos de autogestión.

Resultado 2:

- Involucramiento de jóvenes en parcelas agroecológicas y diversificadas; liderazgo comunitario y otros espacios.
- Empoderamiento económico local de las mujeres.
- Involucramiento de hombres y mujeres para adoptar y rescatar técnicas agroecológicas con el fin de disminuir los efectos del cambio climático.
- Venta de excedentes de productos, provenientes de las parcelas agroecológicas y diversificadas.

- Aceptación de la producción agroecológica con enfoque alternativo diferente al convencional.
- Cambio de pensamiento al provocar que las/os beneficiarias/os directos rechacen el modelo productivo capitalista.
- Utilización de recursos locales para trabajar las parcelas agroecológicas.
- Producción agroecológica respetando a la naturaleza.
- Impulso del rol de las mujeres y hombres para las diferentes actividades impulsadas en las parcelas agroecológicas y diversificadas.

Resultado 3:

- Fortalecimiento en las diferentes alianzas institucionales para rechazar los efectos negativos que provocan los megaproyectos, luchar por la aprobación de la ley 5452, aprobación de la ley de aguas, promover la política de desarrollo rural integral y mitigar los efectos provocados por el cambio climático.

II. ANTECEDENTES, JUSTIFICACIÓN Y PRÓPOSITO DE LA EVALUACIÓN

Oxfam es una confederación internacional de 20 organizaciones que trabajan conjuntamente en más de 90 países como parte de un movimiento global por el cambio. Su objetivo global es construir un futuro libre de injusticias y pobreza. El equipo de Oxfam trabaja con socios locales para llegar a las comunidades e implementa actividades de incidencia para contribuir a mejorar las condiciones de vida de las personas, promoviendo que éstas sean partícipes de las decisiones relacionadas con sus problemáticas y oportunidades.

En Guatemala, Oxfam tiene un programa único de Ciudadanía Activa contra las Desigualdades cuyo objetivo es: Un país con menores desigualdades socioeconómicas, políticas, étnicas y de género a través del ejercicio de Derechos individuales y colectivos de la ciudadanía activa de mujeres, jóvenes y pueblos indígenas. Para ello cuenta con un eje de influencia y tres ejes programáticos: Justicia de Género; Respuesta Humanitaria y Resiliencia; Economías Inclusivas y Gestión de Recursos Naturales.

Dentro del *eje de economías inclusivas y gestión de recursos naturales* se ejecutó el proyecto ***Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos***, implementado por la Asociación Consejo de Unidad Campesina de Guatemala (CUCG) y la Asociación de Mujeres Madre Tierra (AMT) y financiado por la cooperación belga para el desarrollo (DGD) y Oxfam Solidaridad en Bélgica.

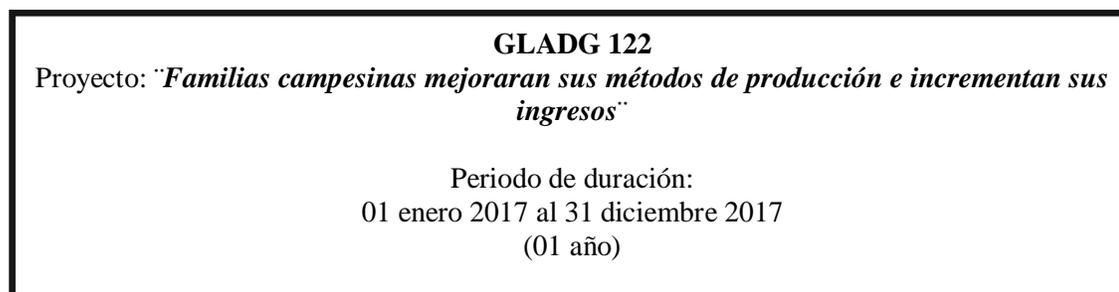
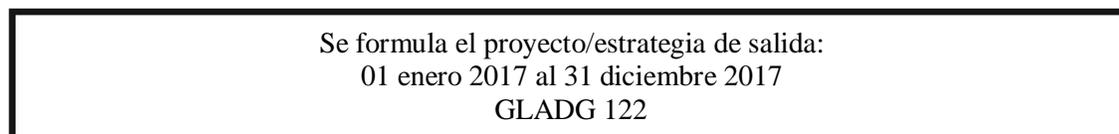
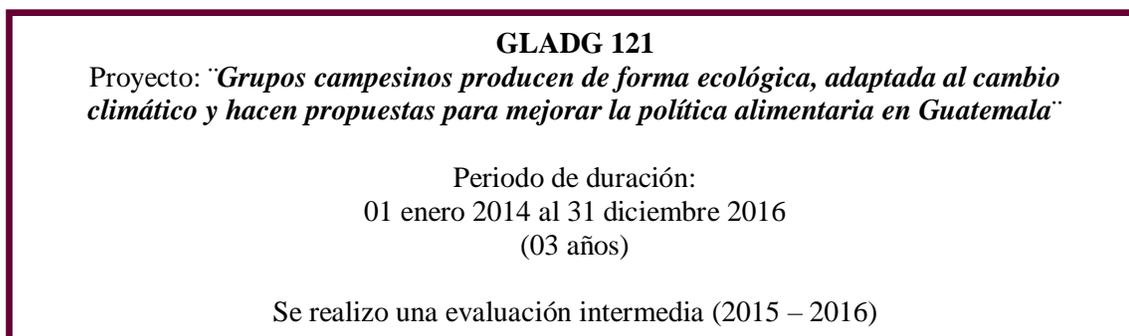
El proyecto “Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos” (GLADG 122) duró un año (2017) y fue diseñado y ejecutado como una estrategia de salida responsable a un proyecto previo de tres años (2014-2016) ejecutado por las mismas organizaciones. El proyecto previo denominado “Grupos de campesinos producen de forma ecológica, adaptada al cambio climático y hacen propuestas para mejorar la política alimentaria en Guatemala” (GLADG 121) también fue financiado por la cooperación belga para el desarrollo (DGD) y Oxfam Solidaridad en Bélgica.

El proyecto GLADG 121 contó con una evaluación intermedia realizada entre el 2015 y 2016 que brindó algunos insumos para el cierre de ese proyecto y la formulación de una estrategia de salida responsable que se constituyó en un proyecto de un año que duró del 1 de enero 2017 al 31 de diciembre del 2017. Al finalizar la estrategia de salida responsable se realizó una pequeña consultoría para verificación de resultados del proyecto. A casi un año de haber finalizado la estrategia de salida responsable se contrató la presente consultoría para evaluar los alcances de dicha estrategia con una perspectiva de aprendizaje.

Los resultados de esta evaluación permitirán extraer aprendizajes para futuros procesos de diseño y ejecución de estrategias de salida responsables, así como identificar qué cambios se lograron a través de la intervención de global y cómo fue que realmente se generaron esos cambios. El objetivo principal de esta evaluación es aprender para aplicar las lecciones aprendidas y buenas prácticas a futuros procesos.

En resumen, podemos decir lo siguiente:

Mapa conceptual del proceso de ejecución y evaluación de los proyectos ejecutados por CUCG y AMT



III. UNIDAD DE EVALUACIÓN

El proyecto tuvo una temporalidad de 12 meses que dio inicio del 01 enero al de 31 diciembre 2017. Aunque tuvo una estrategia de salida previa de un proyecto de 03 años (2014 al 2016) ejecutado por CUCG y AMT.

La **evaluación expost de estrategia de salida** se realizó como parte del proceso del aprendizaje de los 12 meses de implementación del proyecto; proporcionando a nivel estratégico una visión general del progreso de este, es decir:

- Grado de relevancia y calidad en el diseño.
- Contexto en que se desarrolló el proyecto.
- Impactos y cambios cualitativos/cuantitativos.
- Lecciones aprendidas.
- Buenas prácticas en torno a la eficacia, eficiencia, impactos y sostenibilidad.

IV. OBJETIVO Y RESULTADOS DEL PROYECTO A SER EVALUADO

4.1 OBJETIVO ESPECIFICO

89 mujeres y 22 hombres indígenas, rurales y campesinos de 19 grupos comunitarios sistematizan los resultados del programa GLADG121-2014-16 en producción agroecológica para su réplica y difusión y hacen propuestas para mejorar la política alimentaria y la resiliencia hacia el cambio climático.

4.2 RESULTADOS

- a. **Resultado 1-** 61 mujeres indígenas, rurales y campesinas fortalecen su participación en espacios de información y toma de decisión y consolidan los grupos de autogestión.
- b. **Resultado 2-** 68 parcelas distribuidas en 19 comunidades han generado evidencias de modelos de producción agroecológica como alternativa efectiva de resiliencia ante el cambio climático y forman la base para un estudio de sistematización.
- c. **Resultado 3-** Las contrapartes profundizan sus capacidades colectivas priorizando sus necesidades en torno de sostenibilidad.

V. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

Determinar el alcance de la estrategia de salida responsable de un año (**GLADG 122**) para la sostenibilidad de cambios producidos con el primer proyecto (**GLADG 121**) para las organizaciones socias, comunidades, familias y mujeres participantes en el proyecto.

- 5.1 Evaluar el grado de relevancia y calidad en el diseño de la estrategia de salida responsable para responder a procesos estratégicos de calidad para las mujeres en puestos estratégicos organizacionales, familias, comunidades y organizaciones socias participantes en el proyecto.

5.2 Analizar en el marco del contexto que se desarrolló el proyecto el grado de impactos y cambios cualitativos en torno a participación de mujeres en espacios de toma de decisión, producción agroecológica de las familias y comunidades, y capacidad de sostenibilidad de las comunidades y organizaciones socias.

5.3 Identificar las principales lecciones aprendidas y buenas prácticas en torno a la eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad.

VI. AMBITO GEOGRÁFICO DE EVALUACIÓN Y FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

Ámbito geográfico: Geográficamente las actividades de evaluación fueron realizadas en dos departamentos: Huehuetenango (Municipios de Colotenango y Santiago Chimaltenango) y Suchitepéquez (Municipio de Santo Domingo) y un total de 16 comunidades.

Departamentos	Municipios	Comunidades
Huehuetenango	Colotenango	8. Caserío Sánchez. 9. Aldea Tojlate. 10. Caserío Checruz. 11. Caserío Chemance. 12. Caserío Sacsajal. 13. Caserío Monte Cristo. 14. Caserío Belice.
	Santiago Chimaltenango	6. Casco Urbano o el Centro de Santiago Chimaltenango. 7. Aldea Loma Grande. 8. Cantón Palmita. 9. Cantón Las Piedras. 10. Aldea Bella Vista.
Suchitepéquez	Santo Domingo	5. Guadalupe. 6. Willy Wood. 7. Monte Gloria. 8. Conrado de la Cruz.
02	03	16

Ficha técnica general del proyecto:

Organizaciones Ejecutoras	No., beneficiarios directos	Duración	Periodo de ejecución
CUCG & AMT	111 personas (80 % mujeres y 20 % hombres).	Enero 2017 a diciembre 2017.	12 meses de ejecución.

VII. ENFOQUE GENERAL METODOLÓGICO DE LA EVALUACIÓN

Las actividades de la evaluación se desarrollaron en las siguientes fases: **a. Gabinete inicial** (Revisión y lectura de documentos que se generaron durante el proyecto). **b. Campo** (Talleres con

grupos focales, entrevistas y visitas de campo) **c. Gabinete final** (Análisis y sistematización de la información generada en la fase inicial y campo).

Cada una de las actividades anteriores, se realizaron en coordinación con OXFAM, CUCG, AMT, Comunidades y lideresas/es, para ello fue necesario hacer una planificación con bastante anticipación y en coordinación con todos los involucrados.

Se elaboraron las herramientas y/o instrumentos para la recopilación de la información de forma cualitativa y cuantitativa (Avaladas por OXFAM): Guía de trabajo para grupos focales/talleres, guía de entrevistas (Utilizada para personeros de OXFAM, CUCG, AMT y beneficiarias/os) y guía de visitas de campo.

Se realizó un muestreo estadístico, en donde el tamaño de la muestra fue más pequeño que el tamaño de la población (111 personas directamente), se extrajeron muestras de la misma población (Mujeres y hombres). Al conjunto de muestras se le denominó: Espacio muestral. La técnica empleada fue el muestreo estadístico aleatorio (Permitiendo que todas y todos participaran en el proceso, siempre y cuando hubieran participado en al menos una actividad propuesta del proyecto).

Debido a que el tamaño de la población es relativamente pequeño, se tomó el siguiente criterio estadístico:

Departamentos	No.	Municipios	Comunidades	Tamaño de la muestra
Huehuetenango	01	Colotenango	07	20 personas
	02	Santiago Chimaltenango	05	11 personas
Suchitepéquez	03	Santo Domingo	04	21 personas
02	03	03	16	52

El total de la muestra fue 52, lo que significa que se está tomando un 47 % de la población beneficiaria, en este caso el margen de error es bajo, el nivel de confianza es alto (> 95 %) y el tamaño de la muestra es el adecuado para este tipo de evaluación. Del total de comunidades beneficiarias al menos hubo un participante.

Se analizó las relaciones de género en la promoción de la igualdad de mujeres y hombres. Se emitió un juicio si el proyecto contó con una estrategia de género y si incluyó acciones específicas dirigidas hacia las mujeres, con el objetivo de transformar a largo plazo, el conjunto de relaciones y estructuras que produce la desigualdad de género.

A lo largo del proceso de análisis de gabinete y campo, se consideraron las siguientes medidas operativas: Indicadores desagregados por sexo, participación de las mujeres en mayor grado (Diferentes espacios de liderazgo, grupos de autogestión, parcelas agroecológicas, etc.) y sostenibilidad.

En relación con los criterios de evaluación, el proyecto fue evaluado para dar respuesta a las preguntas claves de la evaluación ex post de la estrategia de salida, siendo ellos: **Diseño, impacto,**

eficacia, eficiencia y sostenibilidad. El alcance de la evaluación fue de tipo valorativa, emitiendo juicios sobre los siguientes aspectos:

- a. **Diseño:** Grado en que fue formulado el proyecto y respondió a las necesidades de la población sujeto.
- b. **Impacto:** Grado en que se han alcanzado los objetivos del proyecto tal y como estaba previsto en particular el objetivo general para el proyecto.
- c. **Eficacia:** Medida en que el proyecto ha obtenido los resultados previstos y si se están alcanzando sus objetivos específicos.
- d. **Eficiencia:** Medida en que las distintas actividades han transformado los recursos disponibles en los resultados previstos, en términos de cantidad, calidad y puntualidad.
- e. **Sostenibilidad:** Determinará si es probable que los resultados positivos del proyecto y el flujo de beneficios se mantenga una vez concluida la financiación externa o las medidas de apoyo no financiero.

Estos criterios debieron responder al objetivo específico y resultados planteados en el proyecto.

No.	Criterio	Preguntas clave de la evaluación
1	Diseño (Pertinencia, coherencia externa e interna)	¿El diseño de la estrategia de salida se ajustó a las políticas y prioridades de las personas y comunidades a las que pretendía beneficiar? ¿Las necesidades estratégicas de las mujeres fueron consideradas de manera diferenciada considerando la diversidad del grupo de mujeres que participaron en el proyecto? ¿Quiénes participaron en el diseño? ¿El diseño contempló acciones de influencia política para potenciar cambios?
2	Impacto y eficacia (Resultados del proceso)	¿Cuáles fueron los cambios que se lograron sostener con la implementación de una estrategia de salida responsable? ¿Esos cambios se hubieran sostenido sin la estrategia de salida responsable? ¿Cómo fue que se generaron esos cambios? ¿Cuáles fueron los factores claves que permitieron que generaran esos cambios y que se sostuvieran en el tiempo? ¿Qué rol jugaron cada uno de los actores participantes (mujeres lideresas, familias campesinas, CUCG, AMT, OXFAM) en el proyecto para la generación de esos cambios? ¿Cuáles fueron las dificultades encontradas? ¿Cuál fue el contexto institucional (procesos de cambio institucional en OXFAM, CUCG y AMT) y externo (contexto político, criminalización y ataques a defensores y defensoras de derechos humanos) en el que se implementó el proyecto? ¿Esto acarreó consecuencias tanto positivas como negativas adicionales? ¿La estrategia de salida contempló acciones de influencia política considerando ese contexto o para potenciar cambios? ¿Cuáles fueron los cambios generados de manera diferenciada para hombres y mujeres?
3	Eficiencia (Proceso)	¿Los recursos económicos asignados al proyecto o programa han sido empleados de forma rentable y eficiente? ¿Qué se debe mejorar en los procesos de seguimiento para una ejecución con mayor eficiencia de estrategias de salidas responsable? ¿Los recursos económicos fueron destinados de tal manera para potenciar la generación de los cambios? ¿Cuáles fueron las principales dificultades?
4	Sostenibilidad (Proceso)	¿Cuáles fueron las condiciones y opciones de salida, traspaso u otros tipos de transición previstas en la a estrategia de salida responsable? ¿Qué logros se han sostenido en el tiempo y cuáles no? ¿Qué factores lo han permitido y cuáles han sido los factores que lo han obstaculizado? ¿Cuál ha sido el rol de cada uno de los actores participantes en el proyecto? ¿Qué rol han jugado las mujeres en ese proceso y en qué condiciones?
¿Cuáles son las principales lecciones aprendidas y buenas prácticas en torno a eficacia, eficiencia, impacto, sostenibilidad y diseño de la estrategia de salida responsable?		

En relación con el procesamiento y análisis de la información, se sistematizaron los hallazgos y se identificaron los aspectos claves de la ejecución del proyecto. Se realizó un análisis comparativo con los resultados logrados y los encontrados. Se explicó el desempeño en la gestión del proyecto. Se tomó en cuenta los criterios de evaluación asignados para esta evaluación. A cada criterio se le dio una valoración de alcance y cumplimiento, de la siguiente manera:

Valoración	Significado
05	Los objetivos o criterios fijados han sido conseguidos como o mejor de lo previsto.
04	Los aspectos positivos son más importantes que los negativos.
03	Los aspectos positivos se equiparán con los aspectos negativos.
02	Los aspectos negativos son más importantes que los positivos.
01	Los objetivos o criterios fijados no han sido conseguidos, existiendo muy pocos aspectos positivos.

Para cada uno de los criterios se dio respuesta a las preguntas formuladas en la matriz de evaluación.

En relación con la presentación de resultados, se analizó por objetivo, resultados e indicadores para explicar los aciertos, fallas y obstáculos a considerar en la gestión del proyecto. Se procedió a elaborar las conclusiones (La calidad en el diseño, impacto, eficacia, eficiencia y sostenibilidad), recomendaciones (Tendencias a maximizar la efectividad y la sostenibilidad del proyecto) y lecciones aprendidas (Prácticas acertadas e identificadas en las diferentes fases del proyecto).

Con las lecciones aprendidas se identificaron y explicaron los principales factores que facilitaron u obstaculizaron el adecuado desarrollo del proyecto, es decir, se delimitaron, siendo las experiencias que se dieron durante o después de la ejecución del proyecto (Positivas o negativas).

VIII. RESULTADOS

Se presentan los resultados de la evaluación de las dos copartes, de acuerdo con sus contextos, dimensiones y desempeño realizado por cada una.

8.1 FICHA DE INFORMACIÓN BÁSICA DE LA INTERVENCIÓN DE AMT Y CUCG

Coparte 1	
Nombre completo y abreviatura	Asociación de Mujeres Madre Tierra -AMT-
Correo electrónico	mujeresmadretierra@gmail.com
Nombre del proyecto	Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos GLADG 122.
Fecha de ejecución del proyecto	01 enero 2,017 al 31 diciembre 2,017
Comunidades beneficiarias pertenecientes al municipio de Santo Domingo	a. Guadalupe. b. Willy Wood. c. Monte Gloria. d. Conrado de la Cruz.

Presupuesto por Outcome	€ 52,646.56.
Descripción del papel de AMT	AMT es una organización de base que promueve la participación de las mujeres a diferentes niveles de participación, tanto ante instituciones estatales como espacios de sociedad civil. Su zona de implementación del programa es el municipio de Santo Domingo, en el departamento de Suchitepéquez. Fortalece las capacidades de sus promotoras para que participen activamente con propuestas políticas en los consejos de desarrollo local (Cocodes y Comudes).

Coparte 2	
Nombre completo y abreviatura	Consejo de Unidad Campesina de Guatemala -CUCG-
Correo electrónico	carlospazguate@gmail.com
Nombre del proyecto	Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos GLADG 122.
Fecha de ejecución del proyecto	01 enero 2,017 al 31 diciembre 2,017
Comunidades beneficiarias pertenecientes al municipio de Colotenango y Santiago Chimaltenango.	<p>Para Colotenango:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Caserío Sánchez. b. Aldea Tojlate. c. Caserío Checruz. d. Caserío Chemance. e. Caserío Sacsajal. f. Caserío Monte Cristo. g. Caserío Belice. <p>Para Santiago Chimaltenango:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Casco Urbano o el Centro de Santiago Chimaltenango. b. Aldea Loma Grande. c. Cantón Palmita. d. Cantón Las Piedras. e. Aldea Bella Vista.
Presupuesto por Outcome	€ 80,968.98.
Descripción del papel del CUCG	CUCG es una organización indígena y campesina que trabaja para el cumplimiento de los derechos colectivos de los pueblos originarios, el respeto de los derechos económicos, políticos, sociales y culturales y contra la lucha de la discriminación y la opresión de las mujeres. Trabaja en el esfuerzo del conocimiento y prácticas agroecológicas y liderea en once comunidades de los grupos de concertación sobre la gestión sostenible del agua para que genere un documento consensuado en la ASP ampliada del "Pacto por el agua". Su zona de implementación del programa son los municipios de Colotenango, Santiago Chimaltenango del departamento de Huehuetenango.

8.2 FICHA DE INFORMACIÓN BÁSICA DE OXFAM

Parte interesada	
Nombre completo y abreviatura	OXFAM en Guatemala.
Correo electrónico	ccaxaj@oxfam.org.gt
Descripción sintética del papel de la parte interesada para cada Outcome	Apoyo en la ejecución de su programa, fortalecimiento de capacidades de las copartes y monitoreo de las actividades, control de calidad, fortalecimiento de las redes de influencia.
Programa de aprendizaje	<p>Teoría del cambio: 07 palancas de cambio que mejoran las condiciones económicas de productoras/es:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Utilización de técnicas agroecológicas. 2. Resiliencia de la producción agrícola hacia desastres naturales y los efectos del CC. 3. Sistematización de prácticas y resultados (Análisis de los factores facilitadores u obstaculizadores). 4. Visibilización. 5. Capacidad de influencia de las lideresas indígenas. 6. Sinergias con la agenda nacional ambiental. 7. Cada coparte maneja un proceso de fortalecimiento de capacidades con la metodología 5C.
5C (05 capacidades)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacidad de implicarse y actuar. 2. Capacidad de obtener resultados. 3. Capacidad de ser coherentes. 4. Capacidad de relacionarse. 5. Capacidad de adaptarse y renovarse.
Hipótesis del programa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Los grupos comunitarios están conformados por lideresas con compromiso para participar en espacios de toma de decisión, de incidencia y de capacitación para la réplica agroecológica. 2. Los grupos comunitarios mantienen un verdadero compromiso con el empoderamiento económico de las mujeres. 3. Los y las productoras están convencidos de aplicar una producción agroecológica para su resiliencia ante el cambio climático. 4. Las contrapartes están de acuerdo con trabajar de manera explícita con la metodología 5C. OXFAM rinde cuentas a las contrapartes sobre su apoyo en el fortalecimiento de las capacidades colectivas.

8.3 ANÁLISIS GENERAL DE LA LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO

		Valoración																																						
Marco estratégico común (MEC)	Contribuir a una económica local y rural fuerte que aporta al desarrollo local, regional y nacional y que garantiza una vida digna para todos y todas.	<p>Se ha fortalecido de una manera efectiva la economía local y rural en las dos copartes con las diversas actividades productivas agroecológicas aplicadas, mejorando sus capacidades de manera sostenible de forma individual y grupal, utilizando el excedente para la venta y otra parte para el autoconsumo, la adopción de técnicas agroecológicas es la adecuada, se ha disminuido los impactos que se generan en la erosión del suelo y agua, existe una mejor producción agro sostenible y sensibilización de conservar el ambiente. Se ha demostrado mayor resiliencia ante los efectos que está provocando el cambio climático con el impulso de las parcelas agroecológicas.</p> <p>La participación de las mujeres ha sido positiva en las económicas locales y el liderazgo comunitario. Se ha promovido activamente la equidad de género y la participación en los grupos de productoras. Se ha observado que existe una formación de las lideresas que ha propiciado su participación en estructuras de poder local (Cocode, Comude y otras).</p>																																						
Objetivo específico	89 mujeres y 22 hombres indígenas, rurales y campesinos de 19 grupos comunitarios sistematizan los resultados del programa GLADG121 2014-16 en producción agroecológica para su réplica y difusión y hacen propuestas para mejorar la política alimentaria y la resiliencia hacia el cambio climático.	<p>La participación para el municipio de Colotenango es:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Comunidad</th> <th rowspan="2">Familias participantes</th> <th colspan="2">Beneficiarios/as directos (OB)</th> </tr> <tr> <th>Mujeres</th> <th>Hombres</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Caserío Sánchez</td> <td>25</td> <td>01</td> <td>04</td> </tr> <tr> <td>Aldea Tojlate Centro</td> <td>31</td> <td>04</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Caserío Checruz</td> <td>24</td> <td>02</td> <td>03</td> </tr> <tr> <td>Caserío Chemance</td> <td>31</td> <td>03</td> <td>02</td> </tr> <tr> <td>Caserío Sacsajal</td> <td>23</td> <td>02</td> <td>03</td> </tr> <tr> <td>Caserío Monte Cristo</td> <td>25</td> <td>02</td> <td>03</td> </tr> <tr> <td>Caserío Belice</td> <td>28</td> <td>02</td> <td>03</td> </tr> <tr> <td>Totales</td> <td>187</td> <td>16</td> <td>19</td> </tr> </tbody> </table>	Comunidad	Familias participantes	Beneficiarios/as directos (OB)		Mujeres	Hombres	Caserío Sánchez	25	01	04	Aldea Tojlate Centro	31	04	01	Caserío Checruz	24	02	03	Caserío Chemance	31	03	02	Caserío Sacsajal	23	02	03	Caserío Monte Cristo	25	02	03	Caserío Belice	28	02	03	Totales	187	16	19
Comunidad	Familias participantes	Beneficiarios/as directos (OB)																																						
		Mujeres	Hombres																																					
Caserío Sánchez	25	01	04																																					
Aldea Tojlate Centro	31	04	01																																					
Caserío Checruz	24	02	03																																					
Caserío Chemance	31	03	02																																					
Caserío Sacsajal	23	02	03																																					
Caserío Monte Cristo	25	02	03																																					
Caserío Belice	28	02	03																																					
Totales	187	16	19																																					

La participación para el municipio de Santiago Chimaltenango es:

Comunidad	Familias participantes	Beneficiarios directos (OB)	
		Mujeres	Hombres
Casco o centro de Santiago Chimaltenango	25	03	00
Aldea Loma Grande	29	02	02
Cantón Palmita	36	02	02
Cantón Las Piedras	24	02	02
Aldea Bella Vista	40	02	03
Totales	154	11	09

Los beneficiarios directos llamados OB (Organismos de base) que pertenecen a las familias participantes están compuestos por 05 personas, de la siguiente manera: Coordinador de hombres, Coordinadora de mujeres, Coordinador de jóvenes (Puede ser hombre o mujer), Promotor agroecológico y Promotora agroecológica. En el caso del municipio de Santiago Chimaltenango se ha sumado otra comunidad de base, en donde existen líderes y lideresas que participan en todos los movimientos sociales del CUCG, siendo la comunidad Tiwitz. No existe participación de la OB de hombres en el Casco Urbano debido a que 02 de ellos han migrado hacia Estados Unidos.

