

Respuesta de aprendizaje y gerencia

Respuesta de aprendizaje y gerencia: Evaluación Final: Movimientos de base fuertes contribuyen a reducir la desigualdad y una democracia más fuerte (SALDG 219). Cofinanciado por el Gobierno de Bélgica.

Preparado por:	Candelaria Reyes
Aprobado por:	Ana Iris Martínez Head of Office, Oxfam en El Salvador, San Salvador, Centroamérica

1. Generalidades

En el marco del Programa DGD 17-21, es obligatorio de organizar una evaluación final. Esta evaluación tiene como objetivo de analizar si hemos “conseguido” el objetivo específico (outcome) del programa país.

Objetivo principal de la evaluación: Valorar el nivel de cumplimiento del Objetivo Específico y de los Resultados del Programa, identificando los factores que han influido en su logro marcados por la teoría de cambio, con el propósito de evidenciar la información acertada, análisis crítico, sensibilización, organización, acción, articulación y alianza permanente, todo esto marcado en una práctica y compromiso progresivo con la equidad de género.

Objetivos específicos:

- Analizar en qué medidas las estrategias y procesos claves fueron pertinentes y eficaces para alcanzar los cambios propuestos, especialmente ante los contextos territoriales y con una marcada influencia hacia lo nacional.
- Extraer las principales lecciones y buenas prácticas (aprendizajes) de las estrategias, valorar la apropiación del conocimiento y establecer recomendaciones, de manera principal las relacionadas al empoderamiento, la incidencia y la articulación.
- Identificar la contribución de la estrategia de fortalecimiento de capacidades de los grupos locales valorando cómo éstas han contribuido al fomento de la organización y coordinación, empoderamiento político de la ciudadanía, apropiación de los derechos y su ejercicio, influencia en cambios en las relaciones de poder en la sociedad y resiliencia ante los efectos de las múltiples crisis; así para las co-partes el fortalecimiento de capacidades a nivel institucional para la contribución en su papel como actores de cambio y para garantizar que los efectos positivos de la intervención sean sostenibles a lo largo del tiempo. Este punto será analizado de manera retrospectiva, considerando la contribución de acciones que antecedieron el Programa actual apoyadas por Oxfam Solidaridad con fondos de Gobierno Bélgica. Analizar desde la mirada de los actores (co-partes y partes interesadas) involucrados.

Resultados esperados:

- Se tienen una valoración objetiva de los logros del programa (cambios en la realidad abordada), desde la perspectiva de los diferentes actores involucrados (comunidades, aliados y co-partes), que permite determinar su eficacia.
- Se identifican, comprenden y documentan las estrategias, metodologías y formas de trabajo que más contribuyeron a los cambios logrados en la vida de las personas a nivel comunitario y el qué hacer institucional de co-partes.

Ha sido una investigación sólida; los informes finales por co-parte son completos según los objetivos del estudio; es un análisis amplio, fundamentado en la palabra, en la realidad de las co-partes y de los grupos locales, en la realidad territorial; conclusiones interesantes y recomendaciones orientadas a la continuidad.

2. Respuesta de aprendizaje o gerencia

RECOMENDACIONES	¿De acuerdo con la recomendación?	Información suplementaria: acciones de seguimiento y/o explicaciones	¿Quién es responsable?	¿Cuándo?
<p>FECORACEN, ACUA y UNES</p> <p>Continuar incorporando de la gestión de cooperación fortalecimiento institucional orientado a la protección de defensoras y defensores de derechos humanos para hacer frente a la criminalización de personas y organizaciones desde el ejecutivo.</p>	De acuerdo	<p><i>A pesar que el programa finaliza, las tres co-partes se encuentran ya en espacios amplios donde la Defensa de defensores y defensoras de DDHH es un punto fundamental. Espacios como la Alianza Nacional contra la Privatización del Agua, la Mesa por la Soberanía Alimentaria o la Red para la Defensa de los DD de las MM Rurales. Los mecanismos se activan en cuanto hay señal de alerta, los pronunciamientos y demandas por el respeto de los DDHH no se hacen esperar. En este sentido y en el último período se han gestionado recursos y promovido acciones encaminados a la defensa, de manera principal en casos emblemáticos a los cuales se les da seguimiento (ejemplo Tacuba, defensoras de los sistemas de agua de la Libertad...) El marco internacional y las organizaciones de solidaridad internacional han sido fundamentales. El contexto actual demanda mucho más incorporar y mantener acciones permanentes encaminadas al fortalecimiento de capacidades para la protección de defensores y defensoras, además de la alerta jurídica para este fin. ACUA y UNES tienen experiencias propias. Así mismo el análisis de contexto y gestión de riesgos son de forma permanente.</i></p>	Tomadores/as de decisiones y equipos técnicos de cada co-parte	<p>Permanente. En sus procesos de planificación estratégicos, planificaciones anuales, en el seguimiento de intervenciones, cuando la coyuntura lo demande.</p>
<p>FECORACEN, ACUA y UNES</p> <p>Incorporar en programas y proyectos la seguridad de redes de Internet y equipos informáticos por la posibilidad de espionaje desde el ejecutivo.</p>	De acuerdo	<p>Ha sido una necesidad detectada por las tres co-partes, mucho más en la coyuntura de pandemia y en contexto actual de abuso de poder de parte del Estado. Esto ha sido abordado de manera institucional y hasta con recursos del Programa. Las co-partes reconocen que es un aspecto que debe ser permanente, por el momento lo incluyen en sus POAs y orientan recursos al fortalecimiento de capacidades para este fin.</p>	Tomadores/as de decisiones y equipos técnicos de cada co-parte	<p>Permanente En sus procesos de planificación estratégicos, planificaciones anuales, en el seguimiento de intervenciones, cuando la coyuntura lo demande.</p>