La participación para el municipio de Santo Domingo es:

Comunidad	Beneficiarios/as directos	
	Mujeres	Hombres
La Lupita	80	00
Willy Wood	30	00
Conrado de la Cruz	42	01
Monte Gloria	20	00
Totales	172	01

		<p>En resumen:</p> <table border="1" data-bbox="1260 191 1852 506"> <thead> <tr> <th>Municipio</th> <th>Número de comunidades beneficiarias</th> <th>Familias participantes</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Colotenango</td> <td>07</td> <td>187</td> </tr> <tr> <td>Santiago Chimaltenango</td> <td>05</td> <td>154</td> </tr> <tr> <td>Santo Domingo</td> <td>04</td> <td>173</td> </tr> <tr> <td>Totales</td> <td>16</td> <td>514</td> </tr> </tbody> </table> <p>16 comunidades han participado en el programa GLADG 122 con un total de 514 familias, en la producción agroecológica mejorando su política alimentaria y disminuyendo los efectos provocados por el cambio climático.</p>		Municipio	Número de comunidades beneficiarias	Familias participantes	Colotenango	07	187	Santiago Chimaltenango	05	154	Santo Domingo	04	173	Totales	16	514
Municipio	Número de comunidades beneficiarias	Familias participantes																
Colotenango	07	187																
Santiago Chimaltenango	05	154																
Santo Domingo	04	173																
Totales	16	514																
Hipótesis	Los grupos comunitarios están conformados por lideresas con compromiso para participar en espacios de toma de decisión, de incidencia y de capacitación para la réplica agroecológica.	<ul style="list-style-type: none"> Se acepta la hipótesis, debido a que los grupos conformados especialmente por lideresas han participado en espacios de liderazgo en diferentes estructuras para las dos copartes y han manifestado interés en la producción agroecológica. 																
Riesgos	<ul style="list-style-type: none"> No hay una crisis institucional grave que paralice la vida política del país y ponga en riesgo la institucionalidad del Estado en su conjunto. No hay desastres naturales que paralicen la vida del país. No hay un incremento de la delincuencia en tal grado que afecta el desarrollo de actividades. 	<ul style="list-style-type: none"> No existieron riesgos que afectaran el desarrollo de cada una de las actividades del proyecto. 																
Indicador 1	Hombres y mujeres indígenas, rurales y campesinas de 19 grupos comunitarios tienen documentado el aumento de su seguridad alimentaria a base de la producción agroecológica y sus actividades económicas en los grupos de	Fuentes de verificación	<ul style="list-style-type: none"> Registros de producción y volúmenes de venta. Documento guía de sistematización y de réplica explicando los éxitos y las dificultades de la producción No se conoció la evidencia de documentación de las 02 copartes sobre el aumento de su seguridad alimentaria para la producción agroecológica e iniciativas económicas (Grupos de autogestión). Se valora de forma pertinente para las dos copartes que cada familia conoce y domina datos de sus actividades agroecológicas y económicas de forma mental y empírica. No existen registros de producción y volúmenes de venta documentados. Existen documentos de sistematización de la producción agroecológica. 															

	autogestión.		<p>agroecológica.</p> <ul style="list-style-type: none"> Un documento de sistematización de los planes de sostenibilidad de las iniciativas económicas. 	<ul style="list-style-type: none"> No existen documentos de sistematización de planes de sostenibilidad de las iniciativas económicas.
Base		Año 1		
	<ul style="list-style-type: none"> 46 campesinas y 22 campesinos utilizan la producción de las 68 parcelas agroecológicas para su autoconsumo. Mujeres indígenas, rurales con iniciativas económicas, pero sin planes de sostenibilidad. 		<ul style="list-style-type: none"> 15 % (10/68) de lo (a)s campesino (a)s tiene producción para comercializar por tener excedentes. Mujeres tienen planes de sostenibilidad para sus iniciativas económicas. 	<ul style="list-style-type: none"> 69 parcelas agroecológicas instaladas y en funcionamiento, 94 % (65) tienen producción para autoconsumo y comercializan los excedentes para mejorar sus ingresos económicos. 42 mujeres tienen planes de sostenibilidad a corto y mediano plazo para 08 iniciativas económicas para AMT.
Indicador 2	A nivel de diferentes asambleas de las comunidades (Cocode, Comude, grupos de autogestión, consejos regionales y ASP) se nota un incremento de participación y de propuestas sustentadas por las mujeres.	Fuentes de verificación	<ul style="list-style-type: none"> Actas de Cocode, Comude, concejos regionales y asambleas para evidenciar propuestas y tomas de decisión y fotografías. Propuestas sustentadas por las mujeres para mejorar la implementación de la política alimentaria, el acceso a los recursos naturales tierra y agua, la defensa y protección del territorio frente al modelo 	<ul style="list-style-type: none"> Al menos 92 mujeres mayas, rurales y campesinas participan en espacios de formación, incidencia, organización, toma de decisiones, liderazgo, economías locales y grupos de autogestión. Las mujeres mantienen su liderazgo y fuerzas organizacionales con un compromiso de empoderamiento en todas las actividades propuestas por el proyecto.

		extractivista.	
Base	Año 1		
<ul style="list-style-type: none"> 45 mujeres participando al nivel de las comunidades (Cocode, Comude, grupos de autogestión), a nivel de las organizaciones (Consejo Regional y Asamblea Social y Popular). 	<ul style="list-style-type: none"> Las propuestas de 67 mujeres al nivel de las comunidades (Cocode, Comude, grupos de autogestión, consejos regionales y ASP) son tomadas a nivel de los consejos para la toma de decisión. 	<ul style="list-style-type: none"> Las propuestas de las mujeres de los 03 municipios y 16 comunidades son tomadas en cuenta en relación con los siguientes datos: <ul style="list-style-type: none"> Al menos 92 mujeres lideresas participan en espacios de decisión en el Cocode, Comude, grupos de autogestión, consejos regionales y ASP. Al menos 35 mujeres han realizado una medida política a nivel comunitario y se han formado técnicamente. Al menos 42 mujeres conforman grupos de autogestión con 08 iniciativas económicas, es el caso de AMT. Al menos 32 mujeres participan como promotoras agroecológicas y realizan acciones productivas lidereando las actividades para mejorar el autoconsumo, venta por excedentes e ingresos. 49 mujeres liderean las parcelas agroecológicas en la toma de decisiones para mejorar el autoconsumo, venta por excedentes e ingresos. 	

		Valoración															
Resultado 1	61 mujeres indígenas, rurales y campesinas fortalecen su participación en espacios de información y de toma de decisión y consolidan los grupos de autogestión.	<p>Para el caso de Colotenango se han fortalecido y participado en espacios de decisión y liderazgo:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Comunidad</th> <th>Número de lideresas formadas y que han participado en un espacio de decisión</th> <th>Espacios de liderazgo en los que han participado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Caserío Sánchez</td> <td>13</td> <td>Cocode (Comisión de comadronas y salud).</td> </tr> <tr> <td>Aldea Tojlate Centro</td> <td>05</td> <td>Cocode (Comisión de salud).</td> </tr> <tr> <td>Caserío Checruz</td> <td>03</td> <td>Cocode (Comisión de salud).</td> </tr> <tr> <td>Caserío Chemance</td> <td>02</td> <td>Cocode (Comisión de agua y saneamiento).</td> </tr> </tbody> </table>	Comunidad	Número de lideresas formadas y que han participado en un espacio de decisión	Espacios de liderazgo en los que han participado	Caserío Sánchez	13	Cocode (Comisión de comadronas y salud).	Aldea Tojlate Centro	05	Cocode (Comisión de salud).	Caserío Checruz	03	Cocode (Comisión de salud).	Caserío Chemance	02	Cocode (Comisión de agua y saneamiento).
Comunidad	Número de lideresas formadas y que han participado en un espacio de decisión	Espacios de liderazgo en los que han participado															
Caserío Sánchez	13	Cocode (Comisión de comadronas y salud).															
Aldea Tojlate Centro	05	Cocode (Comisión de salud).															
Caserío Checruz	03	Cocode (Comisión de salud).															
Caserío Chemance	02	Cocode (Comisión de agua y saneamiento).															

Caserío Sacsajal	03	Cocode (Comisión de salud).
Caserío Monte Cristo	03	Cocode (Comisión de salud).
Caserío Belice	03	Cocode (Comisión de salud).
Totales	32	

Para el caso de Santiago Chimaltenango se han fortalecido y participado en espacios de decisión y liderazgo:

Comunidad	Número de lideresas formadas y que han participado en un espacio de decisión	Espacios de liderazgo en los que han participado
Casco o centro de Santiago Chimaltenango	08	Cocode (Comadronas y catequista).
Aldea Loma Grande	11	Cocode (Comadronas y alfabetización).
Cantón Palmita	14	Cocode (Comadronas, catequista, consejo parroquial y alfabetización).
Cantón Las Piedras	03	Cocode (Alfabetización).
Aldea Bella Vista	04	Cocode (Comadronas y comisión de padres de familia)
Totales	40	

Para el caso de Santo Domingo se han fortalecido y participado en espacios de decisión y liderazgo:

Comunidad	Número de lideresas formadas y que han participado en un espacio de decisión	Espacios de liderazgo en los que han participado
La Lupita	03	Cocode (alfabetización y educación), Conred y auxiliatura.
Willy Wood	05	Cocode (Junta escolar), Conred y Fundap.
Conrado de la Cruz	07	Cocode (Salud, junta escolar y vivienda), alcaldesa auxiliar y Conred.
Monte Gloria	05	Cocode (Junta escolar), Conred y Fundap.
Totales	20	

Conclusión: Existe una buena representación en espacios de liderazgo de las mujeres, participando en varios puestos dentro del Cocode y realizando incidencia local.

En resumen:

Municipio	Número de lideresas formadas y que han participado en un espacio de decisión
Colotenango	32
Santiago Chimaltenango	40
Santo Domingo	20
Totales	92

92 mujeres mayas, rurales y campesinas fortalecen su participación en espacios de información, toma de decisión, liderazgo y han consolidado al menos 08 iniciativas económicas en los grupos de autogestión (En el caso de AMT).

Hipótesis	Los grupos comunitarios mantienen un verdadero compromiso con el empoderamiento económico de las mujeres.		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se acepta la hipótesis, debido a que ha quedado demostrado que los grupos comunitarios o fuerzas organizacionales han mantenido su compromiso de empoderamiento económico en las parcelas agroecológicas con buena participación de liderazgo de las mujeres y en cada una de las acciones en las iniciativas económicas ha sido una experiencia compartida que ha dado inicio a otras iniciativas como una forma de empoderamiento económico. ▪ Existe un aumento de participación local en un alto nivel que ha promovido la equidad de género a nivel comunitario.
Indicador 1-RE1	Se refuerzan las capacidades de lideresas indígenas, rurales y campesinas que participan en espacios de toma de decisión comunitarios y/o organizacionales en base de sus necesidades.	Fuentes de verificación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 02 planes de formación técnica. ▪ Cuotas de inscripción. ▪ Certificados/diplomas obtenidos. ▪ Listados de participantes/fotografías. ▪ Autodiagnósticos para definir formación técnica/vocacional basada en sus propias demandas y necesidades. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Al menos 92 lideresas han mejorado su capacidad en la toma de decisiones frente a las barreras de machismo culturales que se presentan en los municipios de intervención. ▪ Con el proyecto de un año, el fortalecimiento en las diferentes estructuras comunitarias formadas (Comude, Cocode, Conred, Fundap, entre otras) se ha logrado líneas de trabajo en conjunto con los hombres que participan en las mismas. ▪ Los procesos de acompañamiento de las 02 copartes se han centrado en talleres de formación política, derechos y equidad de género y socialización de agendas de la mujer. ▪ Ha existido una buena incidencia en marchas y diálogos comunitarios a nivel local mejorando la articulación de participación de las mujeres e inclusión social. ▪ No se evidenciaron físicamente los planes de formación técnica. ▪ Existen autodiagnósticos sencillos basados en formación técnica organizacional comunitaria que han servido para las demandas políticas y propuestas locales.
Base	Año 1		
12 lideresas indígenas, rurales y campesinas se han capacitado en habilidades en capacidad de influencia, derechos humanos de las mujeres, adaptación al cambio climático y formación política (06 AMT, 06 CUCG).	12 lideresas indígenas, rurales y campesinas han fortalecido su capacidad de influencia y se gradúan de una formación técnica/vocacional definida basada en sus necesidades (06 AMT, 06 CUCG).		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 12 lideresas de 07 comunidades del municipio de Colotenango, 09 de 05 comunidades del municipio de Santiago Chimaltenango y 14 de 04 comunidades del municipio Santo Domingo de las copartes CUCG y AMT (35 en total) se han capacitado y han aplicado al menos una medida política y/o de formación técnica a nivel comunitario. ▪ En el caso del CUCG se han elegido a mujeres representantes para las 12 OB (Organizaciones de base) de forma equitativa y están participando actualmente en el Consejo Regional de Mujeres con un proceso de formación en la coordinación nacional y

			<p>promoviendo la equidad de género.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Al menos 20 mujeres de AMT han participado y conocen sobre la gestión de riesgo (La zona geográfica de las comunidades es muy vulnerable a desastres naturales y por empresas que han instalado sus megaproyectos alrededor de las mismas) ante los efectos del cambio climático, han participado en eventos sobre agroecología como mecanismo para minimizar los impactos del cambio climático. ▪ Existen aportes de las 04 comunidades de AMT en relación con planificar y fomentar planes para la reducción de desastres con cada comité comunitario y formando alianzas (ASP, mujeres rurales, articulación de mujeres y REDSUR) para mejorar su nivel de vida y rechazar los daños que están provocando las industrias cañeras, el monocultivo de palma africana, desvío de ríos y disminución del cauce del agua.
Indicador 2-RE1	Incrementa el número de mujeres indígenas, rurales y campesinas organizadas en grupos de autogestión con planes de sostenibilidad.	Fuentes de verificación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 07 planes de sostenibilidad de las iniciativas económicas. ▪ Fotografías y listados de participantes en intercambios de experiencia. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se han evidenciado los siguientes planes de autogestión y/o iniciativas económicas que funcionan actualmente: <ol style="list-style-type: none"> 1) La Lupita (Guadalupe): <ul style="list-style-type: none"> – 01 grupos de destace de res (10 mujeres). – 01 grupos de crianza y venta de pollos/cerdos (06 mujeres). – 01 grupo con venta de coronas florales (05 mujeres). – 01 grupo con comedor local (08 mujeres). 2) Willy Wood: <ul style="list-style-type: none"> – 01 grupo con crianza y venta de cerdos (03 mujeres). – 01 grupo con crianza y venta de ganado (04 mujeres). 3) Conrado de la Cruz: <ul style="list-style-type: none"> – 01 grupo con crianza de destace y venta de cerdos (02 mujeres). 4) Monte Gloria: <ul style="list-style-type: none"> – 01 grupo con crianza de destace y venta de cerdos (04 mujeres). ▪ 42 mujeres conforman organizadamente los grupos de autogestión con planes de ser sostenibles. ▪ Se evidencian 08 planes de sostenibilidad para darle seguimiento a las iniciativas económicas. ▪ Se ha evidenciado y a través del testimonio de las mujeres que han

				tenido intercambio de experiencias de las iniciativas económicas a nivel local en las asambleas de AMT.
Base		Año 1		
35 mujeres indígenas, rurales y campesinas organizadas en 07 grupos con iniciativas económicas con 0 planes de sostenibilidad (05 mujeres por grupo AMT)		49 mujeres indígenas y rurales organizadas en 07 grupos de autogestión con 01 plan de sostenibilidad por cada grupo (AMT con 07 mujeres por grupo).		<p>En el caso de AMT:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se han organizado 08 grupos de autogestión con una participación de 42 mujeres y cuentan con al menos 01 plan de sostenibilidad con una media aritmética de 05 mujeres por grupo. ▪ Se han impulsado 08 iniciativas económicas locales con enfoque de autogestión, aunque iniciaron con una idea de proyecto la cual cambiaron en el tiempo para darle más sostenibilidad. ▪ Las 08 iniciativas son impulsadas y administradas principalmente por las mujeres. ▪ Existe venta local de los productos que se generan de las iniciativas económicas, en donde el 100 % de ellas tienen acceso a los recursos económicos, autosuficiencia alimentaria y autonomía económica.
Indicador 3-RE1	Aumenta el interés en los grupos comunitarios de participar en procesos de concertación sobre el acceso a los recursos naturales tierra y agua.	Fuentes de verificación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actas de concejos y asambleas. ▪ Propuestas sobre la gestión sostenible del agua en función del derecho humano al agua. ▪ Documento consensado del "Pacto por el agua" por los 11 grupos comunitarios. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La participación por el derecho al agua y tierra ha sido de forma equitativa entre hombres, mujeres y jóvenes al ser formados políticamente, con una buena estructura organizativa y fomentando el conocimiento sobre los efectos que tienen la degradación de los recursos naturales. ▪ Existe una participación cotidiana en la lucha por el acceso al agua y tierra de los 03 municipios beneficiarios del proyecto. Se han formulado propuestas y realizado acciones para la defensa de los recursos naturales de la siguiente forma a nivel de cada municipio: <p>1. Colotenango:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Organización comunitaria y política para hacer evidente los problemas actuales del mal uso del agua, el acceso de las transnacionales sin medidas de uso y una lucha constante para la aprobación de la ley de aguas. – Manifestaciones y denuncias sobre la aprobación de la ley general de aguas de forma urgente para incidir en sus usos, especialmente los sociales, económicos y ambientales. – Manifestaciones y luchas del acceso a la tierra para erradicar los impactos negativos que provocan las empresas transnacionales, especialmente con la minería a cielo abierto.

				<p>2. Santiago Chimaltenango:</p> <ul style="list-style-type: none"> - En coordinación con la CPO, CEIBA, REDSAG, ADH, UNAMG, Asociación Maya Mam, Madre Selva y CPR de la Sierra, existe una coordinación efectiva, sinergias y procesos de concertación en la lucha por la aprobación de la ley de aguas, rechazo total a la minería y aprobación de la ley Monsanto. - A nivel municipal se ha trabajado con el cuidado y protección de los bosques. Además, se han realizado reuniones constantes para evitar la privatización del recurso tierra y carreteras. - Se han realizado luchas constantes sobre el ingreso de empresas privadas, especialmente mineras para la extracción de metales a cielo abierto. - En el caso del caserío Sacsajal, la municipalidad está interesada en la privatización del pozo de agua, que abastece actualmente a varias comunidades, lo cual se ha rechazado de manera rotunda. - Se ha evitado la privatización del cementerio de parte de la municipalidad. - Se sabe que la municipalidad a puertas cerradas, en un área del municipio está realizando estudios con una empresa privada para la instalación de una planta geotérmica, la cual no ha sido divulgada a la población y la OB están informando los efectos y daños que puede provocar a los recursos naturales. <p>3. Santo Domingo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Debido a que la zona geográfica donde están ubicadas las 04 comunidades es un área vulnerable a inundaciones y sequías se ha trabajado en coordinación con las otras comunidades estrategias para evitar daños a sus cultivos y hogares, los cuales han sido realizados por comités locales y la Conred. - Se han trabajado propuestas en la lucha y acceso al agua, debido a que las cañeras y el cultivo de palma africana han tenido un acceso desmedido de uso, lo cual les ha afectado durante todo el año en disminuir el cauce de los ríos y pozos. - Se han realizado a nivel de todas las comunidades tribunales de agua, para solucionar todos los problemas que está provocando las industrias cañeras y los monocultivos.
--	--	--	--	--

				<ul style="list-style-type: none"> - Se han realizado eventos de capacitación, formación e información para sensibilizar a las comunidades del municipio de Santo Domingo para la protección del recurso agua, formando líderes locales para incidir en la problemática ante las empresas transnacionales y nacionales. - La formación de las lideresas de AMT ha sido efectiva en la participación en otros países (Tal es el caso, de El Salvador) para la aprobación de ley de aguas, realizando caminatas del país vecino a Guatemala; con la REDSUR se han realizado varias acciones sobre el uso y problemas que están provocando la desaparición de ríos y riachuelos, los impactos que están provocando las industrias cañeras y el monocultivo de palma africana; el problema que provoca la desviación de ríos de parte de las empresas transnacionales y nacionales; los problemas que provocan la abertura de 300 metros (Pozos) para acceder al agua de las industrias cañeras y palma africana. ▪ Existen evidencias documentadas de actas de asambleas donde se han tratado los problemas de los recursos naturales y sus posibles soluciones. ▪ Se evidencian propuestas escritas sobre la gestión sostenible del agua como un derecho humano a corto, mediano y largo plazo. ▪ Existen documentos y testimonios por el "Pacto por el agua" de 16 grupos comunitarios.
Base		Año 1		
Exista 01 propuesta borrador para el "Pacto por el agua" a consensuar en la ASP.		En el ámbito de los grupos comunitarios existen 11 grupos de concertación sobre la gestión sostenible del agua. Se formulan propuestas para generar un documento consensuado en la ASP ampliada del "Pacto por el agua".		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 16 grupos comunitarios están vinculados en al menos 03 redes especializadas u organizaciones para una buena gestión sostenible del acceso al recurso hídrico. ▪ Se tiene una buena estructura organizativa en cada una de las 16 comunidades y realizan incidencia de alianzas, gestión, que son representados por hombres y mujeres. Las mujeres tienen voz y voto y son escuchadas sobre la problemática del agua y tierra.

		Valoración
Resultado 2	68 parcelas distribuidas en 19 comunidades han generado evidencias de modelos de producción agroecológica como alternativa efectiva de resiliencia ante el cambio climático y	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 69 parcelas agroecológicas han sido distribuidas en 16 comunidades, el uso de tecnologías agroecológicas ha aumentado: Uso del agua a través de biofiltros, diversificación de cultivos con

	forman la base de un estudio de sistematización.		<p>especies nativas hortícolas y plantas medicinales, aumento y mejoramiento en las instalaciones pecuarias, elaboración de abonos e insecticidas orgánicos, conservación de suelos en terrenos con pendientes inclinadas, entre otros.</p> <ul style="list-style-type: none"> Existen medidas de adaptación al cambio climático en las parcelas visitadas, en donde las productoras y los productores han introducido al menos 08 prácticas agroecológicas de adaptación en sus parcelas. 																											
Hipótesis	Los y las productoras están convencidos de aplicar una producción agroecológica para su resiliencia ante el cambio climático.		<ul style="list-style-type: none"> Se acepta la hipótesis, debido a que las productoras y los productores han concebido que las prácticas convencionales no son útiles y beneficiosas en la agricultura familiar. Está demostrado a nivel de campo que las y los beneficiarias/os deben trabajar y promover las prácticas ancestrales, el rescate de semillas nativas y criollas, el uso de abonos orgánicos, la conservación de suelos, entre otros. 																											
Indicador 1-RE2	Productores/as mejoran, sistematizan y promueven los aportes de la producción agroecológica para la resiliencia ante el cambio climático.	<p>Fuentes de verificación</p> <ul style="list-style-type: none"> Diagnósticos de parcelas integrales y listado de las técnicas agroecológicas. Calendarios agrícolas. Registros de producción de parcelas sistematizadas-fotografías. Un manual con recetas para la producción agroecológica. Un video corto de sistematización. 	<ul style="list-style-type: none"> Productores/as han incrementado activamente sus sistemas de producción sustentable para asegurar la adaptación al cambio climático de la siguiente manera: <p>1. Colotenango:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Comunidad</th> <th>Número de promotoras agroecológicas</th> <th>Número de promotores agroecológicos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Caserío Sánchez</td> <td>01</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Aldea Tojlate Centro</td> <td>01</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Caserío Checruz</td> <td>01</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Caserío Chemance</td> <td>01</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Caserío Sacsajal</td> <td>01</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Caserío Monte Cristo</td> <td>01</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Caserío Belice</td> <td>01</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Totales</td> <td>07</td> <td>07</td> </tr> </tbody> </table> <p>Existe una participación de 07 promotoras y 07 promotores agroecológicos que pertenecen a la OB por comunidad.</p> <p>Dentro de las actividades realizadas relacionadas con la producción e incrementos de sus ingresos tenemos:</p>	Comunidad	Número de promotoras agroecológicas	Número de promotores agroecológicos	Caserío Sánchez	01	01	Aldea Tojlate Centro	01	01	Caserío Checruz	01	01	Caserío Chemance	01	01	Caserío Sacsajal	01	01	Caserío Monte Cristo	01	01	Caserío Belice	01	01	Totales	07	07
Comunidad	Número de promotoras agroecológicas	Número de promotores agroecológicos																												
Caserío Sánchez	01	01																												
Aldea Tojlate Centro	01	01																												
Caserío Checruz	01	01																												
Caserío Chemance	01	01																												
Caserío Sacsajal	01	01																												
Caserío Monte Cristo	01	01																												
Caserío Belice	01	01																												
Totales	07	07																												

- Intercambio de semillas.
- Ferias de mercado sobre productos agroecológicos.
- Replicas y/o efecto multiplicador con los vecinos.
- Diversificación de frutales y hortalizas.
- Diversificación de plantas medicinales.
- Elaboración de abonos orgánicos.
- Gallineros con un sistema de recolecta del estiércol.
- Filtros para aguas grises.
- Reciclaje de basuras.
- Conservación de suelos (Barreras vivas, muertas, terrazas y acequias).
- Cosecha de agua.
- Silos para almacenaje.
- Formación en talleres de capacitación sobre: Manejo agronómico agroecológico sobre: Frutales, hortalizas y plantas medicinales. Lombricompostas. Recuperación de semillas criollas y nativas. Uso del estiércol de gallina para abonos orgánicos. Elaboración de insecticidas naturales. Elaboración de fertilizante foliares con plantas locales y nativas. Infraestructura adecuada para gallineros. Postcosecha. Medicamentos naturales para aves y ganado menor. Estructuras de conservación de suelos.

2. Santiago Chimaltenango:

Comunidad	Número de promotoras agroecológicas	Número de promotores agroecológicos
Casco o centro de Santiago Chimaltenango	03	00
Aldea Loma Grande	02	03
Cantón Palmita	01	01
Cantón Las Piedras	01	01
Aldea Bella Vista	02	03
Totales	09	08

Existe una participación de 09 promotoras y 08 promotores agroecológicos, de estos, 01 mujer y 01 hombre por comunidad

			<p>pertenece y coordinada ante la OB. Dentro de las actividades realizadas relacionadas con la producción e incrementos de sus ingresos tenemos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Intercambio de semillas. - Ferias de mercado sobre productos agroecológicos. - Replicas y/o efecto multiplicador con los vecinos. - Diversificación de frutales y hortalizas. - Diversificación de plantas medicinales. - Siembra de flores como polinizadores. - Elaboración de abonos orgánicos. - Agroindustria. - Gallineros con un sistema de recolecta del estiércol. - Filtros para aguas grises. - Reciclaje de basuras. - Conservación de suelos (Barreras vivas, muertas, terrazas y acequias). - Cosecha de agua. - Silos para almacenaje. - Formación en talleres de capacitación sobre: Manejo agronómico agroecológico sobre: Frutales, hortalizas y plantas medicinales. Lombricompostas. Recuperación de semillas criollas y nativas. Uso del estiércol de gallina para abonos orgánicos. Elaboración de insecticidas naturales. Elaboración de fungicidas orgánicos. Elaboración de fertilizante foliares con plantas locales y nativas. Infraestructura adecuada para gallineros. Postcosecha. Medicamentos naturales para aves y ganado menor. Estructuras de conservación de suelos. <p>3. Santo Domingo:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Comunidad</th> <th>Número de promotoras agroecológicas</th> <th>Número de promotores agroecológicos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>La Lupita</td> <td>05</td> <td>00</td> </tr> <tr> <td>Willy Wood</td> <td>04</td> <td>00</td> </tr> <tr> <td>Conrado de la</td> <td>03</td> <td>01</td> </tr> </tbody> </table>	Comunidad	Número de promotoras agroecológicas	Número de promotores agroecológicos	La Lupita	05	00	Willy Wood	04	00	Conrado de la	03	01
Comunidad	Número de promotoras agroecológicas	Número de promotores agroecológicos													
La Lupita	05	00													
Willy Wood	04	00													
Conrado de la	03	01													

Cruz		
Monte Gloria	04	00
Totales	16	01

Existe una participación de 16 mujeres promotoras y 01 hombre promotor.

Dentro de las actividades realizadas relacionadas con la producción e incrementos de sus ingresos tenemos:

- Organización comunitaria por grupos de base.
- Importancia del ciclo lunar.
- Forrajes para animales.
- Intercambio de semillas.
- Ferias de mercado campesino.
- Replicas y/o efecto multiplicador con los vecinos.
- Uso del sistema de riego por goteo.
- Diversificación de frutales y hortalizas.
- Diversificación de plantas medicinales.
- Siembra de flores como polinizadores.
- Elaboración de abonos orgánicos.
- Agroindustria.
- Gallineros con un sistema de recolecta del estiércol.
- Filtros para aguas grises.
- Reciclaje de basuras.
- Conservación de suelos (Barreras vivas, muertas, terrazas y acequias).
- Cosecha de agua.
- Silos para almacenaje.
- Formación en talleres de capacitación sobre: Manejo agronómico agroecológico sobre: Frutales, hortalizas y plantas medicinales. Lombricompostas. Recuperación de semillas criollas y nativas. Uso del estiércol de gallina para abonos orgánicos. Elaboración de insecticidas naturales. Elaboración de fungicidas orgánicos. Elaboración de fertilizante foliares con plantas locales y nativas. Infraestructura adecuada para gallineros. Postcosecha. Medicamentos naturales para aves y ganado menor. Estructuras de

				<p>conservación de suelos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 32 promotoras y 16 promotores agroecológicas/os formadas/os han implementado al menos 08 medidas de adaptación al cambio climático, aumentando su diversificación de cultivos, para autoconsumo y el excedente para la venta. ▪ El 13 % de las familias beneficiarias (514) de 16 comunidades han promovido y promueven la agroecología a través de 69 parcelas agroecológicas demostrativas in situ, con participación y liderazgo de las mujeres y están sensibilizadas para la resiliencia ante el cambio climático. ▪ Se ha evidenciado documentos sencillos de diagnósticos de campo sobre el avance y nivel de las parcelas agroecológicas. ▪ Las copartes cuentan con un listado de actividades y técnicas agroecológicas que implementan a nivel de campo. ▪ No se cuentan con registros de producción o sistematización de experiencias. ▪ Se cuenta con documentos, videos, folletos, libros y experiencias sobre la producción agroecológica por cada coparte. 																		
Base	Año 1																					
46 mujeres y 22 hombres indígenas, rurales y campesinos de 19 grupos comunitarios cuentan con 68 parcelas con producción agroecológica integrales calificadas en el nivel 1 (Grupos 05 AMT, 14 CUCG). Personas: CUCG: 24M/22H, AMT: 24M/1H.	46 mujeres y 22 hombres indígenas, rurales y campesinos de 19 grupos cuentan con 68 parcelas integrales calificadas a nivel 2 y pueden ser sistematizados y documentados.			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Parcelas agroecológicas integrales calificadas a nivel 02 asegurando su producción sustentable para reducir los efectos provocados por el cambio climático de la siguiente manera: <p>1. Colotenango:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Comunidad</th> <th>Número de parcelas agroecológicas en funcionamiento</th> <th>Persona que liderea el trabajo de la parcela agroecológica</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Caserío Sánchez</td> <td>05</td> <td>04 mujeres 01 hombre</td> </tr> <tr> <td>Aldea Tojlate Centro</td> <td>05</td> <td>04 mujeres 01 hombre</td> </tr> <tr> <td>Caserío Checruz</td> <td>04</td> <td>02 mujeres 02 hombres</td> </tr> <tr> <td>Caserío Chemance</td> <td>05</td> <td>03 mujeres 02 hombres</td> </tr> <tr> <td>Caserío Sacsajal</td> <td>05</td> <td>02 mujeres</td> </tr> </tbody> </table>	Comunidad	Número de parcelas agroecológicas en funcionamiento	Persona que liderea el trabajo de la parcela agroecológica	Caserío Sánchez	05	04 mujeres 01 hombre	Aldea Tojlate Centro	05	04 mujeres 01 hombre	Caserío Checruz	04	02 mujeres 02 hombres	Caserío Chemance	05	03 mujeres 02 hombres	Caserío Sacsajal	05	02 mujeres
Comunidad	Número de parcelas agroecológicas en funcionamiento	Persona que liderea el trabajo de la parcela agroecológica																				
Caserío Sánchez	05	04 mujeres 01 hombre																				
Aldea Tojlate Centro	05	04 mujeres 01 hombre																				
Caserío Checruz	04	02 mujeres 02 hombres																				
Caserío Chemance	05	03 mujeres 02 hombres																				
Caserío Sacsajal	05	02 mujeres																				

		03 hombres
Caserío Monte Cristo	04	01 mujer 03 hombres
Caserío Belice	04	02 mujeres 02 hombres
Totales	32	18 mujeres y 14 hombres

Existe una participación de 18 mujeres liderando las parcelas integrales.

2. Santiago Chimaltenango:

Comunidad	Número de parcelas agroecológicas en funcionamiento	Persona que liderea el trabajo de la parcela agroecológica
Casco o centro de Santiago Chimaltenango	04	04 mujeres
Aldea Loma Grande	03	01 mujer 02 hombres
Cantón Palmita	02	01 mujer 01 hombre
Cantón Las Piedras	02	01 mujer 01 hombre
Aldea Bella Vista	03	02 mujeres 01 hombre
Totales	14	09 mujeres y 05 hombres

Existe una participación de 09 mujeres liderando las parcelas integrales.

3. Santo Domingo:

Comunidad	Número de parcelas agroecológicas en funcionamiento	Persona que liderea el trabajo de la parcela agroecológica
La Lupita	09	09 mujeres
Willy Wood	03	03 mujeres

Conrado de la Cruz	05	04 mujeres 01 hombre
Monte Gloria	06	06 mujeres
Totales	23	22 mujeres y 01 hombre

Existe una participación de 22 mujeres liderando las parcelas integrales.

De las 69 parcelas agroecológicas 49 son lideradas por mujeres y 20 por hombres de 16 comunidades de 03 municipios. De acuerdo con las parcelas visitadas y trabajos grupales están en un nivel 2, con las siguientes características:

- Número de componentes diversos (Conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, frutales, hortalizas, plantas medicinales, etnoveterinaria, MIP, bancos de semillas, etc.).
 - Uso de tecnologías agroecológicas aplicadas.
 - Iniciativas realizadas en un 71 % por mujeres.
 - Utilización de insumos locales.
 - Integración familiar a cada actividad agroecológica.
 - Distribución de las tareas entre los miembros de la familia.
 - Destino de producción para autoconsumo y venta.
 - Disponibilidad de alimento todo el año.
 - Sensibilidad y adaptación al cambio climático.
 - Capacidad de aporte y conocimiento de la mujer y hombre.
 - Participación de todo el núcleo familiar.
- Una de las limitantes que han tenido un 15 % de las parcelas es el acceso al recurso agua en tiempo de época seca. Otro 10 % está en proceso de transición de manejo convencional a agroecológico (En el caso de AMT).
 - Se ha proporcionado formación a los beneficiarios/as de parcelas agroecológicas en temas sobre: Derechos humanos, equidad de género, contexto nacional, importancia de conocer las leyes del país, megaproyectos y sus efectos en los recursos naturales, etc.

Indicador	Grupos beneficiarios de	Fuentes de	▪ Fotografías y	▪ De acuerdo con lo expresado por las copartes, se han realizado las
------------------	-------------------------	-------------------	-----------------	--

2-RE2	CUCG y AMT replican al menos 01 experiencia exitosa en sus zonas de intervención.	verificación	<p>listados de participantes en intercambios.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentos de entrega de materiales. ▪ Cartas convenio de compromiso de réplicas. 	<p>siguientes réplicas de cada uno de los municipios:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Colotenango: 09 réplicas o efectos multiplicadores a familiares, vecinos y personas externas. – Santiago Chimaltenango: 04 réplicas o efectos multiplicadores a familiares, vecinos y personas externas. – Santo Domingo: 07 réplicas o efectos multiplicadores a familiares, vecinos y personas externas. ▪ En el caso del CUCG, a pesar de conocer la metodología 05C en un 100 %, se usó para implicar a los grupos de personas, familias y vecinos a transmitir su experiencia sobre la importancia del liderazgo, toma de decisiones, capacidades de las mujeres, participación en procesos de incidencia, los modelos de producción agroecológica, alternativas para reducir los impactos del cambio climático y su resiliencia ante este problema.
Base		Año 1		
CUCG y AMT, no han tenido la oportunidad de realizar encuentros e intercambios de experiencias exitosas.		19 grupos beneficiarios de CUCG y AMT conocen las experiencias exitosas sistematizadas y se les ha dotado de material para la difusión con 476 familias (05 AMT, 14 CUCG).		<ul style="list-style-type: none"> ▪ No se evidencio ningún intercambio o encuentro de experiencias exitosas entre las dos copartes.

				Valoración
Resultado 3	Las contrapartes profundizan sus capacidades colectivas priorizando sus necesidades en torno de sostenibilidad.			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Los efectos logrados durante el proyecto GLADG 121 Y 122 han dado sostenibilidad local con un empoderamiento de todos los procesos indicados en el proyecto. Existen factores externos que pueden ser una amenaza para las capacidades colectivas logradas, sin embargo, existen fortalezas y oportunidades que buscan la sostenibilidad a mediano plazo.
Hipótesis	Las contrapartes están de acuerdo de trabajar con la metodología 05C, OXFAM rinde cuentas a las contrapartes sobre su apoyo en el fortalecimiento de las competencias colectivas.			<ul style="list-style-type: none"> ▪ En el caso de AMT, no han conocido la metodología 05C. ▪ CUCG participo en talleres sobre la metodología 05C para mejorar sus competencias colectivas y ser transmitidas a sus grupos de beneficiarios/as.
Indicador 1-RE3	AMT incrementa su nivel de capacidad de	Fuentes de verificación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 02 autoevaluaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ En el caso de AMT, existen planes de acción para seguir fomentando su capacidad de mejorar las acciones actuales en sus proyectos.

	<p>obtener resultados y CUCG su nivel de capacidad de relacionarse.</p>		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 02 planes de implementación actualizados. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ AMT demuestra su capacidad de relacionarse y obtener sinergias y/o alianzas con: Cocodes, Comudes, USAC, Pastoral de la Tierra de Suchitepéquez, CARE, INTECAP, MINEDUC, DIGEEX, Conredes, MSPAS, Municipalidad de Santo Domingo, REDSAG, RECMURIC (Red Centroamericana, en donde la representante legal de AMT actual fue la coordinadora general). ▪ CUCG demuestra su capacidad de relacionarse y obtener sinergias y/o alianzas con: Cocodes, Comude, auxiliaturas, comunitarias, REDSAG, CEIBA, CPO, ADH, UNAMG, asociación Maya Mam, Madre Selva, CPR, UDEFEGUA, ACLUTRADIMHUE, ECAP (Equipo de Estudios comunitarios y Acción Psicosocial), Colectivo Actoras de Cambio, Iglesia Católica, FCH (Fundación Cero Hambre), ANACAFE, INTECAP, Centro de Salud y PDH (Procuraduría de los Derechos Humanos). ▪ Las acciones realizadas han sido: Intercambio de experiencias a nivel local por municipio, incidencia política de acuerdo con el contexto nacional, promoción de la agroecología, derechos de las mujeres, participación ciudadana, defensa del territorio, discriminación hacia la mujer, rutas de denuncias por violencia a la mujer (Asesoría jurídica), becas para mujeres jóvenes, alianzas con maiceros para evitar la entrada de maíz de México, derechos de los niños/as, megaproyectos y riesgos y desastres.
Base		Año 1		
<p>AMT y CUCG cuentan con autodiagnóstico sobre su nivel de capacidad en 01 a 03 capacidades cada una basada en un primer ejercicio de implementación de un plan de acción para fortalecer esas capacidades.</p>	<p>AMT implementa un plan de autogestión y sostenibilidad financiera para incrementar su nivel de capacidad de obtener resultados. CUCG fortalece sus alianzas estratégicas en su capacidad de relacionarse.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ En AMT existe un plan de autogestión financiera para el fortalecimiento de capacidades técnicas y políticas de los grupos conformados en las comunidades. Actualmente coordinan con un programa para la conformación de una cooperativa para mujeres. ▪ Se ha evidenciado en AMT y CUCG autodiagnósticos, informes, evaluaciones formales e informales para el mejoramiento de sus capacidades. ▪ AMT y CUCG han fortalecido y dan seguimiento a sus alianzas estratégicas para proponer propuestas a las autoridades adaptadas al cambio climático, producción agroecológica, inclusión de mujeres en diferentes actividades, formación en derechos de las mujeres para incidencia política, entre otros. 		

8.4 ANÁLISIS DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN

En el siguiente cuadro se presentan los municipios evaluados, con el número (Desagregado por sexo) y comunidades participantes:

No.	Municipio	Departamento	Número de participantes	Comunidades participantes
1	Colotenango	Huehuetenango	20 (10M/10H)	Aldea Monte Cristo-Ixconlaj; Caserío Belice-Ixconlaj; Caserío Sacsajal; Caserío Sánchez-Ical; Caserío Chemance-Tojlate; Caserío López-Ical; Tojlate Centro y Caserío Checruz.
2	Santiago Chimaltenango	Huehuetenango	11 (06M/05H)	Aldea Loma Grande, Caserío Bella Vista, Cantón Palmita 2, Casco Urbano, Cantón Las Piedras y Caserío Chapón.
3	Santo Domingo	Suchitepéquez	21 (20M/01H)	Guadalupe, Willy Wood, Monte Gloria, Conrado de la Cruz.

A continuación, se exponen los resultados del análisis de los criterios de evaluación expuestos por OXFAM en los términos de referencia, que han sido preguntas e indicadores englobados en la matriz de marco lógico o lógica de intervención. Al inicio de cada criterio aparecerá una **valoración** del alcance y cumplimiento de este. El significado de cada una de las valoraciones es el siguiente:

Valoración	Significado
05	Los objetivos o criterios fijados han sido conseguidos como o mejor de lo previsto.
04	Los aspectos positivos son más importantes que los negativos.
03	Los aspectos positivos se equiparán con los aspectos negativos.
02	Los aspectos negativos son más importantes que los positivos.
01	Los objetivos o criterios fijados no han sido conseguidos, existiendo muy pocos aspectos positivos.

En el interior de cada uno de los criterios se irá dando respuesta a las preguntas formuladas en la matriz de evaluación. Por motivos de espacio y concisión, se ha tenido que omitir la pregunta y plasmar un enunciado general de las preguntas realizadas a los grupos meta y/o beneficiarias/os.

Para entender de una mejor forma la valoración y análisis de la información se ha realizado por municipio de la siguiente manera:

8.4.1 Valoración del DISEÑO | 04

a. Municipio de Colotenango, Huehuetenango:

Los participantes del proyecto manifestaron que a través del proyecto ejecutado en los 04 años de duración impulsado por el CUCG y OXFAM han respondido a sus necesidades, con una buena participación en todas las comunidades, aprendieron sobre el uso efectivo de las técnicas agroecológicas para un mejor aprovechamiento de sus recursos locales y productos para el autoconsumo y venta. Evidenciaron que se han tenido reuniones constantes con el CUCG, quienes

les han presentado varios escenarios de vida, para hacer una comparación de cómo estaban y cómo ven su futuro.

La participación de las mujeres ha ido en aumento, aunque aún existen estereotipos machistas que no dejan que la mujer participe en espacios de toma de decisión e incidencia comunitaria. Además, ha sido un proyecto adecuado a sus necesidades, debido a la importancia que se ha generado en el trabajo de las parcelas agroecológicas (Una alimentación saludable y agradable en relación con el consumo de productos químicos).

Las nuevas prácticas alimentarias han evitado consumir y comprar en lo externo. Existen otras organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que no tienen la visión y misión del CUCG como OB para formar de manera integral a sus beneficiarios/as.

Algunos testimonios han sido: **José Jiménez López (Caserío Chemance)** -“Nos preguntaron cuando vinieron por primera vez, si preferíamos comprar en las farmacias o sembrar en sus parcelas las plantas medicinales o comprar hierbas en el mercado y usar los químicos de siempre”... **Andrea Felipe Sales (Caserío Sacsajal)** -“En reuniones de capacitación con el CUCG nos consultaron que si queríamos el proyecto, vimos muchas necesidades, al principio no teníamos conocimiento como resultaría, pero con el tiempo empezó todo a tomar forma y decidimos continuar”... **Cristina Méndez Ortiz (Caserío Checruz)** - “Como mujer fue difícil al principio hacer los tablones, empezamos de mala gana por el trabajo, por eso contrate a unos muchachos para preparar la tierra, ahora las parcelas han mejorado con la orientación del técnico y yo ya aprendí como trabajarlas”... “ahora gano como Q30.00 por tablón, utilizo producto orgánico y la parcela esta diversificada, con muchas hortalizas”... **Rafael Pérez Jiménez (Caserío Checruz)** -“Al inicio me costó hacer mi parcela, por la pendiente”... “Pero ahora ya no necesito comprar en el mercado, todo lo tengo al alcance de la casa” ... **Natividad Sales Morales (Caserío Chemance)** - “Recibimos los talleres de capacitación en las comunidades, con actividades demostrativas en las parcelas para el manejo de técnicas, nos enseñó el técnico agroecológico de CUCG, nos enseñó bien, siempre está pendiente y hay confianza de preguntar” ...

Manifestaron la importancia de haber recibido semillas medicinales (Pericón, ixbut, té ruso, ajenjo, ruda, hierbabuena, manzanilla, etc.) expresaron que con el tiempo algunos han tenido la iniciativa de ir agregado otras semillas medicinales y frutales a sus parcelas (Limón, manzana, durazno, aguacate, albahaca, sábila, pericón, llantén, hinojo, ruda, milenrama).

Algunos testimonios han sido: **Pascual Méndez Sales (Caserío Sacsajal)** -“Ya contamos con lo necesario para alimentar y cuidar a nuestras familias”... **Andrea Felipe Sales (Caserío Sacsajal)** -“Aprendimos en grupo, viendo como trabajar el surco de una parcela demostrativa y luego lo hicimos en la nuestra, el técnico llega a nuestras parcelas a guiarnos y corregir si hay algo mal”... **José Jiménez López (Caserío Chemance)** -“Ya no utilizamos químicos, solo orgánico, aprendimos a comer nuevas hortalizas, usamos nuevas técnicas, la gente llega a comprarnos a nuestras casas, y pueden consumir de forma directa y con confianza”... **Cristina Méndez Ortiz (Caserío Checruz)** - “Yo estoy muy agradecida con la organización por la enseñanza y aprendizaje, ahora manejo mejor mi parcela, tengo el producto fresco, barato y orgánico”...

b. Municipio de Santiago Chimaltenango, Huehuetenango:

Los participantes del proyecto manifestaron que antes del llegar el proyecto a través del CUCG y OXFAM, ninguna organización se había interesado en apoyarles, están ubicados en un área de difícil acceso, con problemas de acceso al agua, en su mayoría las mujeres no tienen herencias de tierra, las familias tienen poca tierra y con mucha pendiente, por lo tanto, a través del proyecto indicado por el CUCG, como organización acompañante y formadora de OB, les ha beneficiado en participación de espacios de liderazgo a las mujeres, sensibilización a los hombres en las nuevas masculinidades, política alimentaria, seguridad alimentaria, acceso inmediato a los alimentos de forma segura y orgánica, las capacitaciones agroecológicas les ha motivado al no uso de transgénicos y químicos en los cultivos.

Algunos testimonios han sido: **María Martín Aguilar (Cantón Palmita 2)** -*“Participamos en las reuniones con CUCG, primero nos formamos y organizamos en la asamblea comunitaria para la elección de nuestros grupos de base (OB), con equidad mujeres y hombres, después que vimos nuestras necesidades, nos informaron de las acciones que trabajaríamos y si estábamos de acuerdo”... Pedro Aguilar García (Cantón Palmita 2)* -*“Al principio tenía mis dudas, luego con el tiempo se empezó el trabajo en igualdad, con las mismas cargas de trabajo”... Candelaria García Carrillo (Aldea Bella Vista)* -*“Yo siempre compraba en el mercado, ahora lo que siembro es para el consumo de la casa, ya no tengo que caminar tanto”... Graciela Chávez Godínez (Cantón Palmita 2)* -*“Nos han fortalecido con igualdad de condiciones para hombres y mujeres, con los mismos derechos y oportunidades para hacer el trabajo, aprender nuevos conocimientos nos hacen ser mejores”...*

Evidenciaron que el haber recibido las semillas de hortalizas, frutales y medicinales, les dio la oportunidad de cultivar nuevos productos y valorar el rescate de semillas nativas y criollas, que, por desconocer sus valores nutritivos, no le daban importancia.

Algunos testimonios han sido: **Aida Jiménez Martín (Casco Urbano, Santiago Chimaltenango)** -*“Hubo cambios en la alimentación de mi casa, ahora comemos verduras que antes no consumíamos, al principio no sabía cómo preparar esos alimentos, con la orientación ahora tenemos más confianza porque sabemos que al no usar químicos, es comida segura” ...*

Fortalezas encontradas:

- Fomento de conocimientos y participación alta de las mujeres, a través de la asistencia en capacitaciones de equidad e igualdad de derechos.
- Existen asambleas comunitarias con la OB para participar e informar en nuevos proyectos y definir si lo que les ofrecen les ayudara como grupo meta.
- Se han logrado cambios en el modelo productivo agroecológico, siendo de mejor calidad y evitando el consumo externo.

Algunos problemas encontrados han sido:

- El acceso al recurso hídrico, especialmente en la agricultura.
- La tenencia de la tierra, un alto porcentaje es dueña solo de hombres.

c. Municipio de Santo Domingo, Suchitepéquez:

Los informantes claves son en un 99.5 % mujeres, manifestando que antes que llegara el proyecto OXFAM, las familias retornadas de México tenían una capacidad instalada en procesos agroecológicos, que al fusionarse con familias desplazadas internas las socializaron y enriquecieron sus conocimientos.

Para que el proyecto esté de acuerdo con sus necesidades, AMT y los grupos meta tienen una reunión comunal, para presentar las actividades de la propuesta a ejecutar. Ellas piensan que los proyectos individuales son mejores ya que a veces el trabajo en grupo hace que muchas no cumplan con sus responsabilidades.

Las comunidades cuentan con una estructura organizacional diferenciada (ECAS, Cooperativa) aun así el tema de la inclusión de grupos, mediación y resolución de conflictos internos les lleva tiempo para comprenderse. El trabajar con AMT ha logrado que luchen por sus derechos humanos, tomar posición en las micro regiones y priorizar sus necesidades sentidas a favor de ellas.

El involucramiento en temas de gestión de riesgos ha sido una oportunidad desde sus inicios con OXFAM América y OXFAM Bélgica. Además, han sido beneficiarias en el fortalecimiento de mejorar su seguridad alimentaria, que los alimentos los tengan de forma inmediata y segura. El fomento en el desarrollo de prácticas agroecológicas las ha motivado a evitar el uso de transgénicos y aplicación de productos químicos en sus cultivos. Han avanzado en la recuperación de semillas nativas y criollas en sus parcelas.

Algunos testimonios han sido: **Ana Ramos (Willy Wood)** - *“Nos convocaron a una reunión en asamblea, nos preguntaron ¿Por qué estábamos organizadas las mujeres? Sí solo era por la lucha del conflicto armado y como recuperarnos de ese problema...entonces vimos que también nuestra necesidad era el tema de la desnutrición de los niños, porque nuestras comunidades estas cerradas con tantos ingenios”*... **Saturnina Ixpec Tupul (Willy Wood)** - *“Les dijimos que la falta de ingresos económicos como mujeres es lo que necesitamos, si tuviéramos la oportunidad de un negocio, podríamos apoyar a la familia, hacer venta y tener dinero propio”*... **Olinda Leiva (Monte Gloria)** - *“El empoderamiento de las mujeres es importante, muchas dependemos económicamente del esposo, la mayoría de los hombres trabaja en los ingenios; pero por ejemplo si hay gallinas para la venta, sería un ingreso propio de nosotras”*...

Evidenciaron que el haber recibido y trabajado las iniciativas económicas lo vieron como una oportunidad económica para percibir ingresos y generar empleo.

Algunos testimonios han sido: **Ana Ramos (Willy Wood)** - *“Ya puedo ver cambios, invertir mis ganancias en lo que necesito, además, estamos coordinando bien y organizándonos para ayudarnos a involucrarnos en las necesidades de las demás”* ... **Saturnina Ixpec Tupul (Willy Wood)** - *“Se pueden ver cambios de actitud en mi esposo, ahora que participo en el grupo de gallinas y cerdos, porque sabe que es positivo”* **Olinda Leiva (Monte Gloria)** - *“Los hombres son machistas, es un reto, influimos en la educación de los hijos para lograr cambios de actitud, siendo una responsabilidad de las mujeres, si educamos a tener siembras, siempre tendremos una*

reserva alimentaria en caso de un desastre, si tenemos un negocio siempre tendremos una economía sostenible” ...

8.4.2 Valoración del IMPACTO Y EFICACIA | 05

a. Municipio de Colotenango, Huehuetenango:

Los cambios logrados permanecen en el tiempo, debido a las capacitaciones que se han recibido, formando a lideresas y líderes como entes de cambio. Ejemplo: Lideresas que participan en el Cocode con voz y voto. Se ha manifestado de parte de los hombres, que no tenían conocimiento de los derechos de la mujer, pero que es importante que ellas opinen y participen para que haya un mejor desarrollo.

Algunos problemas negativos han sido:

- En la producción agroecológica, la institución de MOSCAMED, ha contaminado sus cultivos (Especialmente café, tomate y frutales) con las aspersiones que realizan vía aérea.
- Algunas mujeres tienen como barrera salir a trabajar, debido a que el padre de familia les prohíbe esta actividad, se piensa que la mujer debe estar en casa y los hombres deben salir a trabajar a su parcela.
- Muchas mujeres no reciben como herencia una propiedad de tierra de parte de los padres, y cuando se casan es el esposo el dueño de la tierra y esto hace difícil que ellas la trabajen de manera cómoda.
- El acceso al recurso agua es una limitante en muchas comunidades (Parte alta del municipio), especialmente en las labores agrícolas afectando en la época seca.
- No tiene un total apoyo de la municipalidad para la lucha en la defensa de los derechos humanos.
- Existen ordenes de captura y amenazas a lideresas y líderes por la defensa del territorio y protección del modelo extractivo de minerales.

Evidenciaron que, con la ejecución de este proyecto, una de las líneas más importante es la elaboración del abono orgánico y recuperación de las prácticas ancestrales para mejorar la agricultura, ya que valoran el consumo de alimentos sin químicos, así como el aprendizaje para el manejo adecuado de la agricultura y aves sin dañar el ambiente.