<p>FECORACEN, ACUA y UNES</p> <p>Abordar el acceso a recursos productivos con más valor por parte de mujeres y hombres. Esto puedo suponer realizar incidencia para aumentar la disponibilidad de la tierra en las cooperativas desde el Estado, considerando que hay un contexto poco favorable, en el que la orientación parece más bien ser la reconcentración de las tierras.</p>	<p>De acuerdo</p>	<p>Las tres co-partes y en articulación con los espacios colectivos como la Mesa por la Soberanía Alimentaria y Red para la Defensa de las Mujeres Rurales promueven este aspecto fundamental. Es parte de las demandas permanentes, se ve reflejado por ejemplo en la demandas por la aplicación de la Política de las Mujeres Rurales e Indígenas. Desde sus intervenciones promueven el acceso a tierra para las mujeres, por ejemplo se ha logrado la incorporación de mujeres como nuevas socias de cooperativas, o la asignación de parcelas individuales o colectivas donde las mujeres puedan desarrollar sus iniciativas productivas. Esto es parte de las apuestas y disposiciones permanentes entre cooperativas o grupos locales que ya interiorizan entre las necesidades básicas y estratégicas: Tierra para las mujeres. Así mismo es un aspecto fundamental en el que hacer institucional las iniciativas orientadas a desarrollo productivo para mujeres por ejemplo con huertos y la producción agroecológica en su conjunto (productos agrícolas, animales de corral y apícola).</p>	<p>Tomadores/as de decisiones y equipos técnicos de cada co-parte</p>	<p>Permanente. De manera principal desde algunas intervenciones en ejecución.</p>
<p>FECORACEN: Aumentar la gestión de recursos de cooperación para dar sostenibilidad a los procesos de cambio que su trabajo como Federación acompaña en las cooperativas.</p>	<p>De acuerdo</p>	<p>Durante el último período FECORACEN de manera institucional y como parte de espacios colectivos ha sido parte de proyectos o programas desde la cooperación, no solamente con Oxfam. Así mismo ha estado activo en convocatorias y oportunidades a las cuales ha tenido acceso a participar. Durante las gestiones gubernamentales anteriores ha acompañado a las cooperativas en sus gestiones individuales y ha logrado aportes para algunas intervenciones de carácter económico y productivo, lo que es importante en la sostenibilidad individual de cada cooperativa.</p> <p>Desde Oxfam ha sido permanente en intervenciones de Ahorro Comunitario y se mantiene como una co-parte estratégica. Recientemente se aprobó un proyecto de duración de un año con fondos de Castilla La Mancha. Lamentablemente FECORACEN enfrenta la salida del programa DGD en un contexto difícil en términos de cooperación internacional y en términos de apuestas gubernamentales.</p>	<p>Oxfam y Tomadores/as de decisiones</p>	<p>Permanente.</p>

		FECORACEN tiene 35 años de recorrido y reconocimiento relevante, esto es en sí mismo un respaldo importante. Confiamos en sus capacidades y en la solidaridad colectiva que le permita continuar adelante al servicio de los campesinos y campesinas		
UNES: Sistematizar las buenas prácticas de la incorporación del enfoque de género en las organizaciones para generar herramientas que lo institucionalicen en todas las organizaciones.	De acuerdo	UNES ha estado en su proceso de planificación estratégica para un nuevo período. La sistematización de sus experiencias se vuelve relevante no sólo en este momento sino como un insumo para dar a conocer el impacto de las intervenciones que realizan . UNES le apuesta al enfoque ecofeminista y una forma de comprobar y medir los cambios en las sistematización y el aprendizaje de experiencias. Cada vez más irá permeando en el que hacer institucional.	Tomadores/as de decisiones y equipos técnicos de cada co-parte	Permanente. En el seguimiento de intervenciones.
Aunque hay una decisión tomada de no continuar el Programa, se anima a que desde Oxfam se continúe con el apoyo a la FECORACEN y a las co-partes que participaron en el programa debido a que hay pocos fondos de cooperación que estén orientados a fortalecer a las organizaciones (en todos sus niveles) y a la incidencia para cambiar políticas públicas orientadas a lograr mayores niveles de justicia. Adicionalmente, la criminalización de personas y organizaciones de la sociedad civil, ha podido ser contrarrestada con acciones de defensa desde las mismas organizaciones (como conferencias de prensa, pronunciamientos, movilizaciones), pero también ha jugado un papel importante los actores de la cooperación internacional. Reducir el tiempo de los desembolsos.	De acuerdo	Las decisión ha sido tomada desde Oxfam Solidaridad, sin embargo las co-partes han insistido en la necesidad de continuidad, ya que el contexto es adverso y las luchas se mantienen legítimas y urgentes. Oxfam en El Salvador seguirá valorando las co-partes en oportunidades futuras ya que el trabajo realizado da pie a mantenerlas como socias estratégicas en la líneas de trabajo que se desarrollan en el país. En cuanto a los tiempos de desembolsos es una solicitud válida y permanente, la complejidad cambiante de Oxfam encontrará un día la oportunidad de mejorar.	Oxfam en El Salvador y co-partes	Cuando exista la oportunidad.