Algunos testimonios han sido: **Marcos López Chanay (Caserío Sacsajal)** – “Inicialmente empecé con una parcela de 2 cuerdas y media, al ver los resultados me expandí, ahora ya tengo 4 cuerdas diversificadas y por ejemplo, realizo aboneras orgánicas, vendo abono a Q50.00 el quintal y el humos de la lombricomposta a Q25.00 el galón”... **Andrea Morales Méndez (Caserío Belice, Ixconlaj)** – “En el tiempo de DIGESA yo hice mis terrazas a nivel, se quedaron abandonadas cuando ya no tuve asistencia técnica, pero con apoyo de CUCG recupere de nuevo el uso del terreno, ya tengo diversificación de cultivos (frutales, medicinales, hortalizas)”... **Andrea Felipe Sales (Caserío Sacsajal)** – “Mi marido murió hace 6 años, la parcela me ayuda ahora a un ingreso de dinero, mis vecinos me compran cuando saco cosecha de verdura, mis hijos ya aprendieron a trabajarla y hay 4 mujeres que me pidieron que les enseñara lo que he aprendido y ya tienen sus parcelas casi iguales a la mía”... **Pascual Méndez Sales (Caserío Sacsajal)** -

*“Estábamos perdidos sin conocimiento, con la orientación que se nos dio, estas parcelas nos dieron la oportunidad de participar, incluir a nuestra esposas e hijas en la toma de decisiones, ahora existe igualdad de trabajo”... **Natividad Sales Morales (Caserío Chemance)** -“Los niños ya están aprendiendo los modelos de agricultura agroecológica, están creciendo viendo y haciendo los cultivos, los conocimientos están siendo transmitidos principalmente en hortalizas y cuando es tiempo de cosecha hay felicidad en la familia”...*

Los informantes claves han expresado que durante el desarrollo del proyecto hubo una dificultad en la entrega de semillas de forma tardía, por la época de siembra en la que ellos están acostumbrados; no hay suficiente personal para atender a todas las comunidades (Por lo distante que esta una comunidad de otra); la escases de agua es insuficiente ya que no todos cuentan con un nacimiento, proyecto de mini riego o captación/cosecha de lluvia; algunos han invertido con fondos propios para instalar riego por aspersión y biofiltros para aguas residuales.

Algunos testimonios han sido: **José Jiménez López (Caserío Chemance)** -“Considero que el presupuesto del proyecto no alcanzo para cubrir otros gastos que necesitábamos”... **Marcos López Chanay (Caserío Sacsajal)** -“Ha faltado personal técnico en campo, pues un solo técnico agroecológico para atender tantas parcelas no es suficiente, las parcelas no están cerca, para llegar de una comunidad a otra, el técnico debe caminar hasta 2 horas, en un día solo le da tiempo de visitar si mucho 2 parcelas, no puede atender a todos en un mes”...

El ser parte de un grupo de base (OB) y tener participación social, les ha permitido estar unidos e informados, han logrado cambios significativos principalmente en la independencia y toma de decisiones por las mujeres, igualdad en participación y en exigir sus derechos, más conciencia social, a no vender su voto y ser manipulados con regalías principalmente en tiempo de campaña, pues han diferenciado que el resto del tiempo siguen siendo discriminados por las autoridades de gobierno, con las capacitaciones han logrado más conocimientos y liderazgo en sus comunidades.

Algunos testimonios han sido: **Cristina Méndez Ortiz (Caserío Checrúz)** -“Este año por parte del alcalde nos llegaron a ofrecer hilos para tejer, como mujeres nos pusimos de acuerdo y no lo recibimos”... “la explotación minera existe, hay licencias en Colotenango en la parte alta, aunque no lo dicen abiertamente lo están haciendo, por eso salimos a manifestar”... **Rafael Pérez Jiménez (Caserío Checrúz)** -“Participar en las manifestaciones de lucha a favor de las mujeres es un nuevo espacio para nosotros los hombres, ya no es como antes, especialmente cuando fue el conflicto armado interno”... “El gobierno quiere privatizar el agua, imponiendo poner contadores de agua en las casas, nosotros no estamos de acuerdo”... **Natividad Sales Morales (Caserío Chemance)** -“Cuando no hay participación de las mujeres es solo porque están enfermas o porque migran a trabajar a las fincas del lado de México, pero son temporadas cortas”... **Andrea Felipe Sales (Caserío Sacsajal)** - “Cuando se terminó el proyecto en el 2,017 me sentí un poco triste, pero feliz porque nos dejaron enseñanzas para seguir practicando, de los productos que vendo de la parcela, sale el dinero para comprar la semilla”... **José Jiménez López (Caserío Chemance)** -“El alcalde de Colotenango y Gobernador de Huehuetenango están en contra de la lucha de la gente, de las comunidades, no dan respuesta a los memoriales que se les envían, no dan la cara, violan nuestros derechos de tener información de lo que negocian con empresas mineras”... **Natividad Sales Morales (Caserío Chemance)** -“Las

organizaciones del estado no llegan a las comunidades, porque saben que estamos organizados con el CUCG y UNAMG, por eso creemos que existen ausencias de ayuda”...

Las y los participantes enlistaron las organizaciones con las que se vinculan, participan y realizan acciones en la defensa de los derechos humanos, discriminación de la mujer, del territorio y protección de los modelos extractivos de minerales: Cocodes, Comude, REDSAG, CEIBA, CPO, ADH, Asociación Maya Mam, Madre Selva, CPR, UDEFEGUA, ACLUTRADIMHUE, CUCG, UNAMG (Unión Nacional de mujeres guatemaltecas) ECAP (Equipo de Estudios comunitarios y Acción Psicosocial), Colectivo Actoras de Cambio, Iglesia Católica, FCH (Fundación Cero Hambre), ANACAFE, INTECAP, Centro de Salud y PDH (Procuraduría de los Derechos Humanos).

b. Municipio de Santiago Chimaltenango, Huehuetenango:

Los beneficiarios/as manifestaron que con la ejecución del proyecto, lo más importante ha sido los cambios de alimentación, cambio de pensamiento para aplicación de nuevos cultivos, técnicas agroecológicas, hay más participación con igualdad de hombres y mujeres, las mujeres tienen más confianza para tomar decisiones, los hombres han reconocido su esfuerzo en el trabajo conjunto, especialmente en el que realizan las mujeres, la venta de los productos ha beneficiado su económica familiar, ahora ahorran para reinvertir en compra de semilla de hortalizas o más frutales, como aprovechamiento de la parcela también realizan cultivos en asocio con maíz y frijol.

El testimonio ha sido: **Santos Pérez Méndez (Aldea Loma Grande)** – *“Yo aprendí que depende del manejo de mi parcela de dos cuerdas que actualmente tengo, logro reinversión, no solo consumo, si la trabajo bien de julio a octubre puedo vender, con una ganancia de Q2,500 .00 por temporada” ...* *“Por eso también decidí colocar mis frutales afuera, para hacer un buen manejo” ...*

Expresaron que el trabajo de las parcelas también ha sido el medio y motivación para seguir capacitándose, realizar intercambios de experiencias para enseñar y aprender nuevas técnicas de cultivo, mantener su organización, estar comunicados y especialmente enterados de las noticias del país para la lucha de sus derechos, especialmente darle participación a la mujer.

Algunos testimonios han sido: **Santos Pérez Méndez (Aldea Loma Grande)** -*“Antes DIGESA me ayudo a trabajar con manejo de terrazas en la conservación de suelos, luego llego FODIGUA, FUMIDME, pero no fue hasta que llego OXFAM – CUCG, que realmente con los insumos y la asistencia técnica, me levante y ahora ya entendí el manejo, yo continuaré con el trabajo porque estoy motivado con los resultados”...* **Pedro Aguilar García (Cantón Palmita 2)** -*“Hacemos en la práctica, para entender el discurso y participar en las manifestaciones de defensa de nuestros derechos, principalmente a la NO Ley Monsanto, dándole en valor a la preservación de las semillas nativas, lucha de nuestro territorio, velar por el precio justo de nuestros productos”...*

Evidenciaron que están sujetos y sensibilizados de seguir con la lucha de que los hombres y mujeres participen en diferentes espacios y se respeten sus derechos. En algunos casos no existe

denuncia de violencia intrafamiliar, por lo que siempre es necesario el acompañamiento para la asesoría de estos.

Uno de los retos más grandes que han tenido es el acceso al agua, tanto para el consumo humano y animal, como para el riego de sus cultivos, principalmente en la época de verano. Algunos beneficiarios/as han abandonado sus parcelas, debido a que han optado por trabajar en el casco urbano.

Algunos testimonios han sido: **Candelaria García Carrillo (Aldea Bella Vista)** - “A mí me gusta participar porque aprendo más, pero mi esposo se enoja porque dice que solo pierdo tiempo, entonces ahora mejor invento otra cosa, igual participo... yo tengo derecho a eso, porque mientras más participo logro beneficios para mí y mi familia, OXFAM me dio semilla, láminas, gallinas, si me hubiera quedado en la casa no tendría cambios”... **María Martín Aguilar (Cantón Palmita 2)** - “Yo tuve la oportunidad de viajar a Honduras, donde realizamos un encuentro de intercambio de experiencias, tuvimos la oportunidad de ampliar el tema de derechos y participación de la mujer, también analizamos el contexto social “...

Coinciden que su organización les da fuerza como CUCG, ante instancias de Gobierno, quienes nunca quieren dialogar, actualmente tienen un apoyo como mediador del Obispo de la Diócesis de Huehuetenango, monseñor Álvaro Ramazzini.

El testimonio ha sido: **Pedro Aguilar García (Cantón Palmita 2)** - “Existen amenazas verbales en contra de líderes y lideresas, mensajes telefónicos, y aunque exista denuncia ante el Ministerio Público, ellos no realizan el peritaje en las comunidades, como el caso de la compañera lideresa que fue asesinada hace dos años, aún se está investigando si fue por violencia familiar o por otros factores. CPO nos está asesorando en los pasos jurídicos a seguir para que se haga justicia” ...

Las y los participantes consideran que, en sus grupos de base (OB), hay mucha participación de la mujer en toma de decisiones, pero que también es importante su vinculación con otros espacios de incidencia social como CPO, Madre Selva, UNAMG, CPR de la Sierra, CEIBA, ECAP, UDEFEGUA, Asociación de Maiceros, Diócesis de Huehuetenango, entre otras.

El testimonio ha sido: **Santos Pérez Méndez (Aldea Loma Grande)** - “Solo estar malo de salud afecta la participación, ésta en nosotros compartir lo que estamos aprendiendo, debemos ser solidarios, todos tenemos derecho a la convivencia, tener igualdad” ...

c. Municipio de Santo Domingo, Suchitepéquez:

Las mujeres expresaron que, con las iniciativas económicas, los grupos que han sobrevivido en todos estos años al conflicto armado interno y al desplazamiento externo hacia Guatemala han superado sus miedos y continúan trabajando con fondos propios de las mujeres. Los esposos e hijos han aportado también económicamente y han participado realizando trabajos que ellas no pueden hacer como: Destace de animales res y cerdos, construcción de los hornos. En el caso del trabajo de campo tienen experiencia y es realizado en familia en las parcelas.

Algunos testimonios han sido: **Irma Dominga Gonón (Willy Wood)** -“No teníamos experiencias en estos temas de liderazgo, incidencia y participación igualitaria entre hombres y mujeres, con ayuda de OXFAM y AMT empezamos a trabajarlo y reforzar los conocimientos”... **Nora Evelia Gonzales Ordoñez (Monte Gloria)** -“Nos dieron capacitación a través de Madre Tierra, fuimos a conocer una experiencia sobre tratamiento, transformación y reutilización de las aguas grises, las mujeres estamos más fortalecidas, somos las beneficiarias directas, pero también la familia lo disfruta”... **Ana Ramos (Willy Wood)** -“Cuando el proyecto se fue, nos pusimos tristes porque las ayudas no vendrían, fue injusto, pero seguimos trabajando solas con apoyo de Madre Tierra, seguimos invirtiendo con fondos propios...hemos recibido capacitaciones sobre aboneras orgánicas, como utilizar la orina del ganado y del humano, ya estamos poniendo en práctica con orina humana”... **Aracely Barrientos Hernández (Monte Gloria)** -“Nos afectó que terminara el proyecto, ya no teníamos fondos para terminar de construir el horno, nosotras recibimos la capacitación de panadería con INTECAP, las cosas que se compraron: La mesa, bandejas, batidora y utensilios están guardados en la oficina, ahora estamos viendo como recuperamos las láminas que se pusieron en la cochiguera del grupo donde yo estaba, para usarlas y poner una galera al horno de pan”...

Manifestaron que su participación en procesos de contexto nacional es constante para todas las socias, que como organización se consideran pioneras de promover espacios de análisis, negociación y unificación de luchas con participación de las mujeres desde lo local, con demandas de alto impacto nacional, siendo actualmente el principal motivo la Ley de Aguas y acceso a la luz, consideran importante estar actualizadas en diversos temas desde lo técnico a lo jurídico, saben que tienen limitantes académicas por eso la organización tiene mucho interés en brindar acceso a la educación a las nuevas generaciones.

El testimonio ha sido: **Aracely Barrientos Hernández (Monte Gloria)** - “El alcalde municipal no toma importancia de nuestras demandas, por ser mujeres, un día nos hizo esperar una hora y después ni llego, nuestra lucha con él es porque queremos una oficina de la mujer en donde estemos representadas como Madre Tierra, para atender las demandas de las comunidades, aun no se ha logrado y ahora otra vez viene un nuevo gobierno” ...

Algunos cambios logrados y que permanecen sin la ejecución del proyecto son:

- Conocimientos sobre los derechos de la mujer, formas de participación e incidencia por problemas comunales.
- Participación de grupos comunitarios el tiempo que se requiera (Antes los esposos les costaba aceptar que la mujer participara. Como una estrategia de participación ha sido involucrar a los esposos en todas las actividades para que sean sensibilizados).
- Existe una alta motivación de organización y unión entre ellas.
- Se esta sensibilizando a los hijos para que apoyen en las tareas del hogar y que exista equidad de género en la familia.

Algunas dificultades han sido:

- Muerte en forma escalonada de las aves de patio por ser susceptibles a enfermedades. Esto desmotivó a algunos grupos con la iniciativa económica de crianza y venta de pollos.

- Cambios bruscos del clima, por efectos del cambio climático. Ha provocado sequías e inundaciones en las parcelas agrícolas.
- Inseguridad para ir a los trabajaderos (Parcelas donde realizan sus actividades agrícolas).
- Denuncias por criminalización a mujeres líderes, debido a su lucha por la defensa de sus derechos humanos y defensa del territorio.
- Competencia con la empresa TOLEDO, ya que llegan a las comunidades ofreciendo la venta de cerdos de granja, y ellas producen cerdos criollos, evitando la compra y a menor precio.
- Machismo de parte de los hombres.

8.4.3 Valoración de la EFICIENCIA | 04

a. Municipio de Colotenango, Huehuetenango:

Los insumos, productos, capacitaciones, acompañamientos de acuerdo con lo sondeado fueron equitativos para hombres y mujeres. Estos procesos fueron planificados con anticipación logrando cambios en la parte tangible del proyecto.

El testimonio ha sido: **Cristina Méndez Ortiz (Caserío Checruz)** - *“Participar es un buen camino, lo recibido en el proyecto fue igual para todos, porque las necesidades eran iguales (Lamina para gallineros, semillas, diseño para hacer el corral, pollos, lombrices para abono orgánico, capacitaciones, asistencia técnica, entre otros) “...*

Las y los participantes coincidieron que ninguno recibió efectivo para la compra de insumos y materiales, haciendo un cálculo aproximado en materiales e insumos se recibió como Q3,000.00 por familia, lo importante es que la inversión es tangible y el trabajo realizado se observa en las parcelas, además el cambio de mentalidad de las mujeres es positivo en relación con sus derechos y liderazgo.

Algunos testimonios han sido: **Rafael Pérez Jiménez (Caserío Checruz)** -*“La semilla no llego a tiempo, fue entregada en junio cuando tenía que llegar en mayo por las lluvias, tal vez porque el personal técnico es insuficiente”... Cristina Méndez Ortiz (Caserío Checruz)* -*“Para el manejo de los pollos nos enseñaron como hacer medicina natural, las plantas utilizadas fueron de nuestro propio huerto medicinal, para no gastar en vacunas”... Natividad Sales Morales (Caserío Chemance)* -*“El proyecto está bien, ahora evitamos que los niños consuman golosinas, solo comen comida saludable, aprendimos nuevas preparaciones de comida... Marcos López Chanay (Caserío Sacsajal)* -*“El proyecto mejoró nuestra calidad de vida, con más ingresos, motivó a que invirtiéramos más de nuestra parte, ahora las mujeres pueden comprar hilos, granos básicos, zapatos y otras cositas que necesiten”...*

b. Municipio de Santiago Chimaltenango, Huehuetenango:

Las y los participantes coincidieron que recibieron insumos por parte de OXFAM – CUC en semillas de hortalizas, frutales, plantas medicinales, gallinas, láminas para gallineros, láminas para sus aboneras, un silo, semilla de lombriz coqueta roja, asistencia técnica en agroecología, capacitaciones, entre otros.

Expresaron que cuando se ejecutó el proyecto, hubo incumplimiento con el cronograma, para la entrega de la semilla, llegó en junio cuando hubiera sido mejor en mayo, para aprovechar las lluvias iniciales; las capacitaciones por parte del técnico agroecológico han sido muy eficientes y su acompañamiento fue equitativo.

Sugirieron que es importante que CUC establezca en la región más alianzas interinstitucionales, para que sus bases puedan gestionar más proyectos, también que se apoye a las mujeres en posicionarse en espacios de comercialización de textiles.

c. Municipio de Santo Domingo, Suchitepéquez:

Los insumos y materiales fueron equitativos para hombres y mujeres, con una simple regla: No darles a las que no están participando en el grupo.

Algunos testimonios han sido: *Olinda Leiva (Monte Gloria)* -“Como organización hemos seguido apoyando a las asociadas, estamos organizadas y aunque no tengamos presupuesto del proyecto y Madre Tierra no tenga fondos vamos a seguir adelante, pero sobre todo estamos buscando otras alternativas”... *Nora Evelia Gonzales Ordoñez (Monte Gloria)* -“Nos preocupa que los dos hornos no están terminados en Monte Gloria y La Lupita, se pueden arruinar con el tiempo, los estamos cuidando, cubriéndolos con plástico, pero si nos gustaría que nos consideren para continuar, ¿No sabemos qué fue lo que paso”...

8.4.4 Valoración de la SOSTENIBILIDAD | 04

a. Municipio de Colotenango, Huehuetenango:

Para dar respuesta a la sostenibilidad, los participantes manifestaron dar continuidad a las parcelas integrales o agroecológicas hasta la fecha, por los resultados y beneficios obtenidos con la aplicación de técnicas agrícolas sostenibles, han invertido económicamente en diversificar más, se consideran ser un ejemplo en sus comunidades para replicar la experiencia, elevar la participación de las mujeres, aunque siempre hay retos por el problema de la migración e inmigración, por eso ellos motivan la participación en todas las actividades de los niños y niñas.

Algunos testimonios han sido: *Natividad Sales Morales (Caserío Chemance)* -“Algunos retiros han sido porque se han casado las compañeras (2 casos), ya no tienen terrenos a donde se fueron, pero ya tenemos su reemplazo”... *Marcos López Chanay (Caserío Sacsajal)* -“Seguimos dando vida a las parcelas agroecológicas, algunos preparando más tierra para invertir, ahora con nuevas prácticas podemos seguir solos, CUCG ha dejado capacidad instalada, aunque también se quiere seguimiento, ahora tenemos más capacidad, queremos fortalecer en prácticas medicinales”... *José Jiménez López (Caserío Chemance)* -“La lucha sigue, en la defensa del agua, la tierra, por un futuro mejor, no queremos la minería, pues no beneficia, nos va a dejar pobres y nos contaminaría el agua que apenas tenemos, si lo permitimos nos afectaría con más enfermedad”... *Rafael Pérez Jiménez (Caserío Cheacruz)* -“Después que terminé el proyecto nos hemos reunido, para recibir capacitaciones de la organización, para requerir más semillas, pedir consejos, seguimos con asesoría técnica aunque ya casi trabajamos solos”... *Cristina Méndez Ortiz (Caserío Cheacruz)* -“Las mujeres hemos mantenido participación en varios espacios,

replicado en las comunidades nuestra experiencia, también en encuentros de base con CUCG, con hermanos y hermanas de Sololá, participación en los Cocodes, hay comadronas que utilizan la medicina natural, aunque nos falta su transformación como en pomadas, jabones o shampoo”...

La organización es la base para una buena sostenibilidad de las acciones que se han logrado con las mujeres y hombres. De acuerdo con las beneficiarias, no existen obstáculos para seguir adelante, sino existen proyectos se tiene que seguir adelante, porque los vecinos y familiares les critican del trabajo que se ha realizado. Además, si la mujer joven ha sido formada y sensibilizada de una manera eficiente, conociendo sus derechos, aunque se case, ella seguirá participando en espacios de liderazgo.

b. Municipio de Santiago Chimaltenango, Huehuetenango:

Los participantes manifestaron que los procesos de intercambio de experiencias con otras comunidades de base y OB del CUCG, ha sido de beneficio en visualizar como ampliar más las parcelas agroecológicas y mejorar el trabajo ya realizado. Resultado ha sido que al inicio del proyecto solo habían trabajado media cuerda ahora tienen hasta dos o más cuerdas. Así mismo han realizado replicas con familiares, en grupos de la iglesia católica y vecinos. Cómo grupos de base siguen reuniéndose una vez al mes o cada dos meses, siguen recibiendo asistencia técnica agroecológica de CUCG como seguimiento.

Algunos testimonios han sido: **Aida Jiménez Martín (Casco urbano, Santiago Chimaltenango)** - *“CUCG nos enseñó buenas prácticas para trabajar orgánicamente, ya tenemos el conocimiento del manejo de las parcelas, hacer intercambio de experiencias con otros grupos base, ayuda a comparar los resultados y mejorar prácticas para tener ingresos”...* **Estela Díaz Martín (Aldea Bella Vista)** - *“Con la experiencia de la parcela, con mi familia ampliamos con otros cultivos, tenemos un negocio ahora de almacigo de café y chile en la comunidad de río 08, estamos poniendo en práctica lo aprendido, con asistencia de CUCG”...*

c. Municipio de Santo Domingo, Suchitepéquez:

Las mujeres han manifestado que como grupos de base siguen reuniéndose, para dar continuidad a las iniciativas económicas con acompañamiento de la asociación Madre Tierra, las acciones agroecológicas como parte de la dinámica familiar continúan desarrollándolas porque es parte de su seguridad alimentaria e ingresos económicos.

Algunos testimonios han sido: **Nora Evelia Gonzales Ordoñez (Monte Gloria)** - *“Aprendimos a hacer nuestro huerto de hortalizas y frutales, nos enseñaron a hacer abono orgánico y lo que mejora nuestra seguridad alimentaria, seguimos vendiendo nuestros animales a través de las iniciativas económicas. Como organización de mujeres las juntas directivas de cada comunidad nos reunimos cada tres meses, con las socias y participamos en la asamblea general una vez al año”* **Ana Ramos (Willy Wood)** - *“Nos dieron un punto de partida para seguir impulsando el proyecto de iniciativas económicas con fondos propios, hemos aprendido que, aunque algunas no veamos ganancias rápido, estamos invirtiendo, estamos motivadas en ahorrar y probar con varios modelos que esperamos funcionen. Con las parcelas integrales hemos realizado intercambios de semillas para enriquecer nuestros cultivos, a través de los mercados locales que promueve AMT,*

participamos más y motivamos que más mujeres se unan”... Fabiana Domingo Laínez (La Lupita) -“Modificamos las iniciativas, probando nuevas opciones, es parte de nuestro reto no solo personal, sino también como organización”... Irma Dominga Gonón (Willy Wood) -“Antes sembraba mis hortalizas en pocas cantidades pero no alcanzaba, ahora tengo diversificada mi parcela, cambio la dieta alimenticia de mi familia y tengo un ingreso cada día de Q50.00”...

Los aprendizajes sostenibles en el tiempo han sido:

- Organización comunal y grupal.
- Formación de liderazgo entre las mujeres.
- Compartir la experiencia con otras mujeres, debido a que saben que las que participan están en otro nivel de experiencia.
- Adquisición y recuperación de conocimientos ancestrales para ser transmitidos a las mujeres jóvenes.
- Han recibido formación y la replican de acuerdo con la experiencia de dos mujeres activistas de Huehuetenango (Lolita Chávez y Liliana Hernández).
- Una experiencia exitosa es el caso de la señora Marta López que obtuvo su diploma de sexto grado y básico con 57 años, ha sido una motivación para otras mujeres jóvenes y que se desarrollen comunitariamente como lideresas.

8.5 ANÁLISIS GENERAL DE LAS COPARTES (DIRECCIÓN GENERAL) SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO GLADG 122¹

8.5.1 AMT

La apreciación general sobre la ejecución del proyecto de parte de la Junta Directiva de AMT, es la siguiente:

Sobre el diseño del proyecto: Para que las acciones de una propuesta de proyecto sean eficaces, la estrategia de ellas ha sido reunirse todo el equipo de Junta Directiva para opinar y dar ideas sobre lo que se decidirá para trabajar. Se procede a realizar rondas de asambleas comunitarias y se les presentan las propuestas para que sea avalado por todas. En el caso del proyecto GLADG 122 se realizó una asamblea general y se informó sobre los beneficios que se obtendrían.

Con el proyecto de 2,017 se ha logrado:

- Una alta participación de las mujeres en todas las actividades que se ejecutaron.
- Fortalecimiento de participación de las mujeres en diferentes espacios. Actualmente participan en el Comude 02 mujeres que conforman el equipo de Junta Directiva de AMT, una de ellas representa como coordinadora al Cocode y la otra participa en el eje de comunicación. Además, algunas de ellas están participando en el Mirador Electoral para las próximas elecciones del próximo gobierno en Guatemala.
- Realización de talleres de masculinidad en parejas.
- Involucramiento de jóvenes o hijos/as de las socias para fortalecer el enfoque de género.

¹ Código de identificación del proyecto: “*Familias campesinas mejoran sus métodos de producción e incrementan sus ingresos*”

- Uso de estrategias de participación igualitaria: Coordinación con autoridades comunitarias para el involucramiento en los procesos de participación de las mujeres y hombres; lograr que las mujeres tengan espacios de liderazgo en los Cocodes, auxiliaturas, la Conred, grupos locales, el intercambio de experiencias liderado por las mujeres, se han realizado cines foros, charlas y talleres sobre los derechos de la mujer, autoestima, liderazgo y participación con equidad de género.
- En el caso del tema de cambio climático se han realizado talleres como un tema sombrilla, para involucrar a los hombres y mujeres en participar en varias acciones comunitarias.
- Actualmente no se tiene una política de género, está en construcción de acuerdo con las experiencias que han tenido.
- Las alianzas logradas han sido: USAC, Pastoral de la Tierra de Suchitepéquez, CARE, INTECAP, MINEDUC, DIGEEX, Conredes, MSPAS, Municipalidad de Santo Domingo, RECMURIC, REDSAG, REDSUR, entre otras. Las acciones han sido: Limpieza de la basura en la playa, rechazo a megaproyectos, aprobación de la Ley 5452 (Ley de desarrollo económico de las mujeres) para este caso AMT está liderando la aprobación de esta, solución al acceso al agua y rechazo del mal uso de las industrias cañeras y palma africana, foros de sensibilización para mitigar los efectos del cambio climático, entre otras.
- Se han organizado con la ejecución de pequeños proyectos y búsqueda de fondos.
- Empoderamiento económico para las mujeres, y que se involucren en todas las actividades que realiza AMT.
- Experiencia e incidencia política en varios procesos del municipio y locales.
- 42 mujeres conforman organizadamente los 08 grupos de autogestión con planes de ser sostenibles. Se evidencian 08 planes de sostenibilidad para darle seguimiento a las iniciativas económicas. Se ha evidenciado y a través del testimonio de las mujeres que han tenido intercambio de experiencias de las iniciativas económicas a nivel local en las asambleas de AMT. Los esposos han apoyado a las mujeres en sus diferentes actividades (Darles alimento a los animales, venderlos, destazarlos, etc.) como parte de un trabajo en equipo. En algunos casos ha sido difícil el apoyo del esposo en el trabajo que realizan las mujeres.
- Las iniciativas económicas actuales (Aunque cambiaron de inversión algunas) y que se han originado del proyecto GLADG 121 y GLADG 122 son:
 - ✓ **La Lupita (Guadalupe):**
 - 01 grupos de destace de res (10 mujeres).
 - 01 grupo de crianza y venta de pollos/cerdos (06 mujeres).
 - 01 grupo con venta de coronas florales (05 mujeres).
 - 01 grupo con comedor local (08 mujeres)
 - ✓ **Willy Wood:**
 - 01 grupo con crianza y venta de cerdos (03 mujeres).
 - 01 grupo con crianza y venta de ganado (04 mujeres).
 - ✓ **Conrado de la Cruz:**
 - 01 grupo con crianza de destace y venta de cerdos (02 mujeres).
 - ✓ **Monte Gloria:**
 - 01 grupo con crianza de destace y venta de cerdos (04 mujeres).

Algunas dificultades han sido:

- No empezar bien la ejecución del proyecto 2017, porque hubo fracaso de algunos grupos. Indican que tuvieron que haberse capacitado sobre la importancia de las iniciativas económicas antes que recibir los insumos y materiales.
- Hace falta que tengan más formación en administración de recursos y en la asistencia técnica focalizada.
- Los fondos para el proyecto llegaron tarde, lo que atraso el proceso en la implementación: Es el caso de los módulos de capacitación que se iniciaron tarde y se planificaron dos meses más del 2,018 para terminar el proyecto.
- Solo se pudo coordinar un módulo de capacitación con INTECAP (Administración) para el fortalecimiento de las iniciativas económicas.
- Existió una discordia con OXFAM por gastos administrativos (Facturas alteradas), lo que provocó que la administradora general de AMT renunciara a su cargo (Después de 08 años de trabajo para la asociación). No hubo un mecanismo de evaluación financiera para verificar los gastos que se habían realizado y dar soporte a los gastos realizados.
- Se ejecuto aproximadamente el 70 % del presupuesto ya que OXFAM congelo la cuenta bancaria, afectándoles en las actividades planificadas.
- Se aduce que las condiciones de gastos financieros para obtener facturas en el área rural son diferentes a las compras que se realizan en el área urbana, debido a que es difícil en algunas ocasiones obtener facturas contables en vez de un recibo de AMT. Las cotizaciones son difíciles de tramitar cuando al proveedor no se le compra.

8.5.2 CUCG

La apreciación general sobre la ejecución del proyecto de parte del coordinador del CUCG, es la siguiente:

“La participación de mujeres y hombres ha sido positiva dentro del proyecto, ya que es una apuesta política y organizativa para la institución” (Carlos Paz).

En relación con el diseño del proyecto hizo falta precisar la situación inicial y de salida de los dos proyectos aprobados, no se visualizo el tiempo de duración exacto para realizar las actividades.

Se logro un seguimiento constante en terreno de todas las actividades (Técnico y administrativo). Existió una comunicación ágil con OXFAM. Uno de los mayores aportes fue la participación de la mujer en la toma de decisiones. Una de las limitantes fue no plantear el proyecto de salida a largo plazo.

Dentro de los logros alcanzados han sido:

Resultado 1:

- Cumplimiento de decisiones institucionales sobre el asumir el reto de generar la igualdad de derechos de hombres y mujeres.
- Existen avances positivos sociales sobre la participación de la mujer y hombre en espacios de liderazgo e incidencia.

- Se tiene una política de género institucional que se aplica a las diferentes áreas territoriales de trabajo, en algunos casos se enfatiza el conocimiento y posición de participación de la mujer dentro de la organización, además, existen líneas de trabajo en formación técnica dirigida solo a mujeres.
- Se ha reducido las desigualdades entre mujeres y hombres en las OB, no se tiene documentado estas mediciones de participación, pero el apoyo a las mujeres (Capacitaciones, talleres, prácticas de producción, etc.) en el periodo de ejecución 2,017 fue un elemento que busco una ruta para disminuirlas.
- El fortalecimiento de la democracia entre hombres y mujeres es constante (Exista o no exista proyectos) en las estructuras de la OB del CUCG y las diferentes formas en que se trabaja en la comunidad. El CUCG tiene bien definido su rol de accionar en la forma que deben participar las mujeres y hombres. En el caso de las OB practican las elecciones o nombramientos de sus responsables, representantes o coordinadores, en algunos grupos existe más conciencia de esa participación. A nivel comunitario se ha impulsado criterios y formación política para que la comunidad tenga un funcionamiento participativo.
- Algunos indicadores válidos en donde las mujeres percibieron cambios en sus vidas ha sido el conocimiento de sus posibilidades de entrar en contacto con procesos donde las mujeres pueden participar y hacerlo con mucha eficacia.
- No existen obstáculos para la promoción de género dentro de las acciones que se realizaron en el proyecto, existió actividades que generaron el impulso de participación como parte de una apuesta política.
- Lo importante de todas las actividades que han realizado los hombres y mujeres ha sido sus conocimientos sobre practicas y procedimientos, siendo de utilidad en el trabajo cotidiano. Se ha fortalecido a los grupos de mujeres y ellas han demostrado su capacidad de hacer las cosas diferentes.

Resultado 2:

- Los logros ejecutados con el proyecto GLADG 121 y 122 en la producción agroecológica fue muy aceptada desde el enfoque alternativo productivo, muy diferente al convencional. Las y los participantes no han estado atados y atadas a modelos productivos capitalistas. Las áreas de trabajo son zonas excluidas y en consecuencia su vinculación a estos procesos no se vincula al capitalismo. Es endeble y frágil tener dinero para impulsar cada acción agroecológica, pero en este contexto que trabaja el CUCG se fundamenta en la utilización de los recursos locales en armonía entre los procesos productivos y la naturaleza.
- La resiliencia en relación con los problemas del cambio climático se parte de que se constata que deben existir cambios ambientales, en donde en el proyecto impulso modelos de producción y alimento con rescate de practicas ancestrales. Se cambiaron las formas de producir y alimentarse de las OB. Se ha impulsado la utilización de recursos locales, el reciclaje, las formas de producir respetando la naturaleza (La siembra de hortalizas en las piedras o espacios muy quebrados fue parte del aprendizaje del proyecto).
- No existe un rol único de mujeres y hombres en la implementación de la producción agroecológica, son las comunidades o OB quienes definen esta tarea, sobre la base de su experiencia. Ejemplo, en la producción de hortalizas son las mujeres que deciden que producir y como venderlo.

- Existe actualmente un modelo de producción con excedentes para la venta, existen la generación de ingresos en las familias, las ventas las hacen a nivel local, regional, en ferias e intercambios.
- Actualmente no se tiene un estudio o sistematización del modelo de producción agroecológica y sus efectos positivos, ambientales, calidad orgánica, entre otros. Se cuenta con documentos sobre agroecología y su visión política.

Resultado 3:

- Con las alianzas estratégicas se ha trabajado desde hace muchos años en las comunidades donde se tienen OB para participar en actividades comunes e iniciativas de Ley con elementos de visión política y estratégica, ejemplo, La Alianza para la política de Desarrollo Rural Integral (PDRI).
- Se ha logrado que las mujeres transmitan sus conocimientos ancestrales, sobre la producción, alimentación y otras experiencias mediante la práctica, es un hecho que las mujeres lo han realizado muy bien.
- Al momento no existe capacidad de organización de grupos sostenibles, no están a ese nivel, pero como elemento positivo la comunidad mantiene su propia organización.

8.6 ANÁLISIS GENERAL DE OXFAM EN GUATEMALA SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO GLADG 122 (ESTRATEGIA DE SALIDA)

Fabiola Ochoa (Oficial financiera para el eje de economías inclusivas y gestión de recursos naturales).

Acciones realizadas:

En relación con la claridad de los recursos asignados por cada coparte, se realizó un taller de arranque o inicio, donde se les presento el presupuesto general. Para el CUCG y AMT participaron los directivos, coordinadores de proyectos y contabilidad; en el caso de OXFAM la oficial financiera.

Al inicio los desembolsos financieros no se realizaron a tiempo de parte de OXFAM, el primer desembolso para el proyecto se realizó en el mes de junio 2,017 y los siguientes estuvieron sujetos al % de ejecución de cada coparte. En diciembre de 2,017 no se podían realizar desembolsos porque no existía un 80 % de ejecución de cada coparte, evidenciado de la siguiente manera:

CUCG:

- Primer desembolso en junio 2,017.
- Segundo desembolso en noviembre 2,017.
- Tercer desembolso en febrero 2,018.

AMT

- Primer desembolso en junio 2,017.
- Ultimo desembolso en febrero 2,018.

Sobre el grado de recursos financieros proporcionados a CUCG y AMT se realizaron monitoreos constantes más que en otros proyectos de ejecución que tenía OXFAM a nivel nacional. Los fondos no se ejecutaron en los tiempos previstos con una ampliación de gastos para los meses de enero y febrero 2,018 (Compra de equipamiento especialmente). Existió una baja ejecución durante el proyecto especialmente de AMT. Para paliar la ejecución financiera se tuvieron reuniones de coordinación entre OXFAM y las copartes.

En relación con el equilibrio de gastos de las copartes, la mayor ejecución financiera se realizó a finales del proyecto, no existió un equilibrio, en el caso del CUCG si cumplió y AMT no cumplió (Hubo facturas alteradas y se justificó con una reformulación del proyecto).

Existió un atraso de OXFAM en los desembolsos financieros (junio 2,017) debido a que las dos copartes tenían una reserva del proyecto anterior (GLADG 121), gastos que tuvieron que realizar en su tiempo pertinente y que no lo hicieron. La política de OXFAM es haber gastado el dinero sobrante en el nuevo proyecto GLADG 122 para poder optar al nuevo fondo.

Con la liquidez del proyecto de cada coparte hubo atraso en la entrega de informes financieros, en el caso del CUCG liquidaron en febrero 2,018 y AMT presento su liquidación en marzo 2,018 (Los informes no tenían listados de participantes, facturas y de actividades). CUCG tuvo capacidad de gasto financiero al 100 % y AMT no lo cumplió al 100 %.

Con los saldos totales ejecutados, las dos copartes cumplieron con los gastos financieros. El presupuesto financiero asignado a cada coparte estaba acorde al número de beneficiarios/as que planifico en la lógica de intervención.

No existieron cambios presupuestarios más que una ampliación del proyecto bajo los gastos de los mismos rubros.

Con los gastos económicos ejecutados de forma rentable y eficiente, en el caso de AMT: Hubo compras de equipamiento para actividades productivas (Materiales e insumos para hornos de pan y ganado) que quizás no se hayan realizado o eran altos.

Dentro de las medidas correctivas para los outputs e inputs estuvieron:

- Realizar monitoreos y evaluaciones.
- Se justificaron algunos gastos no planificados dentro de los rubros asignados del proyecto, lo cual no tuvo que haberse hecho de esa manera.
- Se realizaron recomendaciones y observaciones en su tiempo indicado.
- No hubo sanciones.

Carla Caxaj (Oficial de M & E)

En relación con la adopción de técnicas agroecológicas enfocadas a la resiliencia hacia el cambio climático, fueron de manera diferenciada por cada coparte, de la siguiente manera:

- CUCG, en las OB se ha notado un alto nivel de apropiación de diversas técnicas agroecológicas, ejemplo: El uso y aplicación de aboneras orgánicas, diferentes prácticas de conservación de suelos, diversificación de huertos hortícolas, frutícolas y medicinales, control biológico de plagas, entre otras. A nivel institucional existe un discurso político fuerte de apropiación del tema agroecológico más allá del uso y empleo de las técnicas enseñadas.
- AMT, se ha identificado una apropiación de la agroecología en forma política, especialmente como mecanismo de resiliencia frente al cambio climático. Actualmente no se ha identificado al 100 % una parcela agroecológica más bien implementación de técnicas agroecológicas para el desarrollo y manejo de los cultivos y animales. En el caso de las iniciativas económicas pecuarias se trabajan técnicas de etnoveterinaria.

Con respecto a los impactos sobre técnicas agroecológicas se han visualizado solamente en los dos municipios de Huehuetenango, por ejemplo: Conservación de suelos (Existe una comunidad donde el paisaje cambio totalmente de ser muy pendiente y pedregoso a mejorarlo al 100 % con terrazas de alta calidad. Existe un proceso progresivo en los sistemas de biofiltros para el reciclaje de las aguas negras y resolver el problema en la época seca (Se inicia con la producción de los cultivos en la época de lluvia, se va incrementando la demanda con un aumento de agua y para ello se establecen sistemas pilotos de tanques con sistemas de filtración o tratamiento de aguas grises, el cual se inicio con el proyecto GLADG 122 y se sigue con el proyecto del gobierno vasco).

En relación con el impacto que se logro para las dos copartes en los resultados, se noto más en el CUCG que en AMT. Por ejemplo, el CUCG cambio de estrategia sobre impulsar la gestión de seguimiento al terminar el GLADG 122, logrando con la UE el proyecto actual de seguimiento.

Con respecto a la metodología 05C se transmitió el conocimiento al CUCG, ellos realizaron un autodiagnóstico sobre las 05 capacidades y la adecuaron en su ejecución con el enfoque que les pareciera mejor. Esto les dio la pauta de fortalecer las metodologías que emplean con los y las beneficiarios/as.

Con el enfoque de lograr el desarrollo de capacidades de las mujeres de parte de las copartes, AMT lo ha hecho, pero en pocas mujeres integrantes de la Junta Directiva y no en las mujeres de base. En el caso del CUCG se ha finalizado el desarrollo de capacidades de mujeres en el ámbito agroecológico (Participación de mujeres que representan a la OB para encuentros internacionales) y asegurar la representación en espacios de toma de decisión con paridad.

Rogelia Soto (Coordinadora del eje de económicas inclusivas y gestión de recursos naturales)

Con relación a la adopción de las técnicas agroecológicas enfocadas a la resiliencia hacia el cambio climático, ambas copartes se encuentran fortalecidas en sus capacidades desde el trabajo de derechos individuales y colectivos. Se abrieron espacios de participación para mujeres campesinas relacionando el trabajo de agroecología con el derecho a la tierra, agua, alimentación y medios de vida dignos. Otro aspecto importante fue la capacidad de relacionarse, vincularse a redes locales, regionales, nacionales e internacionales sobre la resiliencia en medidas de mitigación con el cambio climático.

Con los impactos logrados en las técnicas agroecológicas, ambas copartes las valoran a través de procesos que se llevan en cada territorio y de acuerdo con el contexto que se desarrolle. Las mujeres impulsan iniciativas agroecológicas que viene a ser compatibles con el cuidado del medio ambiente, mejorando la gestión sostenible del agua (Reciclaje de aguas grises para el riego), evitando el uso de agroquímicos, aplicando al menos 02 técnicas de conservación de suelos para evitar la erosión de los suelos y regeneración de este. Se revaloriza el conocimiento maya y campesino, la visión y los cuidados ancestrales en beneficio del ambiente.

Un aspecto positivo durante el proceso de capacidades para relacionarse unos con otros, es la vinculación a redes locales, regionales, nacionales e internacionales que abordan de manera específica el liderazgo de las mujeres como las practicas en la agricultura. El aspecto negativo es el retiro de la cooperación de DGD limitando el seguimiento y escalabilidad de algunos resultados alcanzados en los dos proyectos ejecutados por CUCG y AMT.

Desde OXFAM se brindó el apoyo al diseño y planificación del proyecto con enfoque de género, garantizando la transversalidad en todas las acciones.

La visibilización de los resultados obtenidos por cada coparte a sido de la siguiente manera: A nivel general para el CUCG los mejores resultados se concentraron en el 1 y 2 y medianamente en el 3; dado el alcance en los resultados 1 y 2, el proyecto ha sido replicado para propuestas con otros donantes, en el área de Huehuetenango y el Polochic. En AMT tuvo logros intermedios en el resultado 1 y sin mayores avances en el resultado 2 y 3.

Desde OXFAM se ha dado continuidad en el apoyo a formular propuestas relacionadas a la incidencia en el acceso, uso y control de los bienes naturales (Especialmente el agua y tierra). Sin embargo, dado que la Ley del agua ha sido engavetada por el Congreso de la República no se le ha dado continuación de parte de este. Se le ha dado la participación a una asociada del CUCG en el foro internacional de la mujer y acceso a la tierra organizado por OXFAM en Myanmar (Asia) en noviembre 2,018.

Para fomentar la metodología 5C el CUCG utilizó fondos para gestionar una propuesta de seguimiento directamente con la UE, la cual fue aprobada con el fin de buscar progresivamente su fortalecimiento en las capacidades de gestión. En el caso de AMT se desconoce cómo fueron empleados los fondos, se evidencia que están débiles en la gestión financiera.

8.7 ANÁLISIS DE 02 INICIATIVAS ECONÓMICAS COLECTIVAS DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES MADRE TIERRA (AMT)

La metodología empleada en la evaluación de las iniciativas económicas tuvo como principio la participación y la valoración de la experiencia de las mujeres participantes. Se determinaron en forma general las pautas principales del trabajo realizado por los grupos de autogestión, como orientadoras para el desarrollo completo del proceso económico. Además, se establecieron elementos para el empoderamiento económico de las mujeres. A continuación, se presentan los principales momentos:

8.7.1 Momento 1: Iniciativas económicas

Inicialmente se elaboró un listado de iniciativas económicas con la Junta Directiva de AMT, las cuales se sometieron a una priorización para su respectivo análisis y considerando algunos criterios: Demanda, capacidad, sostenibilidad, solidaridad, recursos financieros y competencia. El total de iniciativas económicas son 08, de ellas se han escogido dos. 42 mujeres conforman organizadamente los grupos de autogestión con planes de ser sostenibles. Tienen planes de sostenibilidad para seguir dándole seguimiento a las iniciativas económicas.

Del listado de planes de autogestión y/o iniciativas económicas funcionando actualmente y que iniciaron con el proyecto GLADG 121 y GLADG 122 son:

a) La Lupita (Guadalupe):

- 01 grupos de destace de res (20 mujeres).
- 01 grupos de crianza y venta de pollos/cerdos (06 mujeres).
- 01 grupo con venta de coronas florales (05 mujeres).
- 01 grupo con comedor local (08 mujeres).

b) Willy Wood:

- 01 grupo con crianza y venta de cerdos (03 mujeres).
- 01 grupo con crianza y venta de ganado (04 mujeres).

c) Conrado de la Cruz:

- 01 grupo con crianza de destace y venta de cerdos (02 mujeres).

d) Monte Gloria:

- 01 grupo con crianza de destace y venta de cerdos (04 mujeres).

8.7.2 Momento 2: Condiciones actuales

Tomando de referencia algunas preguntas orientadoras en la evaluación expost, se determinaron las condiciones actuales de los grupos de autogestión de mujeres para el desarrollo de la iniciativa.

8.7.3 Momento 3: Análisis del proceso productivo y el empoderamiento económico de las mujeres

Se realizó una serie de preguntas que identificara el proceso productivo de la iniciativa económica, identificando los detalles de la implementación. Al finalizar, las mujeres identificaron criterios de empoderamiento para las mujeres, en el desarrollo de oportunidades, participación, control de ingresos, condiciones y la temporalidad de los ingresos.

8.7.4 Momento 4: Resultados

a) Iniciativa económica de destace de res

La ficha técnica ha quedado de la siguiente manera:

Nombre del grupo de autogestión	"La Esperanza"		
Nombre de la iniciativa económica	Destace de res		
Lugar de establecimiento de la iniciativa económica	La Guadalupe, conocida como "La Lupita"		
Participación directa	10 mujeres	Participación indirecta	10 hombres (Esposos)
Estructura administrativa	Presidenta: Marcela Miguel. Tesorera de destace: Irma García. Tesorera de ahorro: Ismelda Velásquez. Nota: Iniciaron 05 mujeres en la Junta Directiva y han quedado 03 mujeres. Decidieron formar solo 03 mujeres en la estructura administrativa, debido a que era mejor la coordinación y la convocatoria. El cambio de Junta Directiva es en forma anual.		

01 grupo comunitario de autogestión de destace de res integrado por 10 mujeres y con apoyo de sus esposos (El hombre mata y destaza a la res/cerdos y existe un repartidor en moto), ubican la iniciativa económica en la comunidad La Lupita, del municipio de Santo Domingo, Suchitepéquez.

Antecedentes: Se inicio con un taller de socialización del proyecto de autogestión con las asociadas de La Lupita. Como se presentaron varias iniciativas económicas, cada uno eligió donde trabajar. Uno de los criterios fue, que los grupos debían estar integrados por 10 mujeres (Aunque hubo mucha demanda, los grupos llegaron a formar 15 mujeres). Las iniciativas económicas presentadas fueron: 03 grupos para cerdos, 02 para crianza de gallinas y 01 comedor local (Es uno de los centros de venta y comercialización de los productos).

En este caso, 15 mujeres iniciaron a trabajar con la iniciativa económica para la venta de cerdos en pie, con el tiempo decidieron cambiarla a la venta de carne de res y cerdo (Menor cantidad). La res o novillo es comprada por las mujeres con vendedores ambulantes, en la misma comunidad o a nivel regional. Han evaluado que es más rentable la venta de carne de res que la venta de cerdos en pie o carne (La alimentación y manejo del cerdo requiere un costo alto, la organización para el cuidado fue dificultoso, debido a que algunas mujeres no llegaban o cumplían con sus responsabilidades).

En la primera iniciativa económica trabajada, ellas se organizaron para construir las cochiqueras (Infraestructura elaborada de 04 galeras, siendo un fondo de 10,000 quetzales que dio OXFAM para la compra de materiales: Vasijas, pesas, sillas, cuchillos, gancho para colgar carne, platos, balanza, cemento, block, lámina, entre otros), las cuales aún permanecen en la comunidad, y que son aprovechadas por las asociadas para la crianza individual de sus cerdos, cuando estas las quieran usar. Ha sido efectiva esta decisión debido a que cada una cría sus cerdos de la forma que quiera sin comprometer al grupo.

Actividades: Actualmente, el grupo está conformado por 10 mujeres, la iniciativa plantea la venta de carne fresca y vendida por libra. Dentro de las actividades claves se han considerado las siguientes:

- Organización mensual.
- Delegación de funciones para la venta semanal.

- Revisión de gastos y venta entre todas las asociadas.
- Compra de novillas de buena edad para el destace.
- Destace.
- Venta en mercado comunitario.

El grupo de 10 mujeres se ha dividido en dos para obtener mejores ganancias y apoyarse mejor económicamente. El producto se ofrece semanalmente, cada grupo tiene la oportunidad de participar en todo el proceso de destace y venta.

Mecanismo de funcionamiento del capital: El capital que se obtiene de la venta de carne consiste en un fondo revolvente para para la compra de las novillas. Las dos tesoreras son las que administran el dinero, al final de cada año se les da entre Q.500.00 a Q.700.00 por asociada, como un incentivo del grupo. La tesorera de ahorro monitorea todos los gastos de entradas y salidas, ella lleva su registro en una libreta (El costo del novillo, la fecha del destace, cuando dan fiado, ganancias, etc.).

Además, cada asociada tiene un ahorro semanal de Q.10.00 como un fondo capital, lo cual puede usar cuando ella lo requiera. Si ellas requieren de un préstamo se les cobra el 2.5 % mensual, cuando no son asociadas el 5 % mensual. El mecanismo de control para el pago de la deuda es a través de un recibo de AMT. Uno de los logros con el dinero proveniente de la iniciativa económica es que sus prestamos se han extendido a otras comunidades. Actualmente tienen prestados aproximadamente Q.16,000.00, lo cual les ha generado una buena inversión.

Análisis para la implementación de la iniciativa: Se han considerado tres:

Económico Social: Se considera que el valor agregado está dado por:

- Ofrecer una oportunidad de desarrollo económico para las mujeres, las cuales cuentan con pocas entradas de ingresos.
- Ponen a disposición de los consumidores carne en buen estado.
- El acceso a los productos es local.

También es importante considerar que esta iniciativa tiene un costo ambiental, por la contaminación que provoca el estiércol y la sangre/agua de las reses al momento del destace, ya que las comunidades no cuentan con sistema de drenaje, por lo que se tendrá que tomar en cuenta medidas para minimizar esta contaminación. Dentro de estas medidas se recomienda la construcción de canaletas de cemento que vayan recogiendo estos residuos, agregarles ceniza y cal e incorporarlos a aboneras.

Las mujeres han desarrollado a través del tiempo experiencia en el destace y venta de la res, por lo que están cimentando las bases de especialidad comercializadora. La capacitación y la asesoría técnica elevará sus conocimientos y habilidades y la introducción de conocimientos en marketing les apoyará con el aumento de su auto estima y la estabilidad en las ventas.

De mercado: Los aliados claves para esta iniciativa han sido las familias de las mujeres emprendedoras y vecinos de la comunidad, quienes son los compradores finales y permanentes. En segundo lugar, los proveedores de las novillas, y por último AMT quien aún les brinda capacitación y asistencia técnica.

Técnico: En esta parte, el local es suficientemente adecuado, es decir: La recepción de la novilla es la aceptada, el proceso es apropiado. Aunque el piso debería ser de concreto y con un desnivel para el desagüe.

Financiero: En cuanto al costo fijo, se considera al personal de AMT quien brinda la capacitación y asistencia técnica.

Los costos variables tienen que ver con la compra de la novilla, la cual es buscada en la comunidad o comunidades vecinas, es comprada aproximadamente a: Q.2500.00; Q.2700.00; Q.3800.00 y Q.4000.00. El peso máximo destazado (Carne y huesos) ha sido de 600 libras. La matanza es realizada por un hombre y en apoyo de una asociada. El pago por el destace es de Q.200.00 y con una ganancia aproximada de Q.400.00 a Q.700.00 en el día; aparte de la carne que sobra para las asociadas, vísceras y huesos. La libra de carne es vendida a un precio de Q.28.00

Éxitos: Estos han sido:

- Capacidad instalada para el corte de las reses y cerdos (Cuando se deciden a comprar y vender).
- Venta de comida con el resto de la carne que sobra.
- Venta de gasolina en la comunidad y comunidades aledañas.
- Venta de maíz.

Dificultades: Estos han sido:

- Cuando existe competencia de carne roja y los precios son más baratos, las ganancias disminuyen.
- Algunas veces no realizan un cálculo adecuado para la compra de la novilla y destace por lo cual salen perdiendo o solo recuperan lo invertido.
- El destace es una práctica que no han podido realizar ninguna mujer del grupo debido a la experiencia que se debe tener en los cortes y la fuerza para cortar los huesos.
- Si se vende la carne de cerdo, es lento para su crecimiento y dificulta la rentabilidad.

b) Iniciativa económica de crianza para destace y venta de cerdos

La ficha técnica ha quedado de la siguiente manera:

Nombre del grupo de autogestión	No lo recuerdan.		
Nombre de la iniciativa económica	Crianza para destace y venta de cerdos.		
Lugar de establecimiento de la iniciativa económica	Monte Gloria.		
Participación directa	04 mujeres	Participación indirecta	00
Estructura administrativa	No tiene estructura administrativa.		

01 grupo comunitario de autogestión de crianza para destace y venta de cerdos integrado por 04 mujeres, ubica la iniciativa económica en la comunidad Monte Gloria, del municipio de Santo Domingo, Suchitepéquez.

Antecedentes: Se inicio con un taller de socialización del proyecto de autogestión con las asociadas de la comunidad de Monte Gloria. Se formaron dos grupos para las dos iniciativas económicas de destace y venta de cerdos. El primer grupo estaba integrado por 07 mujeres y el segundo grupo por 06 mujeres.

Después de un corto tiempo los dos grupos se desintegraron para formar un grupo de 04 mujeres. de las 04 mujeres, dos de ellas se han dedicado actualmente a la iniciativa de crianza para destace y venta de cerdos. Las 04 mujeres también le dan seguimiento a una iniciativa inconclusa de elaboración y venta de pan (Tienen terminado el horno de pan al aire libre y les hace falta techarlo y dejarlo en mejores condiciones). El gasto total de la fabricación del horno fue aproximadamente de Q.5000.00 (Para gastos de albañil, materiales e insumos); no le han dado uso y las condiciones de fabricación no son las adecuadas para darle mantenimiento por lo cual lo han abandonado. Las 04 mujeres recibieron capacitaciones con INTECAP.

No cuentan con una junta directiva, debido a la irresponsabilidad, conflicto e interés de las mujeres que participaron desde el inicio en las reuniones, formación, capacitación y manejo de los cerdos. Llevan un control de ingresos y egresos de forma mental.

Cada grupo recibió al inicio del proyecto entre Q.6000.00 y Q.7000.00. El primer grupo utilizo el fondo para la compra de cerdos (Compraron a Q.150.00 c/u) para venderlos a nivel local; con el fondo obtenido aumentaron sus hatos de cerdos e incluyeron la compra de gallinas. Además, las ganancias les sirvieron para mejorar la infraestructura de las cochiqueras y de los gallineros. El segundo grupo se desintegro en su totalidad y solamente cuentan con la infraestructura.

Actividades: Actualmente, el grupo está conformado por 02 mujeres, la iniciativa plantea la venta en pie y destace de cerdos.

Dentro de las actividades claves se han considerado las siguientes:

- Organización y reuniones esporádicas debido al poco interés que tienen en la iniciativa económica.
- Delegación de funciones para la venta esporádica.
- Revisión de gastos y venta entre las asociadas.
- Venta en mercado comunitario.

Mecanismo de funcionamiento del capital: El capital que se obtiene de la venta de carne y en pie, consiste en un fondo revolvente para para la compra de las gallinas y cerdos. Además, la ganancia es monitoreada por las dos socias y es usado si ellas lo requieren para otras compras.

Análisis para la implementación de la iniciativa: Se han considerado tres:

Económico Social: Se considera que el valor agregado está dado por:

- Ofrecer una oportunidad de desarrollo económico para las mujeres, las cuales cuentan con pocas entradas de ingresos.
- Ponen a disposición de los consumidores la venta en pie y carne de cerdo.
- El acceso a los productos es local para los consumidores.

Mercado: Las dos mujeres han desarrollado experiencia en el destace del cerdo y su comercialización local. Los aliados claves han sido las familias y vecinos de la comunidad, quienes han sido los compradores finales y permanentes. Por último, AMT quien aún les brinda capacitación y asistencia técnica.

Técnico: En esta parte, el destace lo hacen en la casa de una de las socias, el proceso es apropiado.

Financiero: En cuanto al costo fijo, se considera al personal de AMT quien brinda la capacitación y asistencia técnica.

Los costos variables tienen que ver con la compra de los cerdos y su mantenimiento. Ellas venden las crías a un precio de Q.150.00 c/u y la carne a un precio de Q.15.00 la libra. Con la ganancia que obtienen compran gallinas pequeñas, las cuales crecen y venden en pie (Q.100.00 las gallinas y Q.125.00 los gallos).

Éxitos: Estos han sido:

- La venta de carne y cerdos en pie les ha funcionado económicamente.
- Al inicio se contaba con un reglamento para la iniciativa económica la cual hizo funcionar positivamente el trabajo de los dos grupos.

Dificultades: Estos han sido:

- Les cuesta atender a las gallinas y cerdos debido a las tareas que tienen en el hogar.
- Existe poco negocio y/o venta de las gallinas y cerdos porque la mayoría de la comunidad las cría en sus casas.
- Desintegración del grupo de mujeres por el poco interés de la iniciativa.

8.8 ANÁLISIS DE 15 REGISTROS GENERALES DE PRODUCCIÓN EN BASE A LAS PARCELAS AGROECOLÓGICAS Y DIVERSIFICADAS DE 15 BENEFICIARIAS/OS DEL PROYECTO GLADG 122

A continuación, se presentan los resultados del análisis de 15 registros generales de producción de las parcelas agroecológicas y diversificadas de los municipios de Colotenango, Santiago Chimaltenango del departamento de Huehuetenango y del municipio de Santo Domingo del departamento de Suchitepéquez para determinar los beneficios alimenticios, económicos, ambientales y el aporte de las parcelas diversificadas hacia la soberanía alimentaria y seguridad alimentaria de las familias beneficiarias del proyecto GLADG 122.

La ubicación o delimitación quedo de la siguiente manera:

a) Colotenango, Huehuetenango

No.	Comunidad	Nombre de la beneficiaria y/o beneficiario
1	Caserío Monte Cristo, Aldea Ixconlaj	Yolanda Ramírez Gabriel
2	Caserío Monte Cristo, Aldea Ixconlaj	Alfonso Ramírez Simón
3	Caserío Monte Cristo, Aldea Ixconlaj	Marcelino López Simón
4	Caserío Sacsajal, Sector Méndez, Tojlate	Andrea Felipe Sales
5	Caserío Sacsajal, Aldea Tojlate Centro	Idalma López Domingo

b) Santiago Chimaltenango, Huehuetenango

No.	Comunidad	Nombre de la beneficiaria y/o beneficiario
1	Casco Urbano	Aida Isolina Jiménez
2	Aldea Loma Grande	Santos Pérez Jiménez
3	Cantón Palmita 2	María Eliodora Martín
4	Aldea Bella Vista	Andrés Pérez Martín
5	Aldea Bella Vista	Candelaria García Carrillo

a) Santo Domingo, Suchitepéquez

No.	Comunidad	Nombre de la beneficiaria y/o beneficiario
1	La Guadalupe	Juana Sales Domingo
2	La Guadalupe	Fabiana Domingo Laines
3	Willy Good	Irma Dominga Gonón
4	Monte Gloria	Concepción Cano Pérez
5	Conrado de la Cruz	Saúl González Merino

El inventario se realizó en un total de 15 parcelas con el siguiente aporte, de acuerdo con el testimonio de los entrevistados:

- Alimentario: Todos y todas coinciden que el fin de la parcela agroecológica y diversificada es obtener alimentos para evitar la compra externa.
- Económico: Obtener ingresos por venta de excedentes.
- Medicinal: Obtener el mejor potencial medicinal preventivo para la prevención de enfermedades.
- Alimentario para los animales: Contar con especies potenciales y nutritivas para el alimento de los animales.
- Leña y madera: Contar con especies maderables y que contribuyan para leña sin afectar el bosque.
- Ambiente: Crear en la parcela un agroecosistema con diversidad de especies vegetales que contribuyan con el ambiente.
- Pesticidas y foliares botánicos: Contribuir con plantas que proporcionen pesticidas y foliares botánicos para evitar el uso de productos químicos.

Las actividades realizadas en las parcelas agroecológicas y diversificadas han sido:

- Organización comunitaria.
- Siembra planificada con la utilización del ciclo lunar.
- Intercambio de semillas.
- Ferias de productos agroecológicos y/o mercados campesinos.
- Efectos multiplicadores.
- Diversificación de frutales, plantas medicinales y hortalizas.
- Formación de capacidades en la elaboración de abonos orgánicos, foliares, pesticidas y enfermedades.
- Infraestructura productiva adecuada para la crianza de aves de patio, ganado menor y mayor.
- Reciclaje de agua a través de filtros.
- Reciclaje de basuras.
- Construcción de estructuras de conservación de suelos.
- Cosechadores de agua (Aljibes) con tanques de captación o depósitos de plástico.
- Silos de 25 libras, 50 libras y 100 libras para almacenaje de granos básicos.
- Siembra de pastos para alimentación de animales.
- Instalación de sistemas de riego por aspersión en pequeñas áreas.
- Siembra de flores como polinizadores.
- Talleres de agroindustria, lombricomposta, cultivos, manejo integrado de plagas, postcosecha, medicamentos con plantas medicinales, etc.

8.8.1 Parcelas agroecológicas del municipio de Colotenango, Huehuetenango

a) Beneficiaria: Yolanda Ramírez Gabriel. Ubicación: Caserío Monte Cristo, Aldea Ixconlaj.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 8 personas (04 hombres y 04 mujeres), manifestando que, aunque eventualmente algunos hombres de la familia migran a comunidades cercanas de la frontera de México, por periodos cortos de trabajo agrícola, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de cultivos de ¼ de cuerda, que es propia, una parte de ella es utilizada para cultivos como hortalizas, café, frutales y granos básicos. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales acciones son: Siembra de hortalizas en asocio con plantas medicinales, frutales, café y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: Los cultivos más importantes están siendo utilizados como una estrategia para prevenir y controlar plagas y enfermedades, además, para mejorar los rendimientos en forma escalonada, como lo muestra el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros ²)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad para la venta	Valor (Q)	Total, Q
Cilantro	03	50	225 manojos	112.50	1.00	112.50
Rábano	06	50	80 manojos	40	2.00	80.00
Lechuga	01	50	24 unidades	12	2.00	24.00
Plantas Medicinales	03	75	30 manojos	23	1.00	23.00
Secundarios: zanahoria, chipilín, haba, hierba mora, bleado.	03	92	Variados	Variada	280.00	280.00
					Totales	519.50

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, la producción de sus cultivos se da en tres ciclos anuales, aproximadamente el 50 % lo dedican para el autoconsumo, lo que les beneficia en su alimentación y salud. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas y plantas medicinales, generando en los tres ciclos Q.1558.50, utilizando el dinero para azúcar, sal, maíz, frijol, semillas de diferentes especies, entre otros.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como el banano, guayaba, aguacate, tomate de árbol. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a sus vecinos, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.815.00. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán.

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. Han diversificado el cultivo de café con hortalizas, frutales y plantas medicinales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.800.00 a 1150.00 por quintal y en uva a: Q.80.00 a Q.120.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 15 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen un cartón de huevos al mes (30 huevos), de los que obtienen Q.37.50 mensualmente y Q.450.00 anualmente. La producción de chompipes es destinada para el consumo y de vez en cuando venden a un precio de Q.300.00 a Q.350.00 cada uno. Producción de patos los cuales usan para consumo o raramente para venta.

Las instalaciones pecuarias son mejoradas elaboradas de bambú, madera y malla metálica fusionada con materiales locales de la comunidad. El estiércol que producen los animales es recolectado e incorporado como barbecho en los cultivos, lo que provoca mejorar el suelo y aumentar los rendimientos en la producción.

- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- **Género:** La inclusión familiar ha sido importante, de acuerdo con el dato obtenido la esposa y el esposo se integran a las actividades agropecuarias, los dos toman decisiones de producción y venta. Un efecto positivo es la relación personal que han adquirido en donde reconocen el trabajo en igualdad de condiciones y capacidades. El liderazgo de la mujer se ve evidenciado al replicar a sus vecinos como efecto multiplicador.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso al recurso agua en época seca, la tenencia de la tierra y la venta de sus productos a mejores precios por las distancias que tienen de su lugar de vivienda hacia mercados locales.

b) Beneficiario: Alfonso Ramírez Simón. Ubicación: Caserío Monte Cristo, Aldea Ixconlaj.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 08 personas (05 hombres y 03 mujeres). Expresaron que las actividades agroecológicas aplicadas en la parcela, les ha brindado integración familiar, acceso de alimentos durante el año y mejora de ingresos económicos, no hay migración en la familia.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de cultivos de ½ de cuerda, que es propia, una parte de ella es utilizada para cultivos como hortalizas, café, frutales y granos básicos. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales acciones son: Siembra de hortalizas versus plantas medicinales, frutales, café, granos básicos y bosque.

Hortalizas y plantas medicinales: Los cultivos más importantes están siendo utilizados en asocio bajo el sistema de conservación de suelos, como lo muestra el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros ²)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad para la venta	Valor (Q)	Total, Q
Cebolla	5	35	200 manojos	70	2.00	140.00
Rábano	3	75	150 manojos	112.5	1.00	112.50
Cilantro	2	20	150 unidades	30	1.00	30.00
Repollo	4	40	100 unidades	40	3.00	120.00
Plantas Medicinales	3	80	Variado	20	1.00	20.00
Secundarios: frijol, maíz, lechuga, hierba mora; plantas medicinales.	08	80	Variados	30	2.00	60.00
Totales						482.50

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

La producción de hortalizas y plantas medicinales se destina en un buen porcentaje para su venta, obteniendo ingresos aproximadamente a cada tres meses de Q.482.50. Un porcentaje está siendo utilizado para autoconsumo lo que les ahorra un gasto que es utilizado para comprar ropa y semillas.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como banano, guayaba, aguacate y en mayor escala durazno injertado. Esta siendo utilizado para el autoconsumo y venta. Aproximadamente anualmente están obteniendo un ingreso de Q.1510.00. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán.

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. Han diversificado el cultivo de café con hortalizas, frutales y plantas medicinales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.800.00 a Q.1200.00 por quintal y en uva a: Q.85.00 a Q.115.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

Bosque: Actualmente la parcela cuenta con una pequeña área boscosa, que brinda leña y madera.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 10 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.00 por huevo); aproximadamente producen un cartón de huevos al mes (30 huevos), de los que obtienen Q.30.00 mensualmente y Q.360.00 anualmente, cuando venden en pie a Q.75.00 cada una. La producción de chompipes es destinada para el consumo y de vez en cuando venden a un precio de Q.300.00 a Q.350.00 cada uno. Poseen un caballo para ser trasladados más rápido de un lugar a otro, el estiércol es usado como abono de lombricomposta.

La crianza pecuaria es una actividad secundaria familiar, generando ingresos económicos promedio de Q215.00 mensuales, se realizan prácticas para mejorar las instalaciones y aprovechar el abono. Se están aplicando técnicas de etnoveterinaria que fueron aprendidas en las capacitaciones.

- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido: Etnoveterinaria, conservación de suelos, diversificación de cultivos, podas en frutales, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- Las prácticas de manejo orgánico en la parcela están en transición a un 75%, en virtud que implementaron un vivero de café en la parcela, por la aplicación de químicos, pusieron en riesgo el resto de los cultivos.

A través del conocimiento y formación destinaron un fondo para la instalación de un sistema de riego por aspersión, lo cual ha mejorado en el rendimiento de sus cultivos en la época seca.

- **Género:** La familia esta empoderada y sensibilizada en que las acciones de inclusión, respeto y valor de la participación de todos sus integrantes, se ve reflejado en el manejo de la parcela agroecológica, intercambian ideas y aplican nuevas experiencias que les ayude a mejorar el rendimiento y diversificación de sus cultivos; la toma de decisiones en el hogar es integradora, distribuyendo tareas a cada uno y valorando su trabajo, en especial de las mujeres quienes a su criterio, tienen un mayor cuidado para la detección y tratamiento de plagas y ventas.

Como un ejemplo ha sido las actividades que realizan en familia en la producción de durazno, por el valor agregado para su comercialización y mayor generación de ingresos económicos que benefician a sus integrantes para el estudio de sus hijos. Consideraron que en un 50% han sido un ente multiplicador de conocimientos con familiares, amigos y vecinos, socializando su experiencia.

- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso al recurso agua en época seca, la tenencia de la tierra y la venta de sus productos a mejores precios por las distancias que tienen de su lugar de vivienda hacia mercados locales. La pérdida de frutos del durazno les ha provocado obtener ingresos mejores debido a que no logran vender toda la producción.

c) Beneficiario: Marcelino López Simón. Ubicación: Caserío Monte Cristo, Aldea Ixconlaj.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 05 personas (01 hombre y 04 mujeres), manifestando que el padre de familia migra a comunidades cercanas de la frontera mexicana, por periodos cortos de trabajo agrícola, a pesar de ello no afecta en las actividades realizadas en la parcela, debido a que la mujer liderea las actividades aprendidas sola.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de cultivos de ½ de cuerda, que es propia, una parte de ella es utilizada para cultivos como hortalizas, café, frutales, granos básicos y bosque. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales acciones son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales, frutales, café, granos básicos y bosque.

Hortalizas y plantas medicinales: Los cultivos más importantes están siendo utilizados de manera integral y como una alternativa para el autoconsumo y venta, como lo muestra el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros ²)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad para la venta	Valor (Q)	Total, Q
Cilantro	9	35	400 manojos	350	5.00	1,750.00
Zanahoria	9	00	450 unidades	450	1.00	450.00
Remolacha	6	05	100 manojos	100	2.00	200.00
Acelga	6	50	50 manojos	50	1.00	50.00
Secundarios: plantas medicinales, chile, cebolla, haba, bledo, granos básicos: maíz y frijol de vara.	6	60	En asocio	60	2.00	120.00
Totales						2570.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

La producción de hortalizas y plantas medicinales se destina en un buen porcentaje para su venta, obteniendo ingresos aproximadamente a cada cuatro meses de Q.2570.00. La comercialización esta siendo realizada en Santiago Chimaltenango. Un porcentaje está siendo utilizado para autoconsumo lo que les ahorra un gasto que es utilizado para comprar insumos y materiales para mejorar su parcela, además, lo utilizan para la compra de alimentos básicos en el hogar.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como plátano, guayaba, aguacate, durazno, melocotón y ciruela. Está siendo utilizado para el autoconsumo y venta. Aproximadamente anualmente están obteniendo un ingreso de Q.3840.00. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán.

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. Han diversificado el cultivo de café con hortalizas, frutales y plantas medicinales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.800.00 a Q.1200.00 por quintal y en uva a: Q.85.00 a Q.115.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

Bosque: Actualmente la parcela cuenta con una pequeña área boscosa, que brinda leña y madera.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 10 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.00 por huevo); aproximadamente producen un cartón de huevos al mes (30 huevos), de los que obtienen Q.30.00 mensualmente y Q.360.00 anualmente, cuando venden en pie a Q.100.00 cada una. La producción de chompipes es destinada para el consumo y de vez en cuando venden a un precio de Q.300.00 a Q.325.00 cada uno. Poseen un caballo para ser trasladados más rápido de un lugar a otro, el estiércol es usado como abono de lombricomposta.

La crianza pecuaria es una actividad secundaria familiar, generando ingresos económicos promedio de Q375.00 mensuales, se realizan prácticas para mejorar las instalaciones y aprovechar el abono. Se están aplicando técnicas de etnoveterinaria que fueron aprendidas en las capacitaciones.

- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación que el ha obtenido: Etnoveterinaria, fertilización orgánica, conservación de suelos, diversificación de cultivos, podas en frutales, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros. Las prácticas de manejo orgánico en la parcela están a un 100 %. La producción obtenida es de manera constante debido a que cuentan con agua.
- **Género:** La inclusión de la familia en las tareas de manejo de la parcela agroecológica como en otras actividades secundarias es una actividad económica familiar, se valora el esfuerzo de trabajo de cada uno de sus integrantes. Uno de los logros ha sido la comercialización de sus cultivos en el municipio de Santiago Chimaltenango 2 veces por semana, la toma de decisiones se realiza en pareja, siendo la esposa quien lleva el control del presupuesto familiar, que permite el ahorro para invertir en la compra de semillas de hortalizas, están empoderados y convencidos de las ventajas de los cultivos agroecológicos y consumo de productos orgánicos, pues al tener mejor salud, tienen menos riesgo de enfermarse, han realizado réplicas de conocimientos aprendidos en un 50% con familiares y vecinos.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso al recurso agua en época seca. El acceso de la comunidad a los mercados locales abarca más de 03 horas de camino a pie para la venta de los productos.

d) Beneficiaria: Andrea Felipe Sales. Ubicación: Caserío Sacsajal, Sector Méndez, Tojlate.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 09 personas (05 hombres y 04 mujeres). Todas las actividades la realizan en familia, siendo un beneficio para la generación de ingresos. La beneficiaria es viuda y es la que lleva toda la responsabilidad de toda la familia. No existe migración en la familia.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de cultivos de ½ de cuerda, que es propia, una parte de ella es utilizada para cultivos como hortalizas, café, frutales y granos básicos. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales acciones son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales, frutales, café y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: Los cultivos más importantes están siendo utilizados de manera integral y con prácticas agroecológicas aprendidas en el transcurso del proyecto, como lo muestra en el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros ²)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad para la venta	Valor (Q)	Total, Q
Zanahoria	3	40	75 unidades	35	1.00	35.00
Repollo	6	10	24 unidades	15	3.00	45.00
Remolacha	1/2	38	16 manojos	16	2.00	32.00
Cilantro	3	60	100 manojos	100	1.00	100.00
Secundarios: frijol, maíz, güisquil, coliflor, colinabo, hiervas, chile y plantas medicinales.	6	En asocio	En asocio	40	1.00	40.00
Totales						252.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

La producción de hortalizas se destina en un buen porcentaje para su venta local, en donde se genera aproximadamente ingresos que van desde Q.250.00 a Q.445.00 mensual. Con los ingresos compran: Azúcar, sal, aceite, granos básicos, entre otros. Los ingresos les generan beneficios positivos como un ahorro para otras compras del hogar. La sostenibilidad de la parcela en el tiempo les ha brindado el acceso a una adecuada alimentación y salud.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como durazno, melocotón, aguacate, ciruela, limones y naranjas. Está siendo utilizado para el autoconsumo y venta. Aproximadamente anualmente están obteniendo un ingreso de Q.2870.00. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán.

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. Han diversificado el cultivo de café con hortalizas, frutales y plantas medicinales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.800.00 a Q.1200.00 por quintal y en uva a: Q.85.00 a Q.115.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 05 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen un cartón de huevos al mes (30 huevos), de los que obtienen Q.37.50 mensualmente y Q.450.00 anualmente. La producción de chompipes es destinada para el consumo y de vez en cuando venden a un precio de Q.300.00 a Q.325.00 cada uno. Crían 02 carneros los cuales aprovechan el estiércol para la lombricomposta. Crían 02 conejos con instalaciones adecuadas para su producción. La crianza de 02 patos es para consumo y venta en pie, los cuales venden a Q.40.00 cada uno.
- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido: Etnoveterinaria, fertilización orgánica,

conservación de suelos, diversificación de cultivos, podas en frutales, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros. Las prácticas de manejo agroecológico en la parcela están a un 100 %. La producción obtenida es de manera constante debido a que cuentan con agua.

- **Género:** La beneficiaria esta empoderada e incentivada por el derecho de las mujeres en ejercer acciones de inclusión con su familia, enseña el respeto y valor de la participación de todos sus integrantes, es un agente económico productivo en su hogar y a nivel comunitario, realizando asesorías a otras mujeres para la réplica de prácticas agroecológicas en un 25%, su nivel de liderazgo comunitario es positivo y en la toma de decisiones en el hogar como madre de familia, también tiene una independencia en el manejo de sus recursos económicos.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso al recurso agua en época seca.

e) Beneficiario: Idalma López Domingo. Ubicación: Caserío Sacsajal, Aldea Tojlate, Centro

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 05 personas (03 hombres y 02 mujeres), manifestando que, actualmente ninguno de la familia migra por trabajo a otros lugares, al ver experiencias positivas sobre el aprovechamiento de parcelas agroecológicas, les genera una producción saludable para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de ½ de cuerda, que es propia, existe otra área para cultivos como frutales y granos básicos. Otra área está destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales, frutales y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: Los cultivos más importantes están siendo utilizados de manera integral y en asocio con otros cultivos con prácticas agroecológicas eficaces, como lo muestra en el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros ²)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad para la venta	Valor (Q)	Total, Q
Zanahoria	01	50	50 unidades	25	1.00	25.00
Rábano	03	50	80 manojos	40	2.00	80.00
Cilantro	01	40	100 manojos	40	2.00	80.00
Remolacha	01	50	16 manojos	8	1.00	8.00
Secundarios: plantas medicinales, hierbas, zanahoria, güicoy, chile, coliflor, repollo, durazno y aguacate.	09	92	Variados	Variada	140.00	140.00
Totales						333.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, con la producción de sus cultivos en tres ciclos anuales, aproximadamente el 60 % lo dedican para el autoconsumo, lo que les beneficia en su alimentación y salud. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas y plantas medicinales, generando en los tres ciclos Q.999.00, utilizando el dinero para compra de azúcar, cal, sal, maíz, frijol, semillas de diferentes especies, entre otros.

Árboles frutales: Cuentan con una variedad de plantas frutales, entre ellas: Durazno, aguacate, ciruela, entre otras. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a sus vecinos, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q. 1230.00, están con mucha motivación de ampliar su diversificación.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 08 chompipes, 15 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen un cartón y medio de huevos al mes (48 huevos), de los que obtienen Q. 60.00 mensualmente y Q.712.00 anualmente. La producción de chompipes es destinada para el consumo y de vez en cuando venden a un precio de Q.300.00 a Q.325.00 cada uno, de igual forma venta eventual de gallinas criollas a un precio de Q. 60.00 a Q.75.00 cada una.

Las instalaciones pecuarias son mejoradas elaboradas de bambú, madera, fusionada con materiales locales de la comunidad. El estiércol que producen los animales es recolectado e incorporado como barbecho en los cultivos, lo que provoca mejorar el suelo y aumentar los rendimientos en la producción.

- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación y asistencia técnica que ambos han obtenido: Etnoveterinaria, curvas a nivel, conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas, podas, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- **Género:** La inclusión familiar ha sido importante, de acuerdo con el dato obtenido la esposa y el esposo se integran a las actividades agropecuarias, los dos toman decisiones de producción y venta. Un efecto positivo es la relación personal y motivación que han adquirido en donde reconocen el trabajo en igualdad de condiciones y capacidades, la mejora y disponibilidad inmediata de alimentos saludables. La mujer se ve interesada en la obtención de frutales para diversificar la parcela, han iniciado un ahorro para la compra de semilla de lombriz coqueta roja para elaborar lombricomposta.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso al recurso agua en época seca, la tenencia de la tierra, y la venta de sus productos a mejores precios por las distancias que tienen de su lugar de vivienda hacia mercados locales.

8.8.2 Parcelas agroecológicas del municipio de Santiago Chimaltenango, Huehuetenango

a) Beneficiaria: Aida Isolina Jiménez. Ubicación: Casco Urbano.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 05 personas (01 hombres y 04 mujeres), manifestando que, no hay migración en la familia, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de ½ de cuerda, que es propia, existe otra área para cultivos como café, frutales y granos básicos. Otra área está destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales, frutales, café y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: Las siembras se están realizando en asocio, con prácticas agroecológicas recibidas en el transcurso del proyecto. Existe una distribución de los siguientes cultivos: 04 metros de rábano; 02 metros de hierba mora y otros cultivos secundarios en asocio como remolacha, cilantro, arveja, bledo, plantas medicinales de la siguiente manera:

Cultivo	Área (Metros ²)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad para la venta	Valor (Q)	Total, Q
Rábano	04	50	50 manojos	25	1.00	25.00
Hierba mora	02	50	40 manojos	20	1.00	20.00
Secundarios: como remolacha, cilantro, arveja, bledo, plantas medicinales, frutales, granos básicos de maíz y frijol.	05	40	Variados	Variada	130.00	130.00
Totales						175.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, con la producción de sus cultivos, aproximadamente el 50 % lo dedican para el autoconsumo, lo que les beneficia en su alimentación y salud. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de las hortalizas y plantas medicinales, generando ingresos económicos de forma mensual de Q.175.00, utilizando el dinero para la compra azúcar, sal, maíz, frijol, herramienta agrícola, semillas de diferentes especies, entre otros.

Árboles frutales: Cuentan con una gran diversidad de plantas frutales como el durazno, aguacate, banano, ciruela, entre otros. Actualmente tienen en producción el cultivo de durazno, vendiendo entre 80 a 120 durazno en la quincena, a un precio de Q.1.00 por unidad. En el caso del aguacate la producción es de 200 aguacates por árbol (Cuentan con 08 aguacatales), venden cada fruta a Q.2.50, obteniendo Q.500.00 de ingreso quincenal. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán.

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. Han diversificado el cultivo de café con hortalizas, frutales y plantas medicinales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.850.00 a 1150.00 por quintal y en uva a: Q.85.00 a 120.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 4 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen dos cartones de huevos al mes (60 huevos), de los que obtienen Q.75.00 mensualmente y Q.900.00 anualmente. La producción de patos es destinada para el consumo y de vez en cuando venden a un precio de Q.60.00 a Q.65.00 cada uno. La producción de gallinas criollas se usa para consumo o raramente para venta a un precio de Q.75.00.

Las instalaciones pecuarias son mejoradas elaboradas de madera, lamina y malla metálica fusionada con materiales locales de la comunidad. El estiércol que producen los animales es recolectado, elaborado como lombricomposta e incorporado como barbecho en los cultivos, así como el aprovechamiento de foliar orgánico, lo que provoca mejorar el suelo y aumentar los rendimientos en la producción.

- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido en los cursos de capacitación de etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, filtros de agua, cosecha de agua, silos para almacenaje, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, entre otros.
- **Género:** Existe inclusión familiar y la diversificación de tareas es equitativa, con respeto y valor de participación en igualdad de condiciones, de acuerdo con el dato obtenido la esposa y el esposo se integran a las actividades agropecuarias, ella toma las decisiones de producción, venta y ahorro. Un efecto positivo es el reconocimiento de los beneficios en nutrición, salud y economía familiar, el empoderamiento de la mujer se ve reflejado en la comercialización y autonomía de los ingresos económicos, ella es un ente multiplicador de experiencias a nivel comunitario, con liderazgo y participación en estructuras locales.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso por posicionar los productos en mercados locales, la falta de interés por autoridades municipales en facilitar espacios de inclusión de las mujeres, limitando su protagonismo en ejercer cambios estructurales en políticas y planes de trabajo, restando valor a sus luchas sociales de protección del medio ambiente.

b) Beneficiario: Santos Pérez Méndez. Ubicación: Aldea Loma Grande.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 07 personas (04 hombres y 03 mujeres), manifestando que, aunque eventualmente algunos hombres de la familia migran a comunidades cercanas de la frontera de México, por periodos cortos de trabajo agrícola, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** Se amplió el área de parcela agroecológica destinada para la producción a 02 de cuerdas, que es propia, existe otra área para cultivos como café, frutales y granos básicos. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales, frutales, café y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: Las siembras tiene un proceso de manejo y planificación agroecológica, con visión de venta y comercialización de la siguiente manera:

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Repollo	10	25	200 unidades	150	3.00	450.00
Habas	02	50	50 libras	25	6.00	150.00
Rábano	10	50	50 manojos	25	1.00	25.00
Plantas Medicinales	16	25	Variados	Variados		55.00
Secundarios: papa, coliflor, brócoli, zanahoria, cilantro, hierba mora, bledo, banano, aguacate, tomate de árbol y guayaba.	16	62	Variados	Variada	135.00	135.00
Totales						815.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, con la producción de sus cultivos, aproximadamente el 52 % lo dedican para el autoconsumo, lo que les beneficia en su alimentación y salud. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas y plantas medicinales, generando ingresos de Q.815.00 en forma bimensual. Los productos los venden en el municipio de Santiago Chimaltenango.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como durazno, limón, banano, ciruela, aguacate, naranja, tomate de árbol, entre otros. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a sus vecinos y en el municipio de Santiago Chimaltenango, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.2800.00. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán.

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. En otra área han diversificado el cultivo de café con frutales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.900.00 a Q.1100.00 por quintal y en uva a: Q.80.00 a Q.120.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 15 gallinas criollas, aprovechando la obtención de huevos y carne para consumo, de igual forma la crianza de 5 patos. Las instalaciones pecuarias son mejoradas elaboradas de bambú, madera y malla metálica fusionada con materiales locales de la comunidad. El estiércol que producen los animales y equino es recolectado, elaborado como lombricomposta e incorporado como barbecho en los cultivos, aplicando foliares orgánicos, lo que provoca mejorar el suelo y aumentar los rendimientos en la producción.
- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación que él ha recibido y que replica a su esposa: Etnoveterinaria, curvas a nivel, conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- **Género:** De acuerdo con el dato obtenido, el involucramiento familiar como unidad productiva, promueve el respeto de la participación de sus integrantes, en igualdad de capacidades, valorando logros y beneficios conjuntos que mejoran su calidad de vida y desarrollo común, los dos toman decisiones de producción y venta. Un efecto positivo la expansión de la parcela, la generación de nuevos ingresos, la disponibilidad de ambos por promover, sensibilizar y asesorar a vecinos, sobre sus experiencias agroecológicas.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso al recurso agua en época seca, el acceso a créditos para la tecnificación de sus cultivos, el posicionamiento de sus productos a un mejor precio.

c) Beneficiario: María Eliodora Martín. Ubicación: Cantón Palmita 2.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 03 personas (01 hombres y 02 mujeres), manifestando que, no hay migración en la familia, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos de forma permanente.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de ½ cuerda, que es propia, existe otra área para cultivos como café, frutales y granos básicos. Otra área es destinada para vivienda.

- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas versus plantas medicinales, frutales, café y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: Las siembras tienen un sistema de manejo agroecológico con los siguientes datos.

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Cilantro	02	50	40 manojos	20	1.00	20.00
Rábano	02	50	40 manojos	20	1.00	20.00
Hierba mora	01	50	20 manojos	10	1.00	10.00
Bledo	01	50	20 manojos	10	1.00	10.00
Secundarios: bledo, plantas medicinales y frutales.	06	40	Variados	Variada	100.00	100.00
					Totales	160.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, aproximadamente el 50 % lo dedican para el autoconsumo, lo que les beneficia en su alimentación y salud. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas y plantas medicinales, generando ingresos de Q.480.00, en forma mensual.

Árboles frutales: Cuentan con una gran diversidad de plantas frutales, como: Durazno, naranja, mandarina, limón, aguacate, entre otros. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a sus vecinos, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.1550.00. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán.

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. Han diversificado el cultivo de café con frutales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.900.00 a 1200.00 por quintal y en uva a: Q.90.00 a Q.110.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 05 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen dos cartones de huevos al mes (60 huevos), de los que obtienen Q.75.00 mensualmente y Q.900.00 anualmente. Eventualmente realizan venta en pie a un precio de Q.75.00.

Las instalaciones pecuarias son mejoradas elaboradas de bambú, madera, lamina y fusionada con materiales locales de la comunidad. El estiércol que producen los animales es recolectado, e incorporado como barbecho en los cultivos, así como el aprovechamiento de foliar orgánico, lo que provoca mejorar el suelo y aumentar los rendimientos en la producción.

- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- **Género:** La inclusión familiar en la igualdad de tareas de trabajo ha sido importante, de acuerdo con el dato obtenido ella dirige las actividades agropecuarias, toma las decisiones de producción, venta y ahorro. Un efecto positivo es el reconocimiento del trabajo en igualdad de condiciones, capacidades y beneficios, el empoderamiento de la mujer se ve reflejado en la comercialización y autonomía de los ingresos económicos, ejerce un liderazgo comunitario, promoviendo la participación e incidencia de las mujeres en instancias de lucha por el agua, cuidado del medio ambiente y posicionamiento político por la defensa de sus derechos humanos.
- **Dificultades:** La topografía es muy inclinada, permitiendo erosión de los suelos de manera más rápida.

d) Beneficiario: Andrés Pérez Martín. Ubicación: Aldea Bella Vista.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 05 personas (02 hombres y 03 mujeres), manifestando que, aunque eventualmente algunos hombres de la familia migran a comunidades cercanas de la frontera de México, por periodos cortos de trabajo agrícola, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de 01 de cuerda, que es propia, existe otra área para cultivos como café, frutales y granos básicos. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales, frutales, café y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: El plan de manejo agroecológico es utilizado como un medio de generación de ingresos y autoconsumo, de la siguiente manera:

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Repollo	05	50	100 unidades	50	4.00	200.00
Coliflor	05	53	75 unidades	40	4.00	160.00
Hierba mora	07	42	35 manojos	15	1.00	15.00
Cilantro	03	50	12 manojos	6	1.00	6.00
Secundarios: plantas medicinales, papa, haba, aguacate, durazno, ciruela, manzana, tomate de árbol, maíz y frijol.	10	45	Variados	Variada	310.00	310.00
Totales						691.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, con la producción de sus cultivos, aproximadamente el 48 % lo dedican para el autoconsumo, lo que les beneficia en su alimentación y salud. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas y plantas medicinales, generando ingresos económicos de Q.2073.00 en 06 meses, utilizando el dinero para azúcar, sal, maíz, frijol, semillas de diferentes especies, entre otros.

Árboles frutales: Cuentan con una gran diversidad de plantas frutales como: Aguacate, durazno, ciruela, manzana, tomate de árbol, entre otros. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a sus vecinos, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.3750.00. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán.

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. Han diversificado el cultivo de café con frutales y plantas medicinales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.850.00 a 1200.00 por quintal y en uva a: Q.75.00 a Q.120.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 07 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen tres cartones de huevos al mes (90 huevos), de los que obtienen Q.112.5 mensualmente y Q.1350.00 anualmente. La producción de chompipes es destinada para el consumo y de vez en cuando venden a un precio de Q.300.00 a Q.350.00 cada uno. Producción de patos los cuales usan para consumo o raramente para venta a un precio de Q.75.00 cada uno.

Las instalaciones pecuarias son mejoradas elaboradas de bambú, madera y malla metálica fusionada con materiales locales de la comunidad. El estiércol que producen las aves y equino es recolectado, elaborado como lombricomposta e incorporado como barbecho en los cultivos, lo que provoca mejorar el suelo y aumentar los rendimientos en la producción.

- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación del beneficiario, quien ha replicado a su esposa y familia ha obtenido formación en: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- **Género:** En la parcela se integran todos a las actividades agropecuarias, promueven la equidad de roles en los hijos en igualdad de capacidades, los dos toman decisiones de producción, venta y administración familiar. Un efecto positivo es la mejora nutricional, el aprovechamiento del recurso natural sostenible, beneficios familiares en la generación de ingresos y promoción de sus experiencias como entes multiplicadores.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el dialogo y acceso a información en temas de agua y minería por instancias gubernamentales, restricción a sus liderazgos representativos como parte de sociedad civil, la lucha por la igualdad de género desde los pueblos indígenas, sigue desvalorizada y excluida por el Estado (Poco apoyo en la agricultura).

e) **Beneficiario: Candelaria García Carrillo. Ubicación: Aldea Bella Vista.**

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela agroecológica son 08 personas (03 hombres y 05 mujeres), manifestando que, aunque eventualmente algunos hombres de la familia migran a comunidades cercanas de la frontera de México, por periodos cortos de trabajo agrícola, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela agroecológica cuenta con un área destinada para la producción de ½ de cuerda, que es propia, existe otra área para cultivos como café, frutales y granos básicos. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales, frutales, café y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: Los cultivos tienen un manejo integral y con condiciones de desarrollo adecuado, debido a las prácticas agroecológicas implementadas, de la siguiente manera:

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Repollo	03	50	100 unidades	50	3.00	150.00
Cilantro	03	50	50 manojos	25	1.00	25.00
Coliflor	03	100	100 unidades	80	1.50	120.00
Zanahoria	03	100	100 manojos	70	0.75	52.50
Secundarios: plantas medicinales, haba, papa, chilacayote, güisquil, maíz, frijol de vara, pacaya, tomate de árbol, granadilla, limón, aguacate.	03	100	Variados	Variada	350.00	350.00
Totales						697.50

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, con la producción de sus cultivos, aproximadamente el 80 % lo priorizan para autoconsumo, lo que les beneficia en su alimentación y salud. Obtienen ingresos por excedentes en la venta de hortalizas y plantas medicinales, generando Q.697.50 a cada 04 meses, utilizando el dinero para compra de azúcar, sal, cal maíz, semillas de diferentes especies, entre otros.

Árboles frutales: Cuentan con una gran diversidad de plantas frutales como: Tomate de árbol, granadilla, limón, aguacate, entre otros. Su priorización es para autoconsumo como dieta nutricional. Venden fruta en la escuela de su comunidad, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.2540.00. En relación con los frutales que ellos recibieron hace tres o cuatro años aún están iniciando a dar frutos, con el incremento de la producción sus ingresos aumentarán

Producción de café: Es una de las actividades principales que realizan, en donde obtienen ingresos económicos una vez al año. Han diversificado el cultivo de café con hortalizas, frutales y plantas medicinales. La cosecha les genera entre 04 a 05 quintales por cuerda aproximadamente; cada quintal lo venden en pergamino a un precio aproximado de: Q.825.00 a 1170.00 por quintal y en uva a: Q.65.00 a Q.110.00 por quintal.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol de vara es una práctica culturalmente ancestral, la cual les proporciona su dieta alimenticia durante todo el año. Guardan cada año semilla para la próxima siembra y cuando no les alcanza compran a los vecinos y/o mercado local con los ingresos que les ha generado la parcela.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 04 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen dos cartones de huevos al mes (60 huevos), de los que obtienen Q.75.00 mensualmente y Q.900.00 anualmente. La producción de chompipes es destinada para el consumo. Las instalaciones pecuarias son mejoradas elaboradas de bambú, madera y materiales locales de la comunidad. El estiércol que producen los animales es recolectado e incorporado como barbecho en los cultivos, lo que provoca mejorar el suelo y aumentar los rendimientos en la producción.

- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela agroecológica ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- **Género:** La inclusión familiar ha sido importante, de acuerdo con el dato obtenido la esposa y el esposo se integran a las actividades agropecuarias, ella toma las decisiones de producción y venta. Un efecto positivo es la motivación de ella en aprovechar todos los espacios de formación personal e incidencia en la lucha por sensibilizar a otras mujeres en especial niñas sobre las desigualdades del género femenino, valorando las contribuciones en el hogar en igualdad de oportunidades para su desarrollo humano.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas expresados ha sido posicionar el derecho de participación de las mujeres en la toma de decisiones comunitarias con voz y voto, garantes de una representación familiar, la certeza y tenencia de la tierra en igualdad de beneficios para desarrollar una economía integral.

8.8.3 Parcelas diversificadas del municipio de Santo Domingo, Suchitepéquez

a) **Beneficiaria: Juana Sales Domingo. Ubicación: Comunidad La Guadalupe.**

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela diversificada son 06 personas (04 hombres y 02 mujeres), manifestando que, eventualmente algunos hombres de la familia migran a fincas privadas cercanas, por periodos cortos de trabajo agrícola en corte de ajonjolí, caña y palma africana, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela diversificada cuenta con un área destinada para la producción de 01 manzana, que es propia, para cultivos como hortalizas, maíz, ajonjolí, frutales y plantas medicinales. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales, frutales, y granos básicos.

Hortalizas, frutales y plantas medicinales: Los cultivos se siembran cerca de la vivienda y se les da un manejo adecuado de acuerdo con prácticas agroecológicas, como lo muestra el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Chipilín	05	30	10 manojos	7	2.50	17.50
Hierba mora	05	30	10 manojos	7	2.50	17.50
Bledo	05	30	10 manojos	7	2.50	17.50
Chile	05	2	3 libras	3	2.50	7.50
Secundarios: plantas medicinales (Morro, mejorana, ajo, tabaco, jengibre; chaya, yuca, cuxin, camote, chaya), frijol de árbol, chile, pepino dulce, banano, mango, plátano, nance, coco, marañón, jocote de corona limón, aguacate, mazapán, guayaba, paterna, maíz, y ajonjolí	50	50	Variados	Variada	1250.00	1250.00
Totales						1310.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, la producción es muy diversificada y constante, aproximadamente el 50 % lo dedican para el autoconsumo. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas, frutales y plantas medicinales, generando Q.2620.00 en 06 meses.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como el banano, mango, plátano, nance, coco, marañón, jocote de corona, limón, aguacate, mazapán, guayaba, paterna, entre otros. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a intermediarios, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.2,610.00.

Granos básicos: La siembra de maíz y ajonjolí, es una actividad importante que realizan fuera del área de la parcela, y la cual les genera ingresos económicos todos los años, de acuerdo con la cantidad de área sembrada.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 08 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen un cartón de huevos al mes (30 huevos), de los que obtienen Q.37.50 mensualmente y Q.450.00 anualmente. La crianza y producción de patos es destinada para el consumo y de vez en cuando venden a un precio de Q.75.00 a Q.80.00 cada uno. Cuentan con la crianza de 03 cerdos, a un precio de Q.500.00 cada uno, y la de 10 ganados de engorde, venta en pie a un promedio de Q3,000.00 cada uno, también lo usan para consumo.
- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela diversificada ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- **Género:** La inclusión familiar ha sido importante, de acuerdo con el dato obtenido la esposa y el esposo se integran a las actividades agropecuarias, los dos toman decisiones de producción y venta. La mujer ha implementado estrategias para generación de más ingresos con la

diversificación de cultivos, siendo valorada su habilidad para la comercialización de sus productos, teniendo autonomía en el ingreso económico familiar. El liderazgo de la mujer se ve evidenciado al replicar a sus vecinos como efecto multiplicador.

- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso al recurso agua, debido a la explotación hídrica por las empresas de palma africana, quienes también contaminan los suelos por uso de pesticidas; el crecimiento población afecta la disponibilidad del recurso tierra para las nuevas generaciones; la venta de sus productos a través de intermediarios, los precios son desfavorables por las distancias que tienen de su lugar de vivienda hacia mercados locales.

b) Beneficiaria: Fabiana Domingo Laínez. Ubicación: Comunidad La Guadalupe.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela diversificada son 08 personas (04 hombres y 04 mujeres), manifestando que, eventualmente algunos hombres de la familia migran a fincas privadas cercanas, por periodos cortos de trabajo agrícola en corte de ajonjolí, caña de azúcar, tabaco o palma africana, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela diversificada cuenta con un área destinada para la producción de ½ manzana, que es propia, para cultivos como granos básicos, hortalizas, plantas medicinales y frutales. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de granos básicos, hortalizas, plantas medicinales, frutales, entre otros.

Hortalizas, frutales y plantas medicinales: Los cultivos se siembran cerca de la vivienda y se les da un manejo adecuado de acuerdo con prácticas agroecológicas, como lo muestra el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Marañón	01 manzana	20	10 ½ quintales	10 ½	300.00	3,500.00
Limón	½ manzana	25	1000 unidades	1000	0.15	150.00
Maíz	01 manzana	33	15 quintales	5	100.00	500.00
Yuca	½ manzana	33	30 libras	20	3.00	60.00
Secundarios: plantas medicinales; hierba mora, calaza, bledo, frijol, caña de azúcar, malanga, chile, chaya, yuca, cuxin, izote, banano, lima, limón.	50	70	Variados	Variada	980.00	Q 980.00
Totales						5190.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, aproximadamente el 40 % lo dedican para el autoconsumo y el resto para la venta. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas, frutales y plantas medicinales, generando a cada 06 meses ingresos de Q.10380.00.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como el banano, lima, limón, jocote marañón, mango, entre otros. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo y el resto lo venden en forma local a intermediarios, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.1760.00 a cada 03 meses.

Granos básicos: La siembra de maíz y ajonjolí, es una actividad importante que realizan fuera del área de la parcela, y la cual les genera ingresos económicos todos los años, de acuerdo con la cantidad de área sembrada.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 10 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen dos cartones de huevos al mes (60 huevos), de los que obtienen Q.75.00 mensualmente y Q. 900.00 anualmente. La crianza y producción de 04 cerdos, venta en pie de 02 a un precio de Q700.00 cada uno, equivalente a Q 1400.00; producción de 02 chompipes para consumo, y crianza de 05 ganados de engorde, venta en pie a un promedio de Q5,000.00 cada uno.
- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela diversificada ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, forrajes para animales, importancia del ciclo lunar, entre otros.
- **Género:** La inclusión familiar ha sido importante, de acuerdo con el dato obtenido la esposa y el esposo se integran a las actividades agropecuarias, toma de decisiones conjuntas, para la mejora de producción y distribución de tareas en el hogar, así como acceso a oportunidades de crecimiento. Ambos disponen equitativamente de los ingresos obtenidos, replican sus conocimientos a sus vecinos como efecto multiplicador, motivando la participación integral de las familias en luchas conjuntas.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido la falta de apertura y disponibilidad de autoridades a nivel municipal y departamental, por resolver las demandas de explotación del agua y recursos naturales, negando la participación de las mujeres organizadas para contribuir en el desarrollo regional.

c) Beneficiaria: Irma Dominga Gonón. Ubicación: Comunidad Willy Wood

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela diversificada son 06 personas (02 hombres y 04 mujeres), manifestando que, eventualmente algunos hombres de la familia migran a fincas privadas cercanas, por periodos cortos de trabajo agrícola en corte de ajonjolí, caña de azúcar, tabaco y palma africana, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta.

- **Uso de la Tierra:** La parcela diversificada cuenta con un área destinada para la producción de 05 cuerdas, que es alquilada pagando Q1,000.00 al año, para cultivos como hortalizas, granos básicos, y plantas medicinales. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas, plantas medicinales y granos básicos.

Hortalizas y plantas medicinales: Los cultivos se siembran cerca de la vivienda y se les da un manejo adecuado de acuerdo con prácticas agroecológicas, como lo muestra el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Maíz	05 cuerdas	25	35 quintales	20	100.00	2000.00
chipilín	32	30	50 manojos	35	1.00	35.00
Tomate mandarina	06	25	20 libra	15	2.50	37.50
chiltepe	32	37	8 libras	5	2.50	12.50
Secundarios: plantas medicinales como mejorana, chipilín, mozote, jengibre; chaya, yuca, cuxin, camote, frijol de árbol, pepino dulce, manía.	04 cuerdas	35	Variados	Variada	550.00	Q 550.00
					Totales	2635.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, aproximadamente el 40 % lo dedican para el autoconsumo. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas, granos básicos y plantas medicinales, generando ingresos de Q.5270.00 en forma anual.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales en su lote de vivienda como el banano, mango, plátano, nance, marañón, jocote de corona, limón, aguacate, entre otros. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a intermediarios, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.600.00.

Granos básicos: La siembra de maíz, frijol y ajonjolí, es una actividad importante que realizan fuera del área de la parcela, y la cual les genera ingresos económicos todos los años, de acuerdo con la cantidad de área sembrada.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 25 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen cinco cartones de huevos al mes (150 huevos), de los que obtienen Q.187.50 mensualmente y Q.2250.00 anualmente. La producción de 04 cerdos es destinada para el consumo y de vez en cuando venden en pie a un precio de Q500.00 cada uno.
- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela diversificada ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido, la cual ha socializado a su esposo: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, reciclaje de basuras, ferias de mercado, riego por

goteo, intercambio de semillas, conservación de semillas, caldos minerales, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.

- **Género:** La inclusión familiar ha sido importante, la esposa y el esposo se integran a las actividades agropecuarias, ella toma decisiones de producción y venta, es importante la valoración en el trabajo equitativo en igualdad de condiciones y capacidades. Se tiene autonomía en el ingreso económico y administración del recurso por los dos esposos. Se ejercen réplicas de conocimientos a vecinas y jóvenes como efecto multiplicador, motivando la participación de más mujeres para el protagonismo local como féminas.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas es la disminución y contaminación del agua en sus pozos, sequías prolongadas en la zona afectan el rendimiento de cultivos, así como el deterioro del medio ambiente causado por el mal manejo de desechos y productos contaminantes, escasea la leña por el establecimiento de cultivos de explotación industrial.

d) Beneficiaria: Concepción Cano Pérez. Ubicación: Comunidad Monte Gloria.

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela diversificada son 05 personas (03 hombres y 02 mujeres), manifestando que, eventualmente algunos hombres de la familia migran a fincas privadas cercanas, por periodos cortos de trabajo agrícola en corte de ajonjolí, caña de azúcar, tabaco o palma africana, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela diversificada cuenta con un área destinada para la producción de 2 manzanas, que es propia, para cultivos como granos básicos maíz, ajonjolí, ajonjolí, frutales hortalizas, y plantas medicinales. Otra área es destinada para vivienda.
- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de granos básicos, hortalizas y frutales

Hortalizas, frutales y plantas medicinales: Los cultivos se siembran cerca de la vivienda y se les da un manejo adecuado de acuerdo con prácticas agroecológicas, como lo muestra el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Ajonjolí	02 manzanas	50	20 quintales	10	325.00	3250.00
Maíz	02 manzanas	33	24 quintales	16	100.00	1600.00
Marañón	15 árboles		5 quintales	5	375.00	1875.00
Mango	4 árboles	100	variados			
Secundarios: ejote, chipilín, chaya, yuca, cuxin, camote, chile, frijol de árbol, pepino dulce, izote, plantas medicinales como mejorana, ajo, chipilín, jengibre; banano, plátano, marañón, mango, y frijol rienda.	50	50	Variados	Variada	1160.00	1160.00
Totales						7885.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, aproximadamente el 58 % lo dedican para el autoconsumo. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de hortalizas, frutales y plantas medicinales, generando Q.15770.00 al año.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como el banano, mango, plátano, nance, coco, marañón, jocote de corona limón, aguacate, paterna, entre otros. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a intermediarios, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.1,100.00.

Granos básicos: La siembra de maíz y ajonjolí, es una actividad importante que realizan fuera del área de la parcela, y la cual les genera ingresos económicos todos los años, de acuerdo con la cantidad de área sembrada.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 04 cerdos, a un precio de Q560.00 cada uno, venden 40 libras del faenado de 02 cerdos a un promedio de Q20.00 por libra, siendo un promedio de Q800.00 y 14 libras de chicharrón a Q40.00 por libra, promedio de venta Q560.00 también usan para consumo el excedente.
- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela diversificada ha sido resultado de la formación que ella ha obtenido: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, viveros de hortalizas y café, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.
- **Género:** La inclusión familiar ha sido importante, de acuerdo con el dato obtenido la esposa es quien toma decisiones para la organización de las actividades agropecuarias, producción y venta. La mujer ha implementado estrategias para generación de más ingresos en coordinación con otras mujeres de la comunidad, promoviendo la autonomía empresarial y administración de su economía, contribuyendo al empeoramiento de las mujeres en liderazgo y participación local.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido la inclusión de las mujeres en planes de desarrollo municipal, que permitan demostrar la capacidad en la contribución económica y social, dentro del sector agropecuario en equidad y sostenibilidad.

e) **Beneficiario: Saúl González Merino. Ubicación: Comunidad Conrado de la Cruz.**

- **Datos Socioeconómicos:** Los miembros de la familia que viven y dependen de la producción de la parcela diversificada son 04 personas (02 hombres y 02 mujeres), manifestando que, eventualmente algunos hombres de la familia migran a fincas privadas cercanas, por períodos cortos de trabajo agrícola en corte de ajonjolí o tabaco, la parcela les genera una producción para autoconsumo y venta, logrando así una mejora nutricional e ingresos económicos.
- **Uso de la Tierra:** La parcela diversificada cuenta con un área destinada para la producción de 2 cuerdas, alquilada a Q 1500.00 por año, para cultivos como granos básicos, hortalizas, y plantas medicinales. Otra área es destinada para vivienda donde tiene frutales y otros cultivos.

- **Actividades productivas agrícolas:** Las principales actividades son: Siembra de hortalizas, granos básicos, plantas medicinales y frutales.

Hortalizas y plantas medicinales: Los cultivos se siembran cerca de la vivienda y se les da un manejo adecuado de acuerdo con prácticas agroecológicas como lo muestra el siguiente cuadro:

Cultivo	Área (Metros)	Autoconsumo (%)	Rendimientos	Cantidad	Valor (Q)	Total, Q
Maíz	1 ½ cuerda	46	15 quintales	7	100.00	700.00
Frijol de suelo rojo y negro ICTA	18	50	1 quintal	1/2	200.00	200.00
Hierba mora	01 cuerda	0	200 manojos	200	1.00	200.00
Chipilín	12	0	20 manojos	20	2.00	40.00
Secundarios: chaya, yuca, cuxin, hierba mora, chipilín, chile, plantas medicinales: morro, mejorana, ajo, jengibre; pepino dulce, banano, anona, coco, papausa, naranja, limón, carambola.	50	50	Variados	Variada	650.00	650.00
Totales						1790.00

Fuente: Elaboración propia, datos recolectados en campo.

De acuerdo con la información obtenida, aproximadamente el 50 % lo dedican para el autoconsumo. Están obteniendo ingresos por excedentes en la venta de granos básicos, hortalizas, frutales y plantas medicinales, generando en los dos ciclos Q.3580.00 anualmente.

Árboles frutales: Cuentan con una diversidad de plantas frutales como el banano, anona, coco, papausa, naranja, limón, carambola, entre otros. Un buen porcentaje lo usan para autoconsumo como dieta nutricional y el resto lo venden en forma local a intermediarios, haciendo un cálculo obtienen un ingreso anual de Q.3550.00.

Granos básicos: La siembra de maíz y frijol, es una actividad importante que realizan fuera del área de la parcela, y la cual les genera ingresos económicos todos los años, de acuerdo con la cantidad de área sembrada.

- **Actividades productivas pecuarias:** Las principales actividades son: Producción de 04 gallinas criollas, de las cuales obtienen huevos para consumo y venta (Q.1.25 por huevo); aproximadamente producen un cartón de huevos al mes (30 huevos), de los que obtienen Q.37.50 mensualmente y Q.450.00 anualmente.
- **Capacitaciones:** Las prácticas que utilizan dentro de la parcela diversificada ha sido resultado de la formación que él ha obtenido y que replica con su esposa: Etnoveterinaria, conservación de suelos, abonos orgánicos, reciclaje de basuras, conservación de semillas, caldos minerales, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha de agua, entre otros.

- **Género:** La inclusión familiar ha sido importante, de acuerdo con el dato obtenido la esposa y el esposo se integran a las actividades agropecuarias, los dos toman decisiones de producción y venta. Valorando y reconociendo el trabajo conjunto, con beneficios equitativos, mejora de sus relaciones intrafamiliares, les provee generación de recursos económicos y ser agentes multiplicadores en su comunidad.
- **Dificultades:** Uno de los mayores problemas ha sido el acceso al recurso agua que esta siendo contaminado por las industrias cañeras y palma africana.

IX. CONCLUSIONES

a. Diseño/valoración: 04

De acuerdo con la tabla de valoración los aspectos positivos fueron más importantes que los negativos, es decir:

CUCG: Existió una involucración y socialización de las y los beneficiarios/as en la propuesta de diseño del proyecto respondiendo a sus necesidades inmediatas y de su realidad comunitaria. Pueden observarse cambios en la económica local, salud, organización, liderazgo de las mujeres, inserción en espacios de toma de decisiones de las mujeres, integración de grupos, mejoras y aumento de técnicas empleadas en la agroecología (Rendimientos e ingresos económicos) y en las parcelas diversificadas.

AMT: La capacidad instalada de la organización (Familias retornadas de México) en otros procesos de aprendizaje y ejecución de proyectos ayudo que el diseño estuviera acorde a sus necesidades, especialmente de los grupos meta que fueron beneficiados. Se han observado cambios en la inclusión de los grupos, lucha de la mujer por sus derechos humanos, posición de liderazgo a nivel local, estrategias de solución ante los riesgos y desastres que predomina en la región, impulso de las iniciativas económicas para percibir ingresos, acceso inmediato de alimentos provenientes de las parcelas diversificadas, evitar el consumo de transgénicos y la recuperación de semillas criollas/nativas.

El diseño planteado para las dos organizaciones ha tenido el siguiente efecto:

- Las necesidades de la población sujeto estuvieron enmarcadas en la formación, fortalecimiento organizacional, liderazgo, rescate de prácticas ancestrales productivas, defensa de los derechos humanos y del ambiente.
- El mayor porcentaje de las acciones tuvieron una relación de contexto hacia las mujeres.
- Se dio la oportunidad de realizar un trabajo diferente al quehacer de las familias en sus comunidades, elemento que les permitió un proceso de empoderamiento local.
- Los proyectos responden a la política institucional de cada coparte teniendo un compromiso del quehacer institucional y se asevera que si lo han apropiado.
- La metodología utilizada apostó a transformaciones de las y los beneficiarias/os, con un enfoque integral y claridad política. Se han convertido en actores de cambio social.
- Un aspecto importante para las dos copartes es el trabajo que se realiza con los más pobres, desprotegidos y en áreas de difícil acceso.

b. Impacto y eficacia/valoración: 05

De acuerdo con la tabla de valoración el objetivo global y específico fueron conseguidos de acuerdo con lo previsto y ejecutado a nivel de campo, es decir:

CUCG: El nivel de ejecución de las actividades y en consecución de los resultados del proyecto fueron conseguidos, destacando alta adopción de técnicas agroecológicas como las siguientes:

- Intercambio de semillas.
- Ferias de mercado sobre productos agroecológicos.
- Replicas y/o efecto multiplicador con los vecinos.
- Diversificación de frutales y hortalizas.
- Diversificación de plantas medicinales.
- Elaboración de abonos orgánicos.
- Gallineros con un sistema de recolecta del estiércol.
- Filtros para aguas grises.
- Reciclaje de basuras.
- Conservación de suelos (Barreras vivas, muertas, terrazas y acequias).
- Cosecha de agua.
- Silos para almacenaje.

Además, existió una metodología de formación, en relación con: Manejo agronómico agroecológico sobre: Frutales, hortalizas y plantas medicinales. Lombricompostas. Recuperación de semillas criollas y nativas. Uso del estiércol de gallina para abonos orgánicos. Elaboración de insecticidas naturales. Elaboración de fertilizante foliares con plantas locales y nativas. Infraestructura adecuada para gallineros. Postcosecha. Medicamentos naturales para aves y ganado menor. Estructuras de conservación de suelos.

De acuerdo con la estructura de OB les da mayor participación a las mujeres, permitiéndoles tomar decisiones en igualdad de derechos y aumentar su liderazgo en el ámbito familiar, comunitario, municipal y departamental. Existe roles de género sobre la participación del hombre y mujer.

Las luchas sociales han hecho que se apropien hombres y mujeres en su participación coyuntural, es el caso de la búsqueda de precios justos de sus productos, rechazar la Ley Monsanto, participar en la aprobación de Ley de Aguas y rechazar cualquier megaproyecto que afecte los recursos naturales.

AMT: El nivel de ejecución de las actividades y en consecución de los resultados del proyecto fueron conseguidos de diferente forma en los 03 resultados, de la siguiente forma:

- Aumento en la diversificación de sus cultivos con técnicas agroecológicas.
- La diversificación de los huertos hortícolas, plantas medicinales y frutícolas ha sido positiva debido al fomento de las buenas prácticas agroecológicas.
- Venta de excedentes provenientes de las parcelas.

- Disminución de los impactos por la erosión de los suelos.
- Unificación de luchas por la defensa del territorio, especialmente la lucha del agua y acceso a la tierra.
- Demandas de impacto ambiental a nivel nacional (Ley de aguas y acceso a la energía eléctrica).
- Fortalecimiento de las capacidades de los grupos en relación con género, liderazgo e incidencia.
- Existe un alto nivel de posicionamiento político con mucha incidencia social a nivel local, regional y Centroamericano, que ha sido relevante para el trabajo que realizan las mujeres.
- La legitimización de los derechos humanos ha tomado un alto nivel de lucha para el acceso al agua y otras iniciativas políticas.
- Algunas mujeres han tenido la oportunidad de viajar al extranjero lo cual les ha dado un posicionamiento político y organizacional.

La organización ha trabajado para el beneficio de las mujeres desde su inicio, ha valorado el tema de equidad de género y su enfoque principal es lograr la construcción social sensibilizada y no parcializada en igualdad de condiciones, toma de decisiones, oportunidades e incidencias. Al carecer de una política de género institucional sus acciones se pierden en ensayos.

Para las dos organizaciones el impacto y eficacia se valora de la siguiente manera:

- Para el MEC se mejoraron las capacidades de una forma sostenible, en el caso de las parcelas agroecológicas hubo resultados de impacto al lograr que se produjera para el autoconsumo y el excedente para la venta de forma ecológica; demostrando resiliencia ante los efectos que provoca el cambio climático. La participación de la mujer fue muy positiva en todas las estructuras organizativas, desde el fomento y promoción de equidad de género como un eje transversal.
- Contribución de forma directa a una agenda de desarrollo especialmente local, en los procesos de derechos humanos (Especialmente a las mujeres).
- Se ha fortalecido las capacidades ambientales en relación con la resiliencia con el cambio climático.
- Las metodologías de trabajo utilizadas apostaron a transformaciones positivas en los cambios de actitud.

c. Eficiencia/valoración: 04

De acuerdo con la tabla de valoración las actividades han transformado los recursos previstos por el proyecto en cantidad y calidad, es decir:

CUCG y AMT: La ejecución y gestión de los recursos fue suficiente, justificando cada gasto entre las acciones implementadas en relación con los productos alcanzados. El procedimiento de transferencia de los fondos fue proporcionado tarde (junio 2,017) por lo que no se ejecutaron en el tiempo previsto algunas actividades, aunque OXFAM había inferido que los fondos sobrantes del proyecto GLADG 121 fueran utilizados para el nuevo proyecto. A pesar de que el presupuesto fue desembolsado tarde, se logro alcanzar el 100 % de los gastos, contando con un plan financiero

adecuado. Se mantuvo un monitoreo constante de OXFAM para ir midiendo la ejecución de los resultados.

En las dos organizaciones la eficiencia estuvo relacionada a los recursos económicos para potenciar los siguientes cambios:

- Participación de 16 comunidades con un total de 514 familias.
- 69 parcelas agroecológicas en funcionamiento usadas para autoconsumo y comercialización. 49 son lideradas por mujeres y 20 por hombres de 16 comunidades de los 03 municipios. Además, tienen un enfoque de medidas de adaptación al cambio climático y están en un nivel 2 (Conservación de suelos, abonos orgánicos, abonos foliares, frutales, hortalizas, plantas medicinales, etnoveterinaria, MIP, bancos de semillas, etc.); uso de tecnologías agroecológicas aplicadas; Iniciativas realizadas en un 71 % por mujeres; utilización de insumos locales; integración familiar a cada actividad agroecológica; distribución de las tareas entre los miembros de la familia; destino de producción para autoconsumo y venta; disponibilidad de alimento todo el año; sensibilidad y adaptación al cambio climático; capacidad de aporte y conocimiento de la mujer y hombre; participación de todo el núcleo familiar.
- 42 mujeres de AMT visualizan 08 planes de sostenibilidad a mediano plazo en las 08 iniciativas económicas.
- 08 iniciativas económicas en funcionamiento, aunque el 80 % de ellas cambiaron su inversión a otros proyectos económicos más sostenibles bajo la misma metodología y enfoque de trabajo: **La Lupita (Guadalupe):** 01 grupos de destace de res (10 mujeres); 01 grupo de crianza y venta de pollos/cerdos (06 mujeres); 01 grupo con venta de coronas florales (05 mujeres); 01 grupo con comedor local (08 mujeres); **Willy Wood:** 01 grupo con crianza y venta de cerdos (03 mujeres); 01 grupo con crianza y venta de ganado (04 mujeres); **Conrado de la Cruz:** 01 grupo con crianza de destace y venta de cerdos (02 mujeres); **Monte Gloria:** 01 grupo con crianza de destace y venta de cerdos (04 mujeres).
- 92 mujeres participando en espacios de liderazgo para la toma de decisiones.
- Al menos existe una participación de 92 mujeres participando en diferentes espacios (Cocode, Comude, grupos de autogestión, entre otros).
- Existen 12 mujeres que representan a las OB y que participan en el Consejo Regional de Mujeres en el CUCG.
- Al menos 20 mujeres de AMT participan en actividades sobre la gestión del riesgo a nivel municipal ante los efectos del cambio climático que posee la zona geográfica. Además, están organizadas para incidir en el rechazo de los problemas que están provocando las industrias cañeras y el monocultivo de la palma africana.
- Al menos 35 mujeres han incidido políticamente para promover políticas alimentarias, gestión de riesgos, derechos de la mujer, participación ciudadana, equidad de género, entre otros.
- Al menos 32 mujeres participan en procesos de formación como promotoras agroecológicas, liderando de manera activa la promoción la política alimentaria, defensa de los recursos naturales y las buenas prácticas agropecuarias en sus parcelas.
- Al menos 16 promotores participan en procesos de formación como promotores agroecológicos, liderando de manera activa la promoción la política alimentaria, defensa de los recursos naturales y las buenas prácticas agropecuarias en sus parcelas.
- Al menos 49 mujeres tienen en funcionamiento sus parcelas agroecológicas y diversificadas, trabajadas de forma integral, venta de excedentes, en aumento su producción, disminución de

los impactos generados por el cambio climático y capacidad de influencia hacia otras mujeres de los resultados que han obtenido.

- Participación y fomento en la lucha por el acceso al agua y tierra en los 03 municipios, formulando propuestas en defensa de los recursos naturales: Lucha por la aprobación de la ley de aguas, erradicación de los impactos negativos que provocan las transnacionales, rechazo a la ley Monsanto, rechazo a la quema de los bosques, privatización de carreteras, privatización de fuentes de agua, instalación de plantas geotérmicas, rechazo a las industrias cañeras y el cultivo de palma africana por el mal uso del recurso hídrico y la contaminación al ambiente por la quema de caña de azúcar en época de zafra.
- 16 grupos comunitarios de los 03 municipios están vinculados a redes y alianzas para mejorar la política alimentaria y defensa de los recursos naturales.

d. Sostenibilidad/valoración: 04

De acuerdo con la tabla de valoración se determinó que los resultados positivos se han mantenido en el tiempo con y sin apoyo financiero, es decir:

CUCG: El proyecto ha contribuido a mejorar la sostenibilidad financiera, social y ambiental, en relación con las metodologías y apropiación de las técnicas empleadas, es decir:

- Los materiales e insumos para implementar en las parcelas agroecológicas son de bajo costo y locales.
- Existió un proceso de involucramiento de las y los beneficiarios/as para implementar cada acción del proyecto lo que tiene como efecto la sostenibilidad a mediano plazo.
- El desarrollo de capacidades fue pertinente, lograron un proyecto de seguimiento con la UE y gobierno Vasco, lo que le da una pauta a mediano plazo para seguir con las actividades desarrolladas en el proyecto de salida.
- El empoderamiento de los derechos de las mujeres a tener voz y voto es valorativo y crea pensamientos a largo plazo con replicas a sus hijas.
- Los intercambios de experiencia a nivel local y municipal han beneficiado las replicas de su conocimiento en la adopción de técnicas agroecológicas, resiliencia al cambio climático, capacidad de liderazgo de las mujeres y conocimiento sobre los derechos de la mujer, defensa del territorio y fortalecimiento de capacidades en diferentes niveles.
- Se tiene un nivel de posicionamiento social de parte de las mujeres enfocado a legitimar sus derechos, algunas han tenido la oportunidad de viajar al extranjero lo cual es positivo.

AMT: El proyecto ha contribuido a mejorar la sostenibilidad financiera, social y ambiental, en relación con las metodologías y apropiación de las técnicas empleadas, es decir:

- Se reúnen y coordinan para solucionar sus problemas.
- Las iniciativas económicas funcionaron al inicio de una forma adecuada, a través del tiempo y de la experiencia ya no les fue rentable, lo que permitió cambiarlas a otras iniciativas económicas para mejorar sus ingresos económicos. Estos procesos de reflexión y análisis han servido para mejorar su sostenibilidad e ir ampliando el panorama de sus necesidades y de los cambios positivos que pueden hacer.

- Se identifico que las asociadas que tienen mayor incidencia y apropiación en el liderazgo son la que conforman y han sido parte de la Junta Directiva, con mayor temporalidad de participación y actualmente son las que asesoran a las nuevas líderes jóvenes.

Para las dos organizaciones la sostenibilidad ha ido encaminada a:

- El liderazgo institucional y organizacional hace que los procesos sean sostenibles en la reactivación constante de las estructuras de la OB y grupos meta, abriendo espacios políticos y propuestas positivas para erradicar los problemas que provocan los megaproyectos a fin de mejorar y defender el ambiente.
- Los aspectos más sostenibles han sido: Fortalecimiento de capacidades de las mujeres, cambios generacionales, formación ideológica, conocimientos adquiridos que no se borran fácilmente, luchas constantes de derechos humanos, casos de líderes y lideresas acusados de criminalización y que han sido resueltos, mujeres empoderadas en procesos de autogestión y producción agroecológica, jóvenes sensibilizados en la problemática ambiental, replicas hacia los vecinos y estructuras de liderazgo de las mujeres fortalecidas.
- Se mantiene y queda demostrado un compromiso de empoderamiento económico en las diferentes actividades realizadas en el proyecto.
- La replicas que se han realizado a nivel individual y grupal provoca un efecto multiplicador a mediano plazo con la metodología 5C en el caso del CUCG para compartir la experiencia sobre la participación de la mujer, liderazgo, procesos de incidencia y modelos de producción agroecológica.
- Los riesgos a futuro puede ser la migración e inmigración de las familias beneficiarias por causas externas y coyunturales; proyectos que no tienen un enfoque integral y el asistencialismo que provocan algunas organizaciones gubernamentales y no gubernamentales.
- Una limitante fuerte es el recurso agua para producir dentro de las parcelas agroecológicas en la época seca, lo que provoca riesgos en la sostenibilidad.
- Existen factores externos que puedan provocar amenazas a los procesos realizados durante la fase del proyecto, pero la sostenibilidad es a largo plazo.

e. Equidad de género

En cada una de las actividades realizadas en los tres resultados se implementaron acciones de fortalecimiento en relación con la equidad de género. Se visibilizó el rol que tuvieron las mujeres, el porcentaje de participación fue positivo. Se ha incorporado de parte de las dos copartes en cada temática y metodología en enfoque de género. Existió una clara importancia de la participación en el empoderamiento de las mujeres.

Se ha contado positivamente el reconocimiento de la participación de la mujer, siendo un proceso de sensibilización para hombres y mujeres, favoreciendo la equidad de género en la familia, grupos comunitarios y la distribución de roles.

X. RECOMENDACIONES

- a. Visibilizar a través de documentos, videos, reportajes, trifoliales y otros medios el papel que ejerce la mujer en los procesos de desarrollo de los proyectos.

- b.** En las nuevas propuestas de proyectos se debe crear una mesa técnica de organizaciones aliadas para el acompañamiento, observancia y monitoreo de todos los procesos legales, de lucha por los derechos humanos, rechazo a megaproyectos e incidencia a favor del ambiente.
- c.** Enfocar los resultados productivos del proyecto a cadenas de valor con un posicionamiento de venta de productos a nivel local, regional y municipal especialmente en temas administrativos para mejorar la generación de ingresos.
- d.** Para futuros proyectos, deben existir registros de producción y volúmenes de venta en las parcelas agroecológicas y diversificadas para ser documentadas como un instrumento de impacto y socializarlo a nivel regional para sensibilizar a más personas sobre los resultados positivos que se obtienen en seguridad alimentaria y resiliencia ante el cambio climático.
- e.** Continuar promoviendo la producción agrosilvopastoril con un enfoque agroecológico para aumentar una mejor producción saludable y amigable con el ambiente. además, se deben documentar y registrar de una manera más específica los procesos de implementación de cada parcela de acuerdo con su contexto local.
- f.** Contar con una línea basal sobre los logros obtenidos de los proyectos GLADG 121 Y 122 para elaborar un sistema de monitoreo y evaluación constante para visualizar los impactos negativos y positivos para futuros proyectos.
- g.** AMT debe priorizar la elaboración de una política de género para mejorar su inclusión social en igualdad de derechos y oportunidades de todas las asociadas a fin de garantizar mejores espacios de participación e incidencia.
- h.** Debe existir en la metodología de cada una de las organizaciones un plan de asistencia técnica focalizada con un enfoque de cultivos potenciales agroecológicos y empoderamiento económico integral.
- i.** De parte de cada coparte, debe existir una estrategia política jurídica y social para salvaguardarlos en casos de criminalización y/o acusados de algún acto en defensa de los derechos humanos.
- j.** Ampliar y capacitar al personal permanente para transmitir y dar una mejor asistencia técnica a los grupos meta, debido a que las acciones han tenido un resultado positivo.
- k.** Para futuros proyectos se debe realizar una programación financiera desde el inicio de arranque de las actividades con un diagnóstico de capacidades.

XI. LECCIONES APRENDIDAS

- a.** El proceso de formación y empoderamiento de las mujeres ha sido una actividad que ha logrado efectos positivos, permitiéndoles completar sus conocimientos en los derechos

colectivos, capacidad de analizar, contextualizar y reproducir las experiencias a otros grupos y la formación de nuevos liderazgos.

- b.** Los procesos de reflexión y análisis con las mujeres han servido no solamente para mejorar el empoderamiento a través de las iniciativas económicas, sino para ir ampliando el panorama de sus necesidades y buscar alternativas de solución. En los procesos, se puede ampliar y mejorar las estrategias de intervención y coadyuvar en el empoderamiento económico de las mujeres y su participación política, para que se mejoren las condiciones de las mujeres, de la familia y por ende de la comunidad.
- c.** La participación y empoderamiento de las mujeres se identificó en la denuncia de problemas ambientales, por la contaminación de las aspersiones provocadas por las industrias cañeras vía aérea y la siembra de extensiones grandes de monocultivos (Palma africana). Otra acción realizada fue organizarse para crear diálogos e incidencia por el desvío de los ríos provocados por las industrias cañeras. Estas acciones formaron espacios de liderazgo y demandas realizadas por los grupos de mujeres. Se ha trabajado en agendas que han sido construidas por las mujeres y orientadas por las copartes; lo cual demuestra que el proceso de su empoderamiento está avanzando y fortaleciéndose. El trabajo por defender el ambiente lo hacen para el beneficio de ellas, sus familias y la comunidad.
- d.** En los proyectos de desarrollo la capacitación política desde el enfoque integral de derechos para las mujeres debe de ser permanente a corto y mediano plazo, lo cual permitiría fortalecer la participación y su empoderamiento en otros espacios de toma de decisión. El involucramiento y estrategias desde el enfoque de género permitirá el avance y participación política de las mujeres, más amplia y permanente.
- e.** Todo el trabajo que realizaron las mujeres en las diferentes actividades tuvo un enfoque integral y de participación equitativa, sin embargo, son procesos que requieren de tiempo de formación. Es importante que cada coparte analice si existe sobrecarga de trabajo estudiando cada efecto que tenga el resultado de un proyecto.
- f.** La producción agroecológica, las parcelas diversificadas y los grupos de autogestión han sido de mucha importancia para las mujeres y sus familias, han funcionado a corto y mediano plazo y su enfoque ha sido de sostenibilidad.
- g.** Se han logrado cambios paulatinamente con el impulso de las parcelas agroecológicas y diversificadas en los aspectos de salud por medio del mejoramiento de su dieta alimenticia (Carbohidratos, proteínas, vitaminas y minerales) y el incremento de sus ingresos al vender parte de sus cosechas, cuya finalidad ha sido depender menos de los recursos externos y satisfacer de una mejor manera las necesidades de la familia. Se están solucionando los problemas externos (Los que se generan fuera de las parcelas cuya solución no depende del control de los agricultores) e internos (Los que se generan dentro de las parcelas y cuya solución está al alcance de los beneficiarios).

- h.** Cada familia beneficiaria de las parcelas agroecológicas y diversificadas han adoptado la ideología y tecnología de diferente forma y ritmo al rescatar, conservar y fomentar la ideología y prácticas realizadas ancestralmente por comunidades indígenas a fin de que se ha evidenciado el aumento en la disponibilidad de alimentos y otros recursos. Los resultados obtenidos han sido: Alimentario para la familia y sus animales, monetario, medicinal, leña y madera, al ambiente, pesticidas y foliares botánicos, reproducción de especies criollas y nativas, manejo agronómico adecuado al ambiente, conservación de semillas y fomento de la soberanía alimentaria.
- i.** Los resultados obtenidos en las parcelas agroecológicas y diversificadas han promovido la producción familiar, formando la búsqueda de su desarrollo sostenible a nivel familiar y comunitario, motivando a otras familias a establecer este tipo de sistemas a través de las experiencias propias. Existe un aumento de la diversidad de especies pecuarias, vegetales, arbustivas, hortícolas, forestales, flores y frutícolas que están generando sostenibilidad a largo plazo alimentario, ambiental y económico.
- j.** El proceso de adaptación y resiliencia al cambio climático de parte de las beneficiarias/os en las actividades productivas y políticas alimentarias ha sido satisfactorio debido a la intervención de las copartes. La inclusión de estas tecnologías agropecuarias ha sido gradual. El proceso de monitoreo y verificación debe ser constante. Todo el trabajo realizado se ha debido a la capacidad de interés y organizarse con objetivos comunes.
- k.** La crisis del recurso hídrico es un problema que afecta a las familias que producen agroecológicamente, especialmente por la forma en que integran sus prácticas agrícolas, debe haber una estrategia o acción que pueda paliar este problema.
- l.** Las parcelas agroecológicas han permitido mejorar la alimentación de las familias en las comunidades donde tuvo intervención el proyecto, debido a que los criterios usados por ambas copartes fueron los adecuados en la diversificación, tecnologías, manejo agronómico, entre otros.
- m.** La capacidad de propuesta de intercambios de productos a mercados locales se ve influenciado por una serie de factores: Internos (Competencia y el consumo de comida chatarra) y externos (Grandes campañas de empresas transnacionales y venta de productos que no contribuyen en el consumo saludable de alimentos en las comunidades), por lo que en el proyecto fue trascendental el fortalecimiento a nivel local en la venta de productos agroecológicos y algunos intercambios que ayudan en la alimentación sana de las familias.
- n.** El fortalecimiento en alianzas como: Cocodes, Comude, REDSAG, CEIBA, CPO, ADH, Asociación Maya Mam, Madre Selva, CPR, UDEFEGUA, ACLUTRADIMHUE, CUCG, UNAMG, ECAP, Colectivo Actoras de Cambio, Iglesia Católica, FCH, ANACAFE, INTECAP, Centro de Salud, PDH, USAC, Pastoral de la Tierra de Suchitepéquez, CARE, MINEDUC, DIGEEX, Conredes, MSPAS, Municipalidades, RECMURIC y REDSUR fue necesaria e imprescindible, las acciones realizadas en el proyecto contribuyeron con su

fortalecimiento, es necesario seguir en coordinación con ellas para enfrentar la problemática respecto al ambiente, criminalización y estigmatización que se vive en las regiones. Es importante seguir fomentando las actividades por la defensa del ambiente, en acciones concretas y con resultados positivos.

- o. Los procesos formativos han sido fundamentales en la ejecución e implementación del proyecto, para el fortalecimiento de las capacidades socioeconómicas y organizativas de 16 comunidades para la consolidación de los procesos técnicos, políticos, ambientales y sociales. Ha significado un aporte importante para las y los participantes en la adquisición de nuevos conocimientos y la revalorización de las practicas cotidianas en las comunidades, que les permitió fomentar la agroecología, las políticas alimentarias y la resiliencia hacia el cambio climático.
- p. El programa de forma conjunta presenta elementos técnicos, administrativos y financieros que lo hacen sostenible a pesar de que se identifican una serie de factores externos que son una amenaza para la sostenibilidad de los procesos. Sin embargo, las actividades a lo interno de las organizaciones y expresados en los grupos comunitarios, hacen que exista una suma importante de fortalezas y oportunidades en busca de la sostenibilidad del proceso, especialmente la formación del recurso humano a nivel comunitario.

XII. ANEXOS

Anexo 0	TdR-Evaluación-Estrategia de Salida OBEL-GLADG122
Anexo 1	Plan de trabajo-Evaluación EXPOST-OXFAM-2019-GLADG122
Anexo 2	Listado de participantes en los talleres con grupos focales, entrevistas y visitas de campo
Anexo 3	GruposMetas-GLADG122
Anexo 4	ProyectoAprobado2017-GLADG122
Anexo 5	InformeNarrativo12017-GLADG122
Anexo 6	InformeNarrativo2-GLADG122
Anexo 7	20-01-16-Diagnostico y- Plan-5C-CUCG-GLADG122
Anexo 8	Informe Verificación Resultados GLAD122-Oxfam Claudia Avalos
Anexo 9	Entrevistas-Visitas de campo Colotenango-Huehuetenango-CUCG-2019
Anexo 10	Entrevistas-Visitas de campo-Santiago Chimaltenango-Huehuetenango-CUCG-2019
Anexo 11	Entrevistas-Visitas de campo-Santo Domingo-Suchitepequez-AMT-2019
Anexo 12	Fotografías CUCG-Evaluación EXPOST-OXFAM-2019-GLADG122
Anexo 13	Fotografías AMT-Evaluación EXPOST-OXFAM-2019-GLADG122